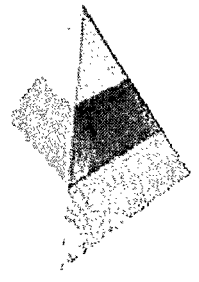


2016071528238

Bolagsverket
2016-07-04

K

ÅRSREDOVISNING
FÖR RÄKENSKAPSÅRET
2015-01-01-2015-12-31



frösunda.

ÅRSREDOVISNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2015-01-01-2015-12-31

2016071528239

Styrelsen och verkställande direktören för Frösunda Omsorg AB avger härmed följande årsredovisning.

INNEHÅLL

| | |
|---|----|
| Det här är Frösunda | 3 |
| Förvaltningsberättelse | 8 |
| Koncernen | |
| Rapport över totalresultatet | 11 |
| Rapport över finansiell ställning | 12 |
| Rapport över förändringar i eget kapital | 14 |
| Rapport över kassaflöden | 15 |
| Moderbolaget | |
| Resultaträkning | 16 |
| Balansräkning | 17 |
| Rapport över förändringar i eget kapital | 19 |
| Kassaflödesanalys | 20 |
| Tilläggsupplysningar med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer | 21 |
| Revisionsberättelse 2015 | 47 |

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parantes avser föregående år.



Susanne Sidén, VD Frösunda Omsorg, tillsammans med kunden Stig Lundström på boendet Gutasund, som öppnade i Uppsala sommaren 2015.

SKILLNADEN MED KUNDENS FOKUS

Frösundas kunder vill vara som alla andra. De vill bestämma, bli sedda, bekräftade, älskade och respekterade. Det kanske låter självklart, men tyvärr är det långt ifrån verkligheten för många med funktionsnedsättning eller en svår familjesituation. Det krävs en förändrad samhällssyn där våra kunder blir en naturlig del av samhället. Frösunda vill gå i bräschen för den rörelsen genom att erbjuda en ny omsorg som på allvar ställer sig på kundens sida.

UNDER ÅRET SOM GÅTT har vi tagit det kanske viktigaste steget i förändringsresan som vi påbörjade för fyra år sedan. Vi har gått från kundfokus till Kundens fokus – från att titta på och förstå kunden, till att utveckla förmågan att ta kundens perspektiv. Det är först då vi verkligen kan greppa vad omsorg med god kvalitet innebär.

En viktig dimension som ofta förbises är det faktum att kunderna är i beroendeställning. De skulle gärna slippa både samhällets och vår inblandning om de hade möjlighet. De behöver inte godhet. De behöver respekt, engagemang och nyfikenhet.

För att ge omsorg som på riktigt bereder plats i samhället behöver vi modiga människor, ledare och företag som vågar stå på kundens sida i alla lägen. Vår förändringsresa handlar om hur vi på Frösunda ska växa i den rollen, helt och fullt.

Förändringen är igång. Vi ser redan positiva signaler, med kunder som kommer tillbaka och förnyat förtroende i upphandlingar. Men vi är inte framme och under åren som kommer gäller uthållighet, flexibilitet och fortsatt innovation.

2015: CHEFEN OCH NÄRSTÅENDE

Under 2015 har fokus legat på chefsutveckling. Chefen är nyckelpersonen i arbetet med Kundens fokus och därför har vi genomfört ett omfattande kundorienterat utvecklingsprogram. Det har varit ett omvälvande arbete. Alla har inte varit beredda att lämna det traditionella skrivbordsjobbet för att bli en ledare som drivs av kundkontakt.

Chefsförsörjningen är också vår största utmaning framåt. Lagstiftningen föreskriver exakt bakgrund och erfarenhet och för att kunna bedriva arbete med den kvalitet vi vill, behöver vi chefer som vill och kan arbeta med Kundens fokus.

Som ett led i vårt kundnära arbete har vi också ägnat speciell uppmärksamhet åt närstående. Vi har valt att använda just ordet närstående istället för anhörig, eftersom det är kunden själv som avgör vem som är betydelsefull för honom eller henne.

Närstående är en ofta osynlig kundgrupp som har stor påverkan på affären, alltså på vår förmåga att leverera omsorg med Kundens fokus. Samarbetet med närstående är ett av våra utvecklingsområden, som vi utforskat både i vardagen och i pilotprojekt tillsammans med Anhörigas Riksförbund.

2016: STÄLLNINGSTAGANDE I HÅRD PRESS

Vi ser att den generella prispressen inom omsorgen fortsätter. Schablonbeloppet ökar i mindre omfattning än de generella kostnaderna, framförallt löner. Det politiska beslutet att ta bort ungdomsrabatten på arbetsgivaravgiften påverkar också. Tillsammans innebär det ytterligare press på omsorgens alla utförare, både offentliga och privata.

Frösunda fortsätter hitta lösningar för kunden utifrån de förutsättningar som sätts upp av samhället idag, samtidigt som vi arbetar för långsiktig förändring för våra kunder. Vår utmaning till oss själva är att ännu tydligare ta ställning för kunden och dennes rätt att leva sitt liv med samma förutsättningar som alla andra.

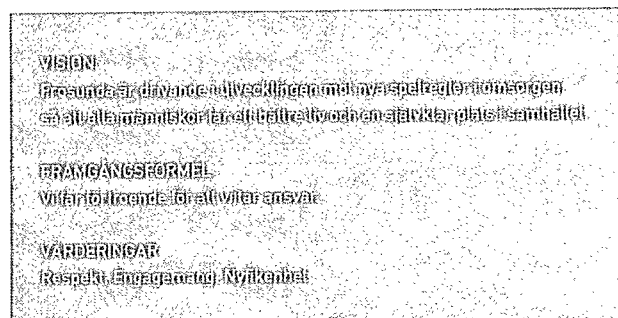
MOD OCH UTHÅLLIGHET

Kunden bestämmer är vårt löfte. På så sätt ska vi bli kundens förstahandsval. Men genomfört med mod och uthållighet kommer det också att påverka våra kunders plats i samhället, liksom deras förutsättningar att leva livet precis som de vill leva det.

Under 2016 fortsätter vi med utvecklingen av ledarskapet på alla nivåer, med omfattande konceptutveckling inom Individ och Familj och fortsatt utveckling av övriga affärsområden. Allt för att kunden ska få bestämma.

Det kommer att ta ytterligare två tre år innan vi har landat den förändring som vi startat. För att hålla riktningen tar vi hjälp av våra kunder i uppföljningen och utvärderingen. Du möter flera av dem här i Förtroenderedovisningen och jag lämnar det upp till dem att beskriva hur väl vi har lyckats.

SUSANNE SIDÉN,
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR



EN FRAMTID DÄR JAG BESTÄMMER

Målet med arbetet är en framtid där kunden bestämmer själv. En framtid där omsorgsgivare tävlar om att erbjuda tjänster utformade och utförda så som kunden önskar. För att komma dit måste de begränsade resurserna används till rätt saker och på rätt sätt. Kort sagt: Vi leder vägen mot en omsorg där den överordnade principen är kundnöjdhet.

LIVSBERÄTTELSEN HJÄLPER TILL ATT STÄLLA IN FOKUS – AINA, ÄLDREOMSORG

”I affären där jag jobbade som ung trivdes jag riktigt bra. Särskilt när det var fullt av kunder. Jag fick lära mig det att kunden har alltid rätt. Man ska inte strida mot vad kunden tycker utan man kan ge goda råd om de frågar och så där.”

Att arbeta med Kundens fokus innebär att utgå från kundens egen verklighet. Det betyder att vi behöver känna till kundens värderingar och åsikter för att kunna leverera med kvalitet. Vägen till att lära oss mer om vad kunden värdesätter går ofta genom att lyssna till berättelsen om hennes liv. Genom att lyssna till det som ligger i fokus för kunden kan vi också dra lärdomar för vårt arbete.

”Jag bestämmer över mitt liv. Jag vill inte att någon ska säga åt mig så här ska du göra, inte vara larvig, men man måste vara snäll också.”



INGENTING ÄR OMÖJLIGT – FREDRIK, FUNKTIONSNEDSÄTTNING

”Tanken är att vi som går på daglig verksamhet eller på ett vanligt jobb, det är vi som ska göra uppgiften. Inte personalen. Då känns det lite meningslöst att åka till jobbet.”

Att ta sig an utmaningar på jobbet, lära och utvecklas är en viktig del i Fredriks liv. När Sveriges Riksdag inte kunde ha kvar Fredrik som anställd ordnade Frösunda så att han kunde förlägga sin dagliga verksamhet där. På det sättet lyckades Frösunda hitta en individuell lösning.

”Jag tycker det är bra att man kan bestämma så mycket själv, för att komma så nära livet som det bara går helt själv. Det är inte hela världen om man behöver hjälp med läsning och skrivning.”

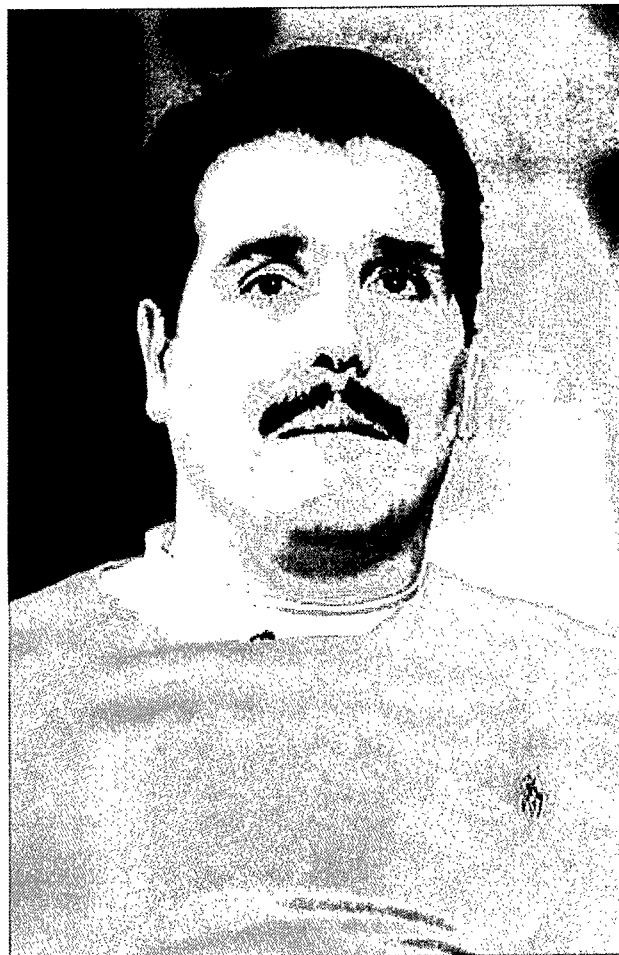


VEM ÄR DET EGENTLIGEN SOM BESTÄMMER? – SABINA, INDIVID OCH FAMILJ

”Antingen är det soss som bestämmer om en. Och sedan är det personalen som bestämmer hur de ska göra det som soss säger och så mina föräldrar så klart. Men det tycker jag inte är okej för jag vill bestämma själv.”

Ungdomar placerade enligt LVU och SoL blir inte alltid lyssnade på, på det sätt de har rätt till. Detta har konstaterats av FN:s barnrättskommitté vid upprepade tillfällen. När många av vardagens relationer präglas av regler och restriktioner ställs frågan om kundens rätt att bestämma själv på sin spets.

”Jag vill själv bestämma mer i mitt liv. Det ska finnas vuxna där som hjälper mig i mål. Men jag vill ändå bestämma över vissa grejer som ingen annan kan hjälpa mig med.”

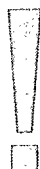


VÄRDIGHET OCH LYHÖRDHET I FOKUS – MÅRTEN, ASSISTANS

”Ibland har det hänt att en eller några assistenter har kört över mig och inte lyssnat. En gång, för länge sedan, hade jag en kille som gav mig en nappflaska. Det var det som var det jävliga, anser jag.”

Att möta kunden där hon eller han är behöver inte alltid vara särskilt svårt. Genom att lyssna till vad hon eller han uttrycker kan de största misstagen undvikas. För det som i stunden kan verka som en praktisk lösning kan upplevas som förödmjukande och stanna i minnet. Kunden är en individ med integritet och egna specifika åsikter om vad som är ett värdigt bemötande.

”För mig som kund är det viktigt att mina assistenter förstår mina behov och behag och vad jag vill och inte vill. Och jag vill också säga att Frösunda är jättebra.”



Att gå från traditionell omsorg till omsorg med Kundens fokus är ett stort förändringsarbete för oss som arbetar – och vi är mitt i resan. När Frösunda kommer in kan det först bli lite oroligt för att vi gör omsorg på ett nytt sätt, men ganska snabbt händer det saker. Och om det inte händer saker så finns det alltid någon att prata med, inte minst vår Kundombudsman. Målet – och vår belöning – är den stolthet vi känner när kunden upplever sig få bestämma över sitt eget liv.

PRINCIPEN ÄR KUNDNÖJDHET

Frösunda finns för att bidra till en framtid där omsorgsgivare tävlar om att bäst erbjuda tjänster utformade och utförda som kunden önskar, så att resurserna används till rätt saker och på rätt sätt. Kort sagt: En omsorg där den överordnade principen är kundnöjdhet.

VÅRA LEDSTJÄRNOR

- Vi får förtroende för att vi tar ansvar
- Kunden bestämmer

VÅRA KVALITETSMÅL

- 100% kundnöjdhet
- 100% avtalstrohet
- 100% regulatorisk följsamhet

SLÄPPER NKI EFTER SAMRÅD MED KUNDEN

Under 2015 gjordes ingen totalundersökning med verktyget Nöjd Kund-index, NKI. Några enheter inom Funktionsnedsättning och Äldreomsorg genomförde mätningen. Frågebatteriet var baserat på våra värderingar – Respekt, Engagemang, Nyfikenhet – med en binär skala, det vill säga Ja och Nej.

I samråd med våra kunder har vi kunnat konstatera att NKI-mätningen inte ger oss bästa information om vår förmåga att ta Kundens fokus. Mätningarna av värderingar kommer fortsatt att göras på vår egen förmåga att bära värderingarna, medan vi fortsätter utveckla kundnöjdhetsmätningar i form av NPS och livskvalitetsmätningar. Vi kommer också utveckla arbetet med fokusgrupper inom alla affärsområden.

ÅTERVUNNA UPPHANDLINGAR

Under 2015 har tre av Frösundas verksamheter varit ute för ny upphandling och i två av dessa har vi fått förlängt förtroende av beställaren.

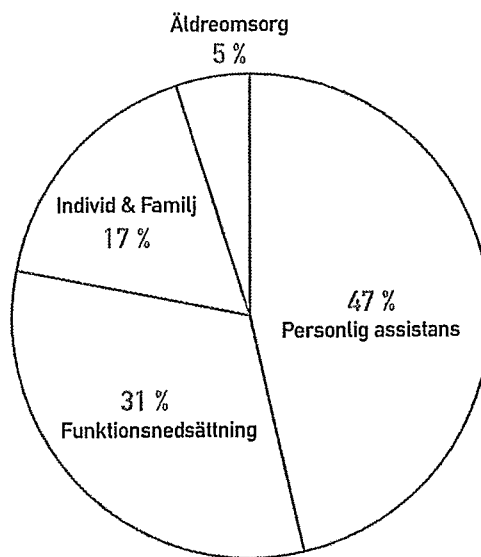
66%

VUNNA UPPHANDLINGAR

Under 2015 vann Frösunda 28 upphandlingar: 13 ramavtal och 15 entreprenader.

| | 2014 | 2015 | |
|------------------------|-------|------|---|
| → Personlig assistans | 100 % | * | * |
| → Funktionsnedsättning | 55 % | 66 % | ↑ |
| → Individ & Familj | 60 % | 58 % | ↘ |
| → Äldreomsorg | 29 % | 47 % | ↑ |

* Inga anbud lades inom Personlig assistans.



2 739 KUNDER

→ Närvaro från norr till söder

| Andel av Sveriges kommuner | 2014 | 2015 |
|----------------------------|------|------|
| Personlig assistans | 62 % | 59 % |
| Äldreomsorg | 6 % | 6 % |
| Funktionsnedsättning | 9 % | 10 % |
| Individ & Familj | 40 % | 42 % |

NPS

Net Promoter Score, NPS, följs upp i alla affärsområden och kundgrupper. Läs mer i Förtroenderedovisningen.

Personlig assistans
■ Närstående

35

Funktionsnedsättning
□ Kund

56

Individ & Familj
□ Beställare

1

Äldreomsorg
■ Kund

8

SYSTEMATISK UPPFÖLJNING AV BRISTER

2016071528244

Inget omsorgsbolag kan garantera att ingenting någonsin ska gå fel. Men det är hur vi agerar när någonting händer som blir avgörande. Det är genom att misstag och avvikelser kommer upp på bordet, dokumenteras och åtgärdas som vi kan förbättra kvaliteten för våra kunder. Det systematiska arbetet med vård och omsorgsavvikelser finns till för kundens säkerhet. Rutinen grundar sig på föreskriften SOFSF 2011:9, ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete.

Frösunda har arbetat systematiskt sedan 2014 för att få in fler avvikelser. Det är bara när alla missöden och problem kommer upp till ytan som vi kan förbättra verksamheten. Vissa av de saker som rapporteras som avvikelser leder till konstruktiva samtal med medarbetare – verksamhetschefen kan få tillfälle att understryka vikten av att det är kunden själv som bestämmer om hon vill ta en promenad eller inte. Andra fall behöver vi rapportera vidare och åtgärda.



Klassificering

Händelsen rapporteras till verksamhetschef och analyseras. Först görs en klassificering. Tabellen visar hur vård- och omsorgsavvikelser från september till december 2015 har klassificerats:

| | Individ & Familj | Personlig assistans | Funktionsnedsättning | Äldreomsorg |
|-----------------------------|------------------|---------------------|----------------------|-------------|
| △ Fall | 0 | 37 | 47 | 86 |
| ▲ Informationsöverföring | 1 | 0 | 0 | 0 |
| ▲ Insats | 0 | 4 | 30 | 0 |
| △ Information/kommunikation | 2 | 0 | 8 | 1 |
| ○ Läkemedel/hjälpmiddel | 0 | 6 | 147 | 27 |
| ⊗ Våld och övergrepp | 1 | 0 | 41 | 0 |
| ⊙ Omvårdnad | 0 | 7 | 15 | 25 |
| □ Arbetsrutiner | 5 | 13 | 103 | 37 |
| ▣ Brottslig handling | 5 | 2 | 4 | 6 |
| □ Bemötande | 2 | 4 | 15 | 4 |
| ■ Ej besatta assistanspass | 0 | 26 | 11 | 0 |

Följer upp för minskade ledtider

En bedömning genomförs av hur allvarliga konsekvenser händelsen haft för kunden. Samtidigt tar ansvarig utredare ställning till om händelsen kan anses så allvarlig att den behöver rapporteras vidare till IVO eller inte.

De händelser som är allvarligast och påverkar kunden mest är förstas viktigast att vi hanterar snabbt. Men vi måste bli bättre över hela linjen och följer därför upp genomsnittliga ledtider varje månad. Om en avvikelse inte hanteras av affärsområdet går ett meddelande automatiskt direkt till VD och kvalitetschef.

46%

Andel avvikelser avslutade inom 14 dagar

10%

Andel avvikelser öppna längre än 40 dagar

Lex Sarah och Lex Maria

Antalet avvikelse rapporter har, som vi förutspådde, ökat även under 2015. Genom att granska våra vård- och omsorgsavvikelser och alltid vara transparenta när vi inte har lyckats kan vi förbättra kvaliteten på verksamheten. Vi kan konstatera att fem Lex Sarah är lite – därför tror vi att det fortfarande finns en viss underrapportering. Vi förutspår en fortsatt ökning av avvikelse-rapporter och troligtvis en viss ökning av Lex Sarah under året som kommer.

| Verksamhet | Utredningar | | IVO-anmälningar | |
|----------------------|-------------|------|-----------------|------|
| | 2014 | 2015 | 2014 | 2015 |
| Lex Sarah | | | | |
| Personlig assistans | 30 | 15 | 3 | 2 |
| Funktionsnedsättning | 28 | 26 | 1 | 1 |
| Individ & Familj | 6 | 7 | 3 | 1 |
| Äldreomsorg | 5 | 26 | 0 | 1 |
| Lex Maria | 6 | 0 | 0 | 0 |
| Totalt | 75 | 74 | 7 | 5 |

Förvaltningsberättelse

Ägarförhållanden

Frösunda Omsorg AB ägs av Frösunda Group AB, org.nr 556748-4158, med säte i Solna.

Information om verksamheten

Frösundas vision är att vara det självklara valet i Sverige och en förebild för hur social omsorg drivs ansvarsfullt och med hög kvalitet. Det innebär att Frösunda ska vara det bästa företaget vad gäller att skapa livskvalitet för människor som är i behov av särskilt stöd, oavsett om det beror på en funktionsnedsättning, demenssjukdom eller en utsatt familjesituation.

Utan nöjda kunder har Frösunda inga intäkter och därför ska vi ha kundens fokus i allt vi gör. Frösunda hjälper därmed beställaren att ge sina invånare bästa möjliga omsorg i enlighet med beställningen. Kommunerna har ett svårt arbete vad avser att fatta beslut om insatser till behövande och sedan är det Frösundas uppgift att se till att beslut genomförs med kunden i fokus. Frösunda ska vara en attraktiv partner till och ett förstahandsval för kunderna.

Frösunda levererar huvudsakligen omsorg och service till personer med behov av personlig assistans, daglig verksamhet, äldreomsorg och boenden för personer med funktionsnedsättning. Personlig assistans finns i hela landet, medan övrig verksamhet främst bedrivs i mellersta och södra Sverige.

Frösunda tillhandahåller också tjänster inom området Individ och Familj. Verksamheten riktar sig företrädesvis mot barn och ungdomar med sociala problem och drivs dels med HVB-verksamhet och med så kallade familjehem. I denna verksamhet ingår också att ta hand om ensamkommande flyktingbarn och förbereda dem för integration i Sverige eller för en framtid i ett annat land.

Verksamheten bedrivs i fyra affärsområden, Personlig Assistans, Funktionsnedsättning, Individ & Familj samt Äldreomsorg. Drygt 2400 kunder har Frösunda som utförare av olika insatser. Av dessa är 47 procent inom området personlig assistans, 32 procent funktionsnedsättning, 16 procent Individ och Familj och 5 procent äldreomsorg. Frösunda har närvaro i 62 procent av Sveriges kommuner.

Vi har under 2015 fortsatt att utveckla våra kundnöjdhetsmätningar. Vi har genomfört livskvalitetsmätning med hjälp av metoden Perma Score inom Individ och Familj samt genomfört pilotmätningar inom Äldreomsorgen och Funktionsnedsättning. Inom Funktionsnedsättning har vi även genomfört en pilotmätning med Cantril Ladder för att utveckla livskvalitetsmätningen inom området. Cantril Ladder är ett standardverktyg för att mäta självskattat välbefinnande och används i vetenskapliga studier, liksom i Gallups globala undersökningar. Det är ett verktyg som enkelt kan användas för att mäta välbefinnande. Frösundas pilotstudie visar att verktyget fungerar väl i kundgruppen Funktionsnedsättning, och det ska testas på somatiska avdelningar inom Äldreomsorg.

Inom funktionsnedsättning har i vi uppmätt ett fortsatt högt resultat - över 90 % NKI. Under året har vi gjort totalundersökningar med hjälp av NPS inom Assistans och för kundgruppen beställare och närstående för samtliga områden, undantaget närstående inom Individ & Familj.

Under 2015 har arbetet med införandet en ny organisation inom assistans stått i fokus. Grunden i den nya organisationen har varit att utgå från kunderna och vad de efterfrågar från oss. Förändringen har fokuserats på Bemötande, Bemanning och Tillgänglighet.

Även samhället i stort har en stor utmaning. Hur ska en åldrande befolkning tas om hand av en minskande andel arbetande? Här ska Frösunda hjälpa kommunerna på bästa möjliga sätt. Frösundas intresse är främst den kund som behöver omvårdnad och som måste ha rätt att välja det alternativ som passar bäst. När kunden inte kan välja ska närstående med gott samvete kunna välja bästa möjliga lösning. När anhöriga saknas ska den ansvariga kommunen kunna göra samma val för kunden. Sedan måste bästa möjliga omvårdnad skapas med mindre resurser. Kommunernas ekonomi är ofta ansträngd och vi vill dela deras ansvar för skattebetalarnas pengar.

Frösunda Omsorg AB har ett kommissionärsavtal med koncernföretagen vilket innebär att årets resultat överförs till Frösunda Omsorg AB där beskattning sker.

Resultat och ställning

| Översikt koncernen (Mkr) | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2013-12-31 | |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|--|
| Nettoomsättning | 2 870 | 2 849 | 2 479 | |
| Resultat efter finansiella poster | 139 | 191 | 90 | |
| Balansomslutning | 1 574 | 1 418 | 1 593 | |
| Soliditet | 32,1% | 29,0% | 22,0% | |
| Medelantal anställda (st) | 5 577 | 5 878 | 5 060 | |

| Översikt moderbolaget (Mkr) | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2013-12-31 | 2012-12-31 |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Nettoomsättning | 2 555 | 1 961 | 1 672 | 1 557 |
| Resultat efter finansiella poster | 41 | -57 | -52 | -79 |
| Balansomslutning | 1 363 | 1 280 | 1 571 | 1 585 |
| Soliditet | 32,0% | 32,1% | 28,9% | 23,0% |
| Medelantal anställda (st) | 5 310 | 4 289 | 3 601 | 3 356 |

Under 2015 har omsättningen ökat med 30 % då verksamheten i två systerbolag har överlåtits samt att ett dotterföretag har fusionerats med bolaget.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet: justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter dess utgång

Det viktigaste 2015 för Frösunda har varit att ta nästa steg: från kundfokus till kundens fokus.

Frösunda har genomfört påbörjat en strategisk satsning på ett ledarskap som ska säkerställa kundens fokus.

Satsningen på ledarskapsutveckling fortsätter under 2016.

En rad obligatoriska kvalitetsaktiviteter har implementerats under året, som komplement till det ständigt pågående arbetet med till exempel vård- och omsorgsavvikelser. Aktiviteterna ska säkerställa kundfokuserat kvalitetsarbete i vardagen och är bland annat egenkontroller, kollegial kontroll och kvalitetsråd. Dessutom genomför kvalitetsavdelningen riktade insatser och koncerngemensam analys av måluppfyllnad och om de lett till ökad kvalitet - alltså ökning av kundnöjdhet, avtalstrohet och regulatorisk följsamhet.

Frösunda har under året investerat i forskning och utveckling kring ett nytt transparent mått på värdet av god vård och omsorg. En rad kundmätningar har genomförts, bland annat fortsätter mätningarna med en evidensbaserad metod (Perma Score) för att mäta kundens livskvalitet. Det är ett av Frösundas bidrag till en ny kundfokuserad standard för branschen. Genom att mäta kundnöjdhet även hos närstående tar Frösunda tillvara intresset även hos denna grupp.

Frösunda har under året vunnit många upphandlingar och den största avser fyra äldreboenden i Lomma. Under 2015 har Frösunda också startat Gutasund - ett äldreboende i egen regi med 72 platser. Boendet som ligger i Uppsala kom att på kort tid bli uppskattat för sitt starka kundfokus. Trots att boendet drabbades av en brand vilket påverkade inflyttningstakten kunde den övriga verksamheten fortsätta som planerat.

Valet 2014 innebar att några kommuner valde att ta tillbaka verksamheter som Frösunda drivit, eller att inte återsätta ut dem till upphandling. Detta bortfall blev dock mindre än vad som förväntades med tanke på valrörelsen 2014.

Koncernen har under 2015 reducerat antalet juridiska personer genom fusioner och verksamhetsöverlåtelser. Detta för att prioritera kundens fokus framför administrativt arbete.

Styrelsens arbete

Styrelsen i Frösunda har under 2015 haft 13 styrelsemöten. Speciellt fokus har legat på kvalitetsutveckling och nystarter. Styrelsen har följt upp rapportering avseende kvalitet, ekonomi och verksamhetsutvecklingen i de olika affärsområdena .

Framtida utveckling

Förutsättningarna för bolagets verksamhet bedöms som fortsatt goda, både avseende organisk tillväxt och strategiska tilläggsförvärv.

Frösundas fokusområde för tillväxt är inom äldreomsorgen, både i egen regi och med entreprenadkontrakt. Det finns starka underliggande trender inom äldreomsorgen som talar för en ökad tillväxt. Den ökade tillväxten är främst drivet av en ökad andel äldre, vilket innebär ökat kapacitetsbehov, samt en ökad andel kommuner som inför Lagen om Valfrihetssystem (LOV). Demografiska prognoser fram till år 2030 visar att andelen äldre kommer att uppgå till cirka 25 procent av befolkningen.

De privata anordnarna inom personlig assistans fortsätter att öka sin marknadsandel.

De privata utförarnas andel är nu drygt 57 procent. För övriga sektorer inom vård och omsorg ligger den privata andelen kring 15-20 procent, vilket måste betraktas som mycket lågt. Ingen annan bransch uppvisar så låg andel privata utförare.

Risker i verksamheten

Frösunda bedriver verksamhet som regleras via politiska beslut. Den dominerande delen av verksamheten regleras enligt LSS. Det är en rättighetslag, till skillnad från exempelvis Hälso- och sjukvårdslagen och Socialtjänstlagen, vilket begränsar risken för kortsiktiga politiska besparingsbeslut.

2009 infördes Lagen om valfrihetssystem (LOV) som komplement till Lagen om offentlig upphandling (LOU). LOV möjliggör för huvudmän inom vård och omsorg att erbjuda vård- och omsorgstagare att själva välja utförare under förutsättning att de uppfyller ställda kvalitetskrav och därmed ackrediterats av aktuell huvudman.

Finansiella risker

Se not 3 för information kring finansiella risker.

Förslag till resultatdisposition (kr)

Till årsstämman förfogande står följande resultatmedel:

| | |
|---------------------|-------------|
| Balanserat resultat | 225 660 966 |
| Överkursfond | 183 600 000 |
| Fusionsresultat | -1 770 926 |
| Årets resultat | 12 231 150 |

Kronor 419 721 190

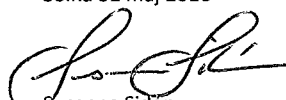
Styrelsen föreslår att resultatmedlen disponeras så att:

i ny räkning överförs 419 721 190

Kronor 419 721 190

Undertecknad styrelseledamot i Frösunda Omsorg AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och koncernresultaträkningen och balansräkningen och koncernbalansräkningen fastställts på ordinarie årsstämma den 31 maj 2016. Årsstämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Solna 31 maj 2016


Susanne Sidén

Koncernens rapport över totalresultatet (tkr)

| | Not | 2015-01-01 -2015-12-31 | 2014-01-01 -2014-12-31 |
|---|-------|---------------------------|---------------------------|
| Kvarvarande verksamhet | | | |
| <i>Rörelsens intäkter</i> | | | |
| Nettoomsättning | 5 | 2 869 771 | 2 849 438 |
| Övriga rörelseintäkter | 6 | 17 751 | 97 023 |
| Summa rörelseintäkter | | 2 887 522 | 2 946 461 |
| <i>Rörelsens kostnader</i> | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | -76 883 | -76 047 |
| Övriga externa kostnader | 7,8 | -208 193 | -207 260 |
| Personalkostnader | 9 | -2 423 943 | -2 428 140 |
| Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar | 16-20 | -16 955 | -20 753 |
| Övriga rörelsekostnader | 10 | -20 | -1 123 |
| Summa rörelsekostnader | | -2 725 994 | -2 733 323 |
| Rörelseresultat | | 161 528 | 213 138 |
| <i>Resultat från finansiella poster</i> | | | |
| Finansiella intäkter | 12 | 144 | 16 900 |
| Finansiella kostnader | 13 | -23 106 | -38 715 |
| Summa finansiella poster | | -22 962 | -21 815 |
| Resultat efter finansiella poster | | 138 566 | 191 323 |
| Inkomstskatt | 15 | -31 173 | -25 902 |
| Årets resultat från kvarvarande verksamheter | | 107 393 | 165 421 |
| Avvecklade verksamheter | | | |
| Årets resultat från avvecklade verksamheter | 38 | 11 374 | -2 776 |
| Årets resultat | | 118 767 | 162 645 |
| Övrigt totalresultat | | | |
| <i>Poster som kan komma att omklassificeras i resultaträkningen</i> | | | |
| Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag | | 0 | -5 953 |
| Omklassificering till resultaträkning vid avyttring av verksamhet | | 0 | -3 900 |
| Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt | | 0 | -9 853 |
| Summa totalresultat för året | | 118 767 | 152 792 |
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | | 118 767 | 162 645 |
| Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | | 118 767 | 152 792 |

Not 1-3, 36-39 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Koncernens rapport över finansiell ställning (tkr)

| | Not | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
|---|-----|------------------|------------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| <i>Anläggningstillgångar</i> | | | |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Balanserade utvecklingsutgifter | 16 | 14 741 | 17 234 |
| Goodwill | 17 | 748 731 | 748 731 |
| Summa immateriella anläggningstillgångar | | 763 472 | 765 965 |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Byggnader och mark | 18 | 69 168 | 71 812 |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 19 | 23 838 | 18 051 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 20 | 20 381 | 5 553 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 113 387 | 95 416 |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Andra långfristiga fordringar | 21 | 10 | 10 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 10 | 10 |
| Uppskjuten skattefordran | 31 | 1 173 | 1 187 |
| Summa anläggningstillgångar | | 878 042 | 862 578 |
| <i>Omsättningstillgångar</i> | | | |
| <i>Kortfristiga fordringar</i> | | | |
| Kundfordringar | 24 | 152 636 | 118 464 |
| Övriga fordringar | 25 | 2 175 | 3 162 |
| Fordringar hos koncernföretag | 22 | 381 163 | 294 957 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 26 | 40 466 | 27 061 |
| Likvida medel | 27 | 119 745 | 111 640 |
| Summa omsättningstillgångar | | 696 185 | 555 284 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 1 574 227 | 1 417 862 |

Not 1-3, 36-39 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Koncernens rapport över finansiell ställning (tkr)

| | Not | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
|--|-------|------------------|------------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| <i>Eget kapital</i> | 28 | | |
| Aktiekapital | | 1 000 | 1 000 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 183 600 | 183 600 |
| Balanserade medel inklusive årets resultat | | 320 480 | 226 743 |
| Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | 505 080 | 411 343 |
| <i>Långfristiga skulder</i> | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 30,34 | 428 479 | 468 933 |
| Uppskjuten skatteskuld | 31 | 7 844 | 1 098 |
| Övriga skulder | | 29 | 178 |
| Summa långfristiga skulder | | 436 352 | 470 209 |
| <i>Kortfristiga skulder</i> | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 30,34 | 40 454 | 26 391 |
| Leverantörsskulder | | 56 622 | 44 762 |
| Skulder till koncernföretag | | 213 142 | 180 416 |
| Aktuella skatteskulder | | 3 685 | 1 377 |
| Övriga skulder | 32 | 80 257 | 84 227 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 33 | 238 635 | 199 137 |
| Summa kortfristiga skulder | | 632 795 | 536 310 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 1 574 227 | 1 417 862 |

Not 1-3, 36-39 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital (tkr)

| | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Övriga reserver | Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | Totalt |
|---|--------------|----------------------------------|-----------------|--|----------------|
| Ingående eget kapital per 2014-01-01 | 1 000 | 183 600 | 9 853 | 155 956 | 350 409 |
| Koncernbidrag minus skatteeffekt till moderbolag utanför koncernen | | | | -91 858 | -91 858 |
| Årets resultat | | | | 162 645 | 162 645 |
| Övrigt totalresultat: | | | | | |
| **Omräkningsdifferens | | | -5 953 | | -5 953 |
| ** Omklassificering vid avyttring av verksamhet | | | -3 900 | | |
| <i>Summa övrigt totalresultat</i> | | | <i>-9 853</i> | <i>0</i> | <i>-5 953</i> |
| Summa totalresultat | | | -9 853 | 162 645 | 156 692 |
| Ovillkorat aktieägartillskott | | | | 0 | 0 |
| Summa transaktioner med ägare redovisade direkt mot eget kapital | | | | 0 | 0 |
| Utgående eget kapital per 2014-12-31 | 1 000 | 183 600 | 0 | 226 743 | 411 343 |
| Koncernbidrag minus skatteeffekt till moderbolag utanför koncernen | | | | -25 030 | -25 030 |
| Årets resultat | | | | 118 767 | 118 767 |
| Övrigt totalresultat: | | | | | |
| ** Omräkningsdifferens | | | 0 | | 0 |
| ** Omklassificering vid avyttring av verksamhet | | | 0 | | 0 |
| <i>Summa övrigt totalresultat</i> | | | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> |
| Summa totalresultat | | | 0 | 118 767 | 118 767 |
| Summa transaktioner med ägare redovisade direkt mot eget kapital | | | | | 0 |
| Utgående eget kapital per 2015-12-31 | 1 000 | 183 600 | 0 | 320 480 | 505 080 |

Not 1-3, 36-39 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Koncernens rapport över kassaflöden (tkr)

| | Not | 2015-01-01 -2015-12-31 | 2014-01-01 -2014-12-31 |
|---|-------|---------------------------|---------------------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | 161 528 | 213 138 |
| Rörelseresultat från avvecklade verksamheter | | 0 | 17 841 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | 36 | 18 465 | -63 149 |
| | | 179 993 | 167 830 |
| Erhållen ränta | | 144 | 16 900 |
| Erlagd ränta | | -24 147 | -37 779 |
| Erlagd ränta i avvecklade verksamheter | | 0 | -6 311 |
| Betald inkomstskatt | | -14 253 | -6 308 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | | 141 737 | 134 332 |
| Förändringar i rörelsekapital | | | |
| Minskning av fordringar | | -132 796 | -414 874 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | 48 272 | -115 316 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 57 213 | -395 858 |
| <i>Investeringsverksamheten</i> | | | |
| Avyttringar av dotterföretag | | 11 374 | 440 750 |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | 16 | -4 659 | -3 889 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | 18-20 | -29 623 | -15 320 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | | 340 | 4 000 |
| Förvärv av finansiella anläggningstillgångar | | 0 | -50 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -22 568 | 425 491 |
| <i>Finansieringsverksamheten</i> | | | |
| Lösen av lån avvecklade verksamheter | | 0 | 133 953 |
| Amortering av skuld | | -26 540 | -134 626 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -26 540 | -673 |
| Årets kassaflöde | | 8 105 | 28 960 |
| Likvida medel vid årets början | | 111 640 | 82 680 |
| Likvida medel vid årets slut | | 119 745 | 111 640 |

Not 1-3, 36-39 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Moderbolagets resultaträkning (tkr)

| | Not | 2015-01-01 -2015-12-31 | 2014-01-01 -2014-12-31 |
|--|-------|---------------------------|---------------------------|
| <i>Rörelsens intäkter</i> | | | |
| Nettoomsättning | 5 | 2 554 689 | 1 961 262 |
| Övriga rörelseintäkter | 6 | 11 288 | 8 290 |
| Summa rörelseintäkter | | 2 565 977 | 1 969 552 |
| <i>Rörelsens kostnader</i> | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | -59 202 | -46 801 |
| Övriga externa kostnader | 7,8 | -166 953 | -157 087 |
| Personalkostnader | 9 | -2 251 828 | -1 766 192 |
| Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar | 16-20 | -40 217 | -36 904 |
| Övriga rörelsekostnader | 10 | -20 | -34 |
| Summa rörelsekostnader | | -2 518 220 | -2 007 018 |
| Rörelseresultat | | 47 757 | -37 466 |
| <i>Resultat från finansiella poster</i> | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 11 | 11 374 | -5 726 |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 12 | 143 | 16 469 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 13 | -18 529 | -30 714 |
| Summa finansiella poster | | -7 012 | -19 971 |
| Resultat efter finansiella poster | | 40 745 | -57 437 |
| <i>Bokslutsdispositioner</i> | | | |
| Lämnade koncernbidrag | 14 | -77 800 | -117 829 |
| Övriga bokslutsdispositioner | | 59 089 | 131 074 |
| Summa bokslutsdispositioner | | -18 711 | 13 245 |
| Resultat före skatt | | 22 034 | -44 192 |
| Skatt på årets resultat | 15 | -9 803 | -31 |
| Årets resultat | | 12 231 | -44 223 |

Moderbolagets rapport över totalresultatet

| | | |
|----------------------------|---------------|----------------|
| Årets resultat | 12 231 | -44 223 |
| Övrigt totalresultat | - | - |
| Summa totalresultat | 12 231 | -44 223 |

Not 1-3, 36-39 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Moderbolagets balansräkning (tkr)

| | Not | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
|---|-----|------------------|------------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| <i>Anläggningstillgångar</i> | | | |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Balanserade utvecklingsutgifter | 16 | 14 737 | 17 230 |
| Goodwill | 17 | 351 996 | 361 932 |
| Summa immateriella anläggningstillgångar | | 366 733 | 379 162 |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Byggnader och mark | 18 | 25 197 | 26 447 |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 19 | 5 963 | 2 081 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 20 | 18 703 | 3 827 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 49 863 | 32 355 |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Andelar i koncernföretag | 23 | 201 561 | 224 337 |
| Uppskjuten skattefordran | 31 | 1 173 | 1 187 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 202 734 | 225 524 |
| Summa anläggningstillgångar | | 619 330 | 637 041 |
| <i>Omsättningstillgångar</i> | | | |
| <i>Kortfristiga fordringar</i> | | | |
| Kundfordringar | 24 | 107 074 | 85 962 |
| Fordringar hos koncernföretag | 22 | 483 109 | 424 245 |
| Övriga fordringar | 25 | 1 586 | 1 286 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 26 | 32 571 | 19 992 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 624 340 | 531 485 |
| <i>Kassa och bank</i> | 27 | 119 123 | 111 423 |
| Summa omsättningstillgångar | | 743 463 | 642 908 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 1 362 793 | 1 279 949 |

Not 1-3, 36-39 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Moderbolagets balansräkning (tkr)

| | Not | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
|--|-----|------------------|------------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| <i>Eget kapital</i> | 28 | | |
| <i>Bundet eget kapital</i> | | | |
| Aktiekapital | | 1 000 | 1 000 |
| Reservfond | | 200 | 200 |
| Summa bundet eget kapital | | 1 200 | 1 200 |
| <i>Fritt eget kapital</i> | | | |
| Överkursfond | | 183 600 | 183 600 |
| Balanserat resultat | | 223 890 | 269 884 |
| Årets resultat | | 12 231 | -44 223 |
| Summa fritt eget kapital | | 419 721 | 409 261 |
| Summa eget kapital | | 420 921 | 410 461 |
| <i>Obeskattade reserver</i> | 29 | 19 044 | 0 |
| <i>Långfristiga skulder</i> | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 30 | 330 627 | 362 199 |
| Summa långfristiga skulder | | 330 627 | 362 199 |
| <i>Kortfristiga skulder</i> | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 30 | 31 572 | 20 597 |
| Leverantörsskulder | | 47 333 | 34 586 |
| Skulder till koncernföretag | | 213 142 | 199 262 |
| Aktuella skatteskulder | | 3 246 | 900 |
| Övriga skulder | 32 | 73 927 | 67 797 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 33 | 222 981 | 184 147 |
| Summa kortfristiga skulder | | 592 201 | 507 289 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 1 362 793 | 1 279 949 |
| POSTER INOM LINJEN | | | |
| Ställda säkerheter | 34 | 226 999 | 249 374 |
| Ansvarsförbindelser | 35 | 1 300 | 1 300 |

Not 1-3, 36-39 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital (tkr)

| | Bundet kapital | | Fritt eget kapital | | | Totalt eget kapital |
|--|----------------|-------------|--------------------|---------------------|----------------|---------------------|
| | Aktie-kapital | Reserv-fond | Överkurs-fond | Balanserat resultat | Årets resultat | |
| Ingående eget kapital 2014-01-01 | 1 000 | 200 | 183 600 | 300 100 | -30 216 | 454 684 |
| Överföring av föregående års resultat | | | | -30 216 | 30 216 | 0 |
| Årets resultat | | | | | -44 223 | -44 223 |
| Summa totalresultat för året | | | | 269 884 | -44 223 | -44 223 |
| Ovillkorat aktieägartillskott | | | | 0 | | 0 |
| Summa transaktioner med aktieägare | | | | 0 | 0 | 0 |
| Utgående eget kapital per 2014-12-31 | 1 000 | 200 | 183 600 | 269 884 | -44 223 | 410 461 |
| Överföring av föregående års resultat | | | | -44 223 | 44 223 | 0 |
| Fusionsförlust | | | | -1 771 | | -1 771 |
| Årets resultat | | | | | 12 231 | 12 231 |
| Summa totalresultat för året för året | | | | 223 890 | 12 231 | 12 231 |
| Summa transaktioner med aktieägare | | | | 0 | 0 | 0 |
| Utgående eget kapital per 2015-12-31 | 1 000 | 200 | 183 600 | 223 890 | 12 231 | 420 921 |

Not 1-3, 36-39 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Moderbolagets kassaflödesanalys (tkr)

| | Not | 2015-01-01 -2015-12-31 | 2014-01-01 -2014-12-31 |
|---|-------|---------------------------|---------------------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | 47 757 | -37 466 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | 36 | 39 285 | 37 156 |
| | | 87 042 | -310 |
| Erhållen ränta | | 143 | 8 377 |
| Erlagd ränta | | -18 556 | -30 760 |
| Betald inkomstskatt | | 875 | -1 813 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | | 69 504 | -24 506 |
| Förändringar i rörelsekapital | | | |
| Ökning av fordringar | | -40 746 | -386 980 |
| Ökning av kortfristiga skulder | | 15 780 | -31 698 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 44 538 | -443 184 |
| <i>Investeringsverksamheten</i> | | | |
| Avyttring av dotterföretag | 38 | 11 374 | 450 349 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | 18-20 | -23 183 | -1 854 |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | 16 | -4 659 | -3 890 |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar | | 262 | 0 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -16 206 | 444 605 |
| <i>Finansieringsverksamheten</i> | | | |
| Lösen av lån avvecklade verksamheter | | 0 | 133 953 |
| Amortering av skuld | | -20 632 | -104 313 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -20 632 | 29 640 |
| Årets kassaflöde | | 7 700 | 31 061 |
| Likvida medel vid årets början | | 111 423 | 80 362 |
| Likvida medel vid årets slut | | 119 123 | 111 423 |

Not 1-3, 36-39 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Tilläggsupplysningar

Not 1 Allmän information

Frösunda Omsorg AB och dess dotterföretags (sammanslaget Koncernen) uppdrag är att skapa livskvalité för människor som är i behov av särskilt stöd. Frösunda levererar tjänster inom områdena äldreomsorg, boende, personlig assistans, daglig verksamhet och skola.

Moderföretaget är ett aktieföretag registrerat i Sverige och med säte i Solna.
Adressen till huvudkontoret är Råsundavägen 18A, 169 27 Solna.

Styrelsen har den 25 april 2016 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Moderbolagets redovisningsprinciper följer koncernens såvida inte annat anges. De skillnader som finns förtecknas i slutet av denna not.

Samtliga belopp i följande noter är i tusentals kronor (tkr).

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Frösunda Omsorg har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdeметoden då koncernen inte har några tillgångar eller skulder där verkligt värde redovisning krävs.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Det har inte utkommit några nya eller ändrade standarder med ikraftträdande tidpunkt från och med 1 januari 2015 som är aktuellt att tillämpa för koncernen.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2016 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av att nedanstående standarder förväntas innebära utökad/förändrad upplysningsplikt.

- IFRS 9 "Financial instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder och inför nya regler för säkringsredovisning. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument och introducerar en ny nedskrivningsmodell. Frösunda Omsorg har i dagläget inga finansiella instrument värderade till verkliga värden, tillämpar inte säkringsredovisning samt relativt begränsade kundförluster. Detta sammantaget innebär, enligt en preliminär genomgång, att ändringarna inte bedöms påverka koncernens finansiella rapporter med mer än till en viss utökad/förändrad upplysningsplikt.

Standarden gäller från 1 januari 2018.

- IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" är den nya standarden för intäktsredovisning. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal. IFRS 15 bygger på principen att intäkter redovisas när kunden har kontroll över den försålda varan eller tjänsten – en princip som ersätter principen att intäkter redovisas när risker och förmåner övergått till köparen. Enligt en preliminär genomgång bedöms intäktsredovisningen i Frösunda inte att påverkas av den nya standarden, med mer än utökad/förändrad upplysningsplikt.

Standarden gäller från 1 januari 2018.

IFRS 16 Leases

I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten. EU har ännu inte antagit. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av IFRS 16.

Standarden gäller från 1 januari 2019

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Principer för koncernredovisning

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

För varje förvärv - det vill säga förvärv för förvärv - avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företaget identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner - det vill säga som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital. För räkenskapsåren 2014 och 2015 finns inte något innehav utan bestämmande inflytande.

Principer för transaktioner i utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr), som är koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten övriga intäkter respektive övriga rörelsekostnader. Koncernen har för redovisade perioder endast finansiella valutakursvinster och -förluster.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

2015 finns inte längre någon utländsk verksamhet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt den indirekta metoden. Detta innebär bland annat att redovisat resultat justeras för ej likviditetsstörande poster.

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utvecklingsutgifter

Balanserade utvecklingsutgifter avser i huvudsak egenutvecklad programvara.

Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas eller säljas,
- Företagets avsikt är att färdigställa för användande eller försäljning av programvaran,
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja programvaran,
- Det kan visas hur programvaran genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- Det finns adekvata, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran,
- De utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Balanserade utvecklingsutgifter skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod, vilket i samtliga fall är 5 år.

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Materiella anläggningstillgångar

Samtliga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- | | |
|--|------------|
| • Byggnader | 33 - 50 år |
| • Förbättringsutgifter på annans fastigheter | 5 - 20 år |
| • Inventarier, verktyg och installationer | 5 år |

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas netto i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Nedskrivning av icke finansiella tillgångar exklusive goodwill

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

Klassificering

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom tolv månader, annars klassificeras de som anläggningstillgångar. Koncernen har för rapporterade räkenskapsår inga tillgångar i denna kategori.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs i huvudsak av kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter och Likvida medel.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas eller inte har klassificerats i någon av övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter rapportperiodens slut. Koncernen har för rapporterade räkenskapsår inga tillgångar i denna kategori.

Redovisning och värdering

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen - det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar som kan säljas och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Lånefordringar och kundfordringar redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Kvittning

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en "förlusthändelse") och att denna händelse (eller händelser) har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

För kategorin lånefordringar och kundfordringar beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden (exklusive framtida kreditförluster som inte har inträffat), diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultaträkning.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre), klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, tas de upp som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital.

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Med upplåning i koncernen avses skulder till kreditinstitut och skulder till koncernföretag.

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Avsättningar

En avsättning är en skuld som är ovisst vad gäller förfallotidpunkt eller belopp. En avsättning redovisas när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till Skatteverket.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Ersättning till anställda

Pensionsförpliktelser

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Koncernen har, med undantag av försäkring via Alecta, endast avgiftsbestämda planer. Åtagande för tjänstemän tryggas i huvudsak via Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är ITP 2-delen via Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Koncernen har i likhet med övriga svenska företag inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring hos Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Ersättning vid uppsägning

Ersättning vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd acceptera en frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad att säga upp anställd enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande.

Intäktsredovisning

Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt.

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter såsom beskrivs nedan.

Intäkter från försäljning av tjänster redovisas i den period då tjänsterna utförs samt baserat på antal nedlagda timmar i den period då tjänsterna utförs.

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. När värdet på en fordran i kategorin lånefordringar och kundfordringar har gått ner, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgörs av bedömt framtida kassaflöde, diskonterat med den ursprungliga effektiva räntan för instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonteringseffekten som ränteintäkt. Ränteintäkter på nedskrivna lånefordringar och kundfordringar redovisas till ursprunglig effektiv ränta.

Leasing

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Koncernen har inga finansiella leasingavtal.

Anläggningstillgångar till försäljning och avvecklad verksamhet

Ett företag ska klassificera en anläggningstillgång (eller en avyttringsgrupp) som att den innehas till försäljning om dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom fortlöpande användning. För att detta ska ske ska tillgången (eller avyttringsgruppen) vara för omedelbar försäljning och försäljningen måste antas vara mycket sannolik. För att försäljningen ska framstå som mycket sannolik ska det finnas beslut om försäljningen på behörig nivå, arbetet med försäljning ska ha påbörjats och förväntas avslutats inom ett år och till ett rimligt marknadsmässigt pris. När kriterierna är uppfyllda ska tillgången eller de tillgångar och skulder som ingår i en avyttringsgrupp särredovisas i balansräkningen.

En avvecklad verksamhet är en del av en verksamhet som har avvecklats eller är klassificerad som att den är till försäljning, och

- Utgör en självständig väsentlig rörelsegren eller en verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område,
- Ingår i en enda samordnad plan för att avyttra en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område, eller
- Är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidareförsäljas.

Intäkter, kostnader och resultat från en avvecklad verksamhet ska redovisas på en separat rad i Koncernens rapport över totalresultatet, skiljt från resultatet den kvarvarande verksamheten.

Noter till poster i koncernens rapport över totalresultatet tillhörande den kvarvarande verksamheten exkluderar information som avser avvecklad verksamhet och innebär följaktligen att till exempel noten om ersättning till anställda (9) inte innefattar anställda som ingick i den avvecklade verksamheten.

För 2014 uppfyllde dotterföretaget Frösunda Holdco AS, kriterierna för verksamhet inom ett geografiskt område. Genom avyttring av detta bolag har Frösunda ej längre någon verksamhet i Norge.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderföretaget upprättar årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer samt Akutgruppens uttalande. Reglerna i RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som skall göras från IFRS/IAS. Moderföretaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag av nedanstående:

Aktier i dotterföretag

Dotterbolag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

Redovisning av koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln i RFR 2, vilket innebär att både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Uppställningsform

Moderbolaget följer årsredovisningslagens schema för resultat- och balansräkning, vilket bland annat innebär en annan indelning av eget kapital.

Not 3 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för ett flertal finansiella risker såsom marknadsrisk (i huvudsak ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och kassaflödesrisk. Riskhanteringen sköts enligt fastställda principer och koncernens övergripande riskhanteringspolicy eftersträvar att minimera oförutsedda ogynnsamma effekter på koncernens resultat och ställning.

Valutarisk

Koncernens har mycket få transaktioner i utländsk valuta varför valutarisken är mycket begränsad.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att verkliga värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen finansieras med bland annat lån från banker. Banklån löper till rörliga räntor (tre månaders bindningstid) där STIBOR utgör referensränta. Koncernen är således exponerad mot förändringar i marknadsräntorna.

Den effektiva räntan uppgick för 2015 till 3,8 % (för 2014: 4,1 %). I det fall räntan förändras med +/- 1 procent hade resultatet förändrats med +/- 1 633 Tkr (för 2014: 8 000 Tkr). Den effektiva räntan på inlåning uppgick till 0 % (för 2014: 1 %) . I det fall denna ränta ändrats med +/- 1 procent påverkas resultatet med +/- 0 Tkr. Vad gäller likvida medel följs koncernens Finanspolicy, vilken begränsar placeringar av likvida medel till att endast omfatta placeringar i räntebärande konton i erkända nordiska banker. Motpartsrisk och ränterisk i placering av likvida medel bedöms mot denna bakgrund som mycket låg.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses exponering av fordringar i form av placeringar av överskottslikviditet och kundfordringar. Överskottslikviditet placeras endast på inlåningskonto i Nordea. Majoriteten av koncernens kundfordringar löper på staten (Försäkringskassan) och kommuner vilka bedöms ha god kreditvärdighet. Risken för kundförluster inom koncernen bedöms som ytterst begränsad. Koncernen har fastställt principer som begränsar storleken på kreditexponeringen avseende varje enskild bank. Investeringar i banker kan endast göras med banker med en hög officiell kreditranking .

Maximal exponering för kreditrisk

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Kundfordringar | 152 636 | 118 464 | 107 074 | 85 962 |
| Fordringar hos koncernföretag | 381 163 | 294 957 | 483 109 | 424 245 |
| Övriga fordringar | 2 175 | 3 172 | 1 586 | 1 286 |
| Upplupna intäkter | 4 519 | 2 482 | 2 412 | 1 389 |
| Likvida medel | 119 745 | 111 640 | 119 123 | 111 423 |
| Summa | 660 238 | 530 715 | 713 304 | 624 305 |

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem med att möta dessa åtagande relaterade till koncernens finansiella skulder. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. Koncernen finansierar sin verksamhet till en väsentlig del med lån från SEB och Nordea. Banklånen löper generellt på 5 år, med två årliga amorteringar och med rörlig ränta.

Dessutom har koncernen en checkräkningskredit hos Nordea på 75 Mkr, för att parera likviditetsfluktuationer under månaden.

Likviditetsrisken minimeras genom samordning av koncernens bolag i en cashpool i gemensam bank.

Löptidsanalys avseende kontraktssenliga betalningar för finansiella skulder

| | 0 - 3 mån | 3 - 12 mån | 1 - 5 år | 5 - år |
|--|----------------|---------------|----------------|----------|
| Skulder till kreditinstitut exkl. swap | 4 027 | 52 318 | 467 299 | 0 |
| Övriga skulder | 80 257 | 0 | 0 | 0 |
| Leverantörsskulder | 56 622 | 0 | 0 | 0 |
| Skulder till koncernföretag | 213 142 | 0 | 0 | 0 |
| Summa | 354 048 | 52 318 | 467 299 | 0 |

De belopp som ingår i tabellen är instrumentens avtalsenliga odiskonterade kassaflöden. Beloppen förfaller inom 12 månader.

Kapital

Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att generera en skäligen avkastning till aktieägarna och nytta för övriga intressenter. Koncernens kapital definieras som koncernens egna kapital. Koncernens nuvarande policy är att inte lämna någon utdelning. Frösunda har banklån från SEB och Nordea och det finns inte några externa krav på koncernens kapital utan covenanterna i kreditavtalet baseras på resultat, kassaflöde, räntor, amorteringar och nettoskuldssättning. Frösunda har tre covenant (lånevillkor) som ska vara uppfyllda; Cash cover (kassaflöde dividerat med summa av räntor och amorteringar), Leverage (Nettoskuld genom Resultat före avskrivningar) och Interest Cover (Resultat före avskrivningar dividerat med betald ränta). Under 2015 har samtliga lånevillkor uppfyllts.

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med IFRS. Detta innebär att upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper ofta baseras på uppskattningar och antaganden som anses rimliga och väl avvägda vid den tidpunkt då bedömningen görs. Med andra bedömningar, antaganden och uppskattningar kan resultatet emellertid bli ett annat, och händelser kan inträffa som kan kräva en väsentlig justering av det redovisade värdet för den berörda tillgången eller skulden. Nedan följer de viktigaste områden där bedömningar och antaganden gjorts och som bedöms ha störst inverkan på de finansiella rapporterna.

Nedskrivningsprövning för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med redovisningsprinciper som beskrivs i Not 2. I samband med nedskrivningsprövning görs beräkningar som bygger på bedömningar och antaganden. De viktigaste antaganden som ligger till grund för dessa bedömningar är tillväxttakt, bruttomarginal och diskonteringsränta. Andra bedömningar än de ledningen gjort kan resultera i ett helt annat resultat och en annan finansiell ställning. Mer information ges i Not 17.

Not 5 Nettoomsättning

Nettoomsättningen avser i sin helhet Omsorgs- och sjukvårdstjänster.

Not 6 Övriga rörelseintäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Hysesintäkter | 14 060 | 11 191 | 10 282 | 7 417 |
| Reavinst sålda anläggningstillgångar | 506 | 1 530 | 317 | 408 |
| Reavinst avyttrat dotterbolag | 0 | 83 518 | 0 | 0 |
| Övriga intäkter | 3 185 | 784 | 689 | 465 |
| Summa | 17 751 | 97 023 | 11 288 | 8 290 |

Not 7 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Öhrlings PricewaterhouseCoopers | | | | |
| Revisionsuppdrag | 631 | 897 | 413 | 431 |
| Revisionsnära tjänster | 135 | 74 | 0 | 74 |
| Summa | 766 | 971 | 413 | 505 |

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses arvode för olika typer av kvalitetssäkrings-tjänster.

Not 8 Operationell leasing

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Leasingkostnad | 84 671 | 71 949 | 61 593 | 47 220 |
| Nominella värdet av framtida icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande: | | | | |
| <i>Återstående löptid per 31 december:</i> | | | | |
| Förfaller inom 1 år | 77 367 | 79 876 | 62 275 | 60 591 |
| Mellan 2-5 år | 190 887 | 264 083 | 166 790 | 216 558 |
| Senare än 5 år | 252 892 | 317 252 | 252 892 | 311 333 |
| Summa återstående löptider per 31 december | 521 146 | 661 211 | 481 957 | 588 482 |

Operationell leasing avser hyra för lokaler samt leasing av personbilar.

Not 9 Medelantal anställda, personalkostnader, pensioner och övrigt

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Medelantal anställda: | | | | |
| Män | 1 752 | 1 786 | 1 624 | 1 250 |
| Kvinnor | 3 825 | 4 092 | 3 686 | 3 039 |
| Summa | 5 577 | 5 878 | 5 310 | 4 289 |

Informationen ovan avser antalet anställda omräknat till heltidsanställda.

| | Män | Kvinnor | Män | Kvinnor | Män | Kvinnor | Män | Kvinnor |
|---|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Könsfördelning inom företagsledningen: | | | | | | | | |
| Styrelseledamöter | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 |
| Övriga ledande befattningshavare | 3 | 6 | 3 | 5 | 3 | 6 | 3 | 5 |
| Summa | 6 | 8 | 6 | 7 | 6 | 8 | 6 | 7 |

Koncernen Moderbolaget

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Löner och andra ersättningar: | | | | |
| Styrelse och verkställande direktör | 6 322 | 5 333 | 6 322 | 5 333 |
| Övriga anställda | 1 781 399 | 1 803 428 | 1 654 388 | 1 303 905 |
| Summa | 1 787 721 | 1 808 761 | 1 660 710 | 1 309 238 |
| Sociala kostnader: | | | | |
| Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör | 1 226 | 1 082 | 1 226 | 1 082 |
| Pensionskostnader för övriga anställda | 80 509 | 78 538 | 73 737 | 58 419 |
| Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal | 543 082 | 529 764 | 504 818 | 388 652 |
| Summa | 624 817 | 609 384 | 579 781 | 448 153 |

Koncernens pensionsplaner via Alecta

Som framgår av Not 2 Redovisningsprinciper är ITP 2 en förmånsbestämd plan där det inte går att få fram sådan information att det går att redovisa planen i enlighet med regler för förmånsbestämda planer. Istället redovisas planen som avgiftsbestämd. Årets totala avgifter tecknade via Alecta, det vill säga samtliga ITP-planer uppgår till 40 764 tkr (för 2014: 37 131 tkr). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2015 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 153 % (för 2014: 144 %). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode i enlighet med styrelsens beslut. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen och ersättning till övriga ledande befattningshavare av verkställande direktören tillsammans med styrelseordföranden.

Verkställande direktör och ledande befattningshavare har sedvanlig pensionsplan (ITP/ITP-K).

Några avtal om avgångsvederlag finns inte. Verkställande direktören har rätt till 12 månaders uppsägningstid från arbetsgivarens sida och 6 månaders uppsägning från arbetstagarens sida.

För andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3-12 månader. Nedan sammanfattas ersättningar och förmåner till styrelse och ledande befattningshavare.

| 2015 | Grundlön/ Styrelsearvode | Övriga ersättningar | Pensions- kostnad | Summa |
|---|-----------------------------|------------------------|----------------------|---------------|
| <i>Styrelsens Ordförande</i> | | | | |
| Stanley Brodén | 750 | 9 | 0 | 759 |
| <i>Styrelsens ledamöter</i> | | | | |
| Candida Morley | 550 | 210 | 0 | 760 |
| Martin Block | 100 | 38 | 0 | 138 |
| Susanne Sidén (tillika VD) | 4 192 | 0 | 435 | 4 627 |
| Håkan Hallberg (tillika CFO) | 2 131 | 0 | 791 | 2 922 |
| <i>Andra ledande befattningshavare (9 st)</i> | 9 459 | 0 | 2 757 | 12 216 |
| Summa | 17 182 | 257 | 3 983 | 21 422 |
| 2014 | Grundlön/ Styrelsearvode | Övriga ersättningar | Pensions- kostnad | Summa |
| <i>Styrelsens Ordförande</i> | | | | |
| Stanley Brodén | 750 | 7 | 0 | 757 |
| <i>Styrelsens ledamöter</i> | | | | |
| Pär Norberg | 225 | 0 | 0 | 225 |
| Candida Morley | 550 | 311 | 0 | 861 |
| Martin Block | 100 | 57 | 0 | 157 |
| Susanne Sidén (tillika VD) | 3 687 | 0 | 381 | 4 068 |
| Håkan Hallberg (tillika CFO) | 1 762 | 0 | 701 | 2 463 |
| <i>Andra ledande befattningshavare (8 st)</i> | 8 948 | 0 | 2 773 | 11 721 |
| Summa | 16 022 | 375 | 3 855 | 20 252 |

Förklaringar till tabellerna:

Övriga ersättningar avser utlägg för resekostnader.

Samtliga styrelseledamöters arvoden (exklusive VD och CFO) faktureras och återfinns i resultatposten Övriga externa kostnader.

Not 10 Övriga rörelsekostnader

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|------------|---------------|--------------|------------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Reaförlust sålda/utrangerade anläggningstillgångar | -19 | -1 118 | -19 | -29 |
| Övriga kostnader | -1 | -5 | -1 | -5 |
| Summa | -20 | -1 123 | -20 | -34 |

Not 11 Resultat från andelar i koncernföretag

| | Moderbolaget | |
|--|---------------|---------------|
| | 2015 | 2014 |
| Realisationsresultat vid avyttring av verksamhet | 11 374 | -5 726 |
| Summa | 11 374 | -5 726 |

Not 12 Finansiella intäkter/Ränteintäkter och liknande resultatposter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|------------|---------------|--------------|---------------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Ränteintäkter | 144 | 802 | 143 | 371 |
| Valutakursvinster | 0 | 8 986 | 0 | 8 986 |
| Ränteintäkter från avyttrade verksamheter | 0 | 7 112 | 0 | 7 112 |
| Summa | 144 | 16 900 | 143 | 16 469 |

Not 13 Finansiella kostnader/Räntekostnader och liknande resultatposter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Räntekostnader | -20 075 | -32 900 | -15 498 | -24 899 |
| Valutakursförluster | -2 347 | -3 519 | -2 347 | -3 519 |
| Övriga finansiella kostnader | -684 | -2 296 | -684 | -2 296 |
| Summa | -23 106 | -38 715 | -18 529 | -30 714 |

Not 14 Bokslutsdispositioner

| | Moderbolaget | |
|--|----------------|---------------|
| | 2015 | 2014 |
| Lämnade koncernbidrag | -77 800 | -117 829 |
| Förändring av periodiseringsfond | -14 831 | 0 |
| Förändring av överavskrivningar | -4 213 | 0 |
| Överfört resultat från kommissionärsbolag | 78 133 | 131 074 |
| Summa | -18 711 | 13 245 |

Frösunda Omsorg AB har ett kommissionärsavtal med koncernföretagen vilket innebär att årets resultat överförs till Frösunda Omsorg AB där beskattning sker.

Not 15 Skatt på årets resultat

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|----------------|----------------|---------------|----------------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Aktuell skattekostnad | -17 353 | 0 | -9 789 | 0 |
| Skatt på lämnat koncernbidrag | -6 483 | -25 909 | 0 | 0 |
| Skatt på bokslutsdispositioner | -7 361 | 0 | 0 | 0 |
| Uppskjuten skatt (Not 31) | 24 | 7 | -14 | -31 |
| Summa | -31 173 | -25 902 | -9 803 | -31 |
| Resultat före skatt | 138 566 | 191 323 | 20 552 | -44 192 |
| Avstämning av effektiv skatt: | | | | |
| Skatt enligt gällande skattesats (22 %) | -30 485 | -42 091 | -4 521 | 9 722 |
| Uppskjuten skatt | 24 | 7 | -14 | -31 |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter | 4 | 18 376 | 2 506 | 2 |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader | -716 | -2 194 | -7 774 | -9 724 |
| Summa | -31 173 | -25 902 | -9 803 | -31 |

Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter 2014 avser i huvudsak reavinst internt sålda aktier i dotterbolagen Frösunda LSS i Södra Sverige AB och Frösunda LSS i Väst AB, se not 6.

Not 16 Balanserade utvecklingsutgifter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärden | 34 651 | 46 557 | 34 647 | 46 553 |
| Nyanskaffningar | 4 659 | 3 889 | 4 659 | 3 889 |
| Omklassificeringar | 0 | -99 | 0 | -99 |
| Utrangeringar/avyttringar | 0 | -15 696 | 0 | -15 696 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärde | 39 310 | 34 651 | 39 306 | 34 647 |
| Ingående avskrivningar | -17 417 | -27 027 | -17 417 | -27 027 |
| Utrangeringar/avyttringar | 0 | 15 696 | 0 | 15 696 |
| Årets av- och nedskrivningar | -7 152 | -6 086 | -7 152 | -6 086 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -24 569 | -17 417 | -24 569 | -17 417 |
| Utgående redovisat värde | 14 741 | 17 234 | 14 737 | 17 230 |

Balanserade utvecklingsutgifter avser egenutvecklad programvara.

Not 17 Goodwill

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärden | 953 782 | 1 480 320 | 561 445 | 561 445 |
| Nyanskaffningar | 0 | 0 | 18 378 | 0 |
| Utrangeringar/avyttringar | 0 | -526 538 | 0 | 0 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärde | 953 782 | 953 782 | 579 823 | 561 445 |
| Ingående avskrivningar | -205 051 | -279 875 | -199 513 | -172 043 |
| Utrangeringar/avyttringar | 0 | 81 939 | 0 | 0 |
| Årets av- och nedskrivningar | 0 | -7 115 | -28 314 | -27 470 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -205 051 | -205 051 | -227 827 | -199 513 |
| Utgående redovisat värde | 748 731 | 748 731 | 351 996 | 361 932 |

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill övervakas av ledningen fördelad per kassagenererande enhet där respektive koncernföretag utgör en separat kassagenererande enhet.

Följande är sammanställning av goodwill fördelat på varje kassagenererande enhet:

| 2015-12-31 | Ingående redovisat värde | Omklassificering | Tillägg | Försäljning | Nedskrivning | Andra justeringar | Utgående redovisat värde |
|--------------------------------------|--------------------------|------------------|----------|-------------|--------------|-------------------|--------------------------|
| Frösunda Omsorg i Uppland AB | 89 222 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 89 222 |
| IKASUS AB | 18 378 | -18 378 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inkråmsgoodwill i Frösunda Omsorg AB | 416 913 | 18 378 | 0 | 0 | 0 | 0 | 435 291 |
| Övriga koncernföretag | 224 218 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 224 218 |
| Summa | 748 731 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 748 731 |

IKASUS AB har fusionerats in i Frösunda Omsorg AB och följs ej längre upp separat utan ingår vid övrig värdering av goodwill av Frösunda Omsorg AB.

| 2014-12-31 | Ingående redovisat värde | Omklassificering | Tillägg | Försäljning | Nedskrivning | Andra justeringar | Utgående redovisat värde |
|--------------------------------------|--------------------------|------------------|----------|-----------------|---------------|-------------------|--------------------------|
| Frösunda Omsorg i Uppland AB | 89 222 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 89 222 |
| Frösunda Holdco AS | 120 994 | | 0 | -120 994 | 0 | 0 | 0 |
| Frösunda LSS i Södra Sverige AB | 128 497 | | 0 | -128 497 | 0 | 0 | 0 |
| Frösunda LSS i Väst AB | 195 108 | | 0 | -195 108 | 0 | 0 | 0 |
| IKASUS AB | 18 378 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 18 378 |
| Inkråmsgoodwill i Frösunda Omsorg AB | 416 913 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 416 913 |
| Övriga koncernföretag | 231 333 | | 0 | 0 | -7 115 | 0 | 224 218 |
| Summa | 1 200 445 | 0 | 0 | -444 599 | -7 115 | 0 | 748 731 |

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras inte i linje med bedömd tillväxttakt. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för det område inom vilket den kassagenererande enheten verkar.

För varje kassagenererande enhet, det vill säga dotterföretag, till vilket betydande goodwillbelopp har fördelats, anges nedan de väsentliga antaganden, långsiktig tillväxttakt och diskonteringsränta som använts när nyttjandevärde beräknas. I de fall det gjorts en nedskrivning anges även återvinningsvärde.

| | |
|-------------------------------|---------------|
| Årlig tillväxttakt | 0,3 - 12,8 % |
| Bruttomarginal | 69,0 - 98,6 % |
| Diskonteringsränta före skatt | 13,8 % |

Den årliga tillväxttakten används över den femåriga prognostiden. Den baseras på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.

Bruttomarginalen är den genomsnittliga marginalen, beräknad som procent av intäkterna, över den femåriga prognosperioden. Den baseras på nuvarande nivåer för försäljningsmarginaler och nuvarande sammansättning av försäljningen.

Nedskrivning föregående år är hänförlig till koncernföretaget Frösunda Omsorg i Jämtland AB och har i huvudsak föranletts av minskad intjäningsförmåga. Detta koncernföretag har 2015 fusionerats med Frösunda Omsorg i Stockholm AB och båda ingår i kassagenererande enheten "Övriga koncernföretag" både 2014 och 2015.

Känslighetsanalyser

Inget nedskrivningsbehov av goodwill föreligger 2015, även i det fall bruttomarginalen minskar med 0,5 % eller vid en höjning av diskonteringsräntan med 0,5 %.

Not 18 Byggnader och mark

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärden | 97 987 | 113 592 | 38 577 | 38 577 |
| Nyanskaffningar | 0 | 1 428 | 0 | 0 |
| Utrangeringar/avyttringar | 0 | -10 366 | 0 | 0 |
| Ack anskaffningsvärde i avyttrade koncernföretag | 0 | -7 101 | 0 | 0 |
| Omräkningsdifferens | 0 | 434 | 0 | 0 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärde | 97 987 | 97 987 | 38 577 | 38 577 |
| Ingående avskrivningar | -26 175 | -31 716 | -12 130 | -10 880 |
| Utrangeringar/avyttringar | 0 | 5 978 | 0 | 0 |
| Årets av- och nedskrivningar | -2 644 | -2 713 | -1 250 | -1 250 |
| Årets avskrivningar i avvecklade verksamheter | 0 | -210 | 0 | 0 |
| Ack avskrivningar i avyttrade koncernföretag | 0 | 2 642 | 0 | 0 |
| Omräkningsdifferens | 0 | -156 | 0 | 0 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -28 819 | -26 175 | -13 380 | -12 130 |
| Utgående redovisat värde | 69 168 | 71 812 | 25 197 | 26 447 |

2016071528275

Not 19 Förbättringsutgifter på annans fastighet

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärden | 33 335 | 27 058 | 13 142 | 12 793 |
| Nyanskaffningar | 9 733 | 10 618 | 3 974 | 503 |
| Utrangeringar/avyttringar | 0 | -3 881 | 0 | -154 |
| Ack anskaffningsvärde i fusionerat koncernföretag | 0 | 0 | 918 | 0 |
| Ack anskaffningsvärde i avyttrade koncernföretag | 0 | -485 | 0 | 0 |
| Omräkningsdifferens | 0 | 25 | 0 | 0 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärde | 43 068 | 33 335 | 18 034 | 13 142 |
| Ingående avskrivningar | -15 284 | -13 481 | -11 061 | -10 697 |
| Utrangeringar/avyttringar | 0 | 363 | 0 | 154 |
| Årets av- och nedskrivningar | -3 946 | -2 289 | -839 | -518 |
| Årets avskrivningar i avvecklade verksamheter | 0 | -47 | 0 | 0 |
| Ack avskrivningar i fusionerat koncernföretag | 0 | 0 | -171 | 0 |
| Ack avskrivningar i avyttrade koncernföretag | 0 | 180 | 0 | 0 |
| Omräkningsdifferens | 0 | -10 | 0 | 0 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -19 230 | -15 284 | -12 071 | -11 061 |
| Utgående redovisat värde | 23 838 | 18 051 | 5 963 | 2 081 |

Not 20 Inventarier, verktyg och installationer

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärden | 20 087 | 46 550 | 14 289 | 32 014 |
| Nyanskaffningar | 18 081 | 1 846 | 17 360 | 1 351 |
| Utrangeringar/avyttringar | -3 545 | -22 289 | -3 286 | -19 076 |
| Ack anskaffningsvärde i fusionerat koncernföretag | 0 | 0 | 1 578 | 0 |
| Ack anskaffningsvärde i avyttrade koncernföretag | 0 | -6 202 | 0 | 0 |
| Omräkningsdifferens | 0 | 182 | 0 | 0 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärde | 34 623 | 20 087 | 29 941 | 14 289 |
| Ingående avskrivningar | -14 534 | -37 733 | -10 462 | -27 708 |
| Utrangeringar/avyttringar | 3 504 | 21 799 | 3 267 | 18 826 |
| Årets av- och nedskrivningar | -3 212 | -2 550 | -2 662 | -1 580 |
| Årets avskrivningar i avvecklade verksamheter | 0 | -387 | 0 | 0 |
| Ack avskrivningar i fusionerat koncernföretag | 0 | 0 | -1 381 | 0 |
| Ack avskrivningar i avyttrade koncernföretag | 0 | 4 457 | 0 | 0 |
| Omräkningsdifferens | 0 | -120 | 0 | 0 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -14 242 | -14 534 | -11 238 | -10 462 |
| Utgående redovisat värde | 20 381 | 5 553 | 18 703 | 3 827 |

Not 21 Andra långfristiga fordringar

| | Koncernen | |
|---|------------|------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Ingående redovisat värde | 10 | 770 |
| Nyanskaffningar | 0 | 89 |
| Avyttringar | 0 | -89 |
| Omräkningsdifferens | 0 | 50 |
| Anskaffningsvärde i avyttrade koncernföretag | 0 | -810 |
| Utgående redovisat värde | 10 | 10 |

Not 22 Fordringar hos koncernföretag

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Ingående redovisat värde | 294 957 | 0 | 424 245 | 277 942 |
| Tillkommande fordringar | 86 206 | 294 957 | 58 864 | 424 245 |
| Avgående fordringar | 0 | 0 | 0 | -277 942 |
| Utgående redovisat värde | 381 163 | 294 957 | 483 109 | 424 245 |

Not 23 Andelar i koncernföretag

| | Moderbolaget | |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Ingående redovisat värde | 224 337 | 680 412 |
| Investeringar | 0 | 0 |
| Fusion | -22 776 | 0 |
| Försäljningar | 0 | -456 075 |
| Nedskrivningar | 0 | 0 |
| Utgående redovisat värde | 201 561 | 224 337 |

Specifikation av moderföretagets innehav av andelar i koncernföretag

| Företag | Organisations- | | | | Verksamhet | Andel stamaktier som ägs av moderföretaget (st) | | Kapital- andel | Utgående redovisat värde |
|---------------------------------|----------------|---------|---------|---------------|------------|---|--|-------------------|-----------------------------|
| | nummer | Land | Säte | | | | | | |
| Frösunda Social Omsorg AB | 556606-2401 | Sverige | Solna | Holdingsbolag | 1 000 | 100% | | 75 181 | |
| Frösunda Omsorg i Uppland AB | 556560-1548 | Sverige | Uppsala | Omsorg | 1 177 | 100% | | 126 380 | |
| Utgående redovisat värde | | | | | | | | 201 561 | |

Samtliga dotterföretag konsolideras i koncernen. Röstandelen i de dotterföretag som ägs direkt av moderföretaget skiljer sig inte åt från den ägda andelen stamaktier.

Specifikation om dotterföretagens innehav av andelar i koncernföretag:

| Företag | Organisations- | | | | Verksamhet | Andel stamaktier som ägs av moderföretaget (st) | | Kapital- andel | Utgående redovisat värde |
|--------------------------------|----------------|---------|------------|-----------------|------------|---|--|-------------------|-----------------------------|
| | nummer | Land | Säte | | | | | | |
| Frösunda Omsorg Fastigheter AB | 556629-5290 | Sverige | Uppsala | Fastighetsbolag | 1 000 | 100% | | - | |
| Frösunda Omsorg i Stockholm AB | 556597-2352 | Sverige | Norrtälje | Omsorg | 1 000 | 100% | | - | |
| Frösunda Omsorg i Gävleborg AB | 556106-1853 | Sverige | Nordanstig | Omsorg | 1 000 | 100% | | - | |

Per 2015-02-23 har 1 dotterbolag fusionerats genom absorption:

Org.nr
IKASUS AB 556678-1497

Information om det fusionerade bolaget vid fusionstillfället, i sammandrag (belopp i tkr):

| | |
|----------------------------------|---------------|
| Balansräkning | |
| Materiella anläggningstillgångar | 927 |
| Omsättningstillgångar | 14 034 |
| Summa tillgångar | 14 961 |

| | |
|---------------------------------------|---------------|
| Eget kapital | 5 147 |
| Långfristiga skulder | 35 |
| Kortfristiga skulder | 9 779 |
| Summa eget kapital och skulder | 14 961 |

| | |
|-----------------|-------|
| Nettoomsättning | 5 277 |
| Rörelseresultat | 2 537 |

Not 24 Kundfordringar

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Kundfordringar | | | | |
| Kundfordringar | 153 885 | 120 362 | 108 222 | 87 558 |
| Reserv för osäkra fordringar | -1 249 | -1 898 | -1 148 | -1 596 |
| Kundfordringar netto | 152 636 | 118 464 | 107 074 | 85 962 |
| Förfallostruktur | | | | |
| Ej förfallna | 121 417 | 96 398 | 86 662 | 70 191 |
| Förfallna 1-30 dagar | 25 530 | 20 489 | 14 977 | 14 012 |
| Förfallna 31-60 dagar | 1 071 | 1 147 | 451 | 1 300 |
| Förfallna 61-90 dagar | 366 | 860 | 302 | 789 |
| Förfallna över 90 dagar | 5 501 | 1 468 | 5 830 | 1 266 |
| Kundfordringar netto | 153 885 | 120 362 | 108 222 | 87 558 |

Förändringar av reserv för osäkra fordringar

| | | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Ingående balans | -1 898 | -3 398 | -1 596 | -809 |
| Årets reservering för osäkra fordringar | 761 | -787 | 560 | -787 |
| Konstaterade förluster på kundfordringar | -337 | 0 | -337 | 0 |
| Bokfört värde i avyttrade koncernföretag | 0 | 224 | 0 | 0 |
| Återvunna nedskrivningar på kundfordringar | 225 | 2 063 | 225 | 0 |
| Utgående redovisat värde | -1 249 | -1 898 | -1 148 | -1 596 |

Not 25 Övriga fordringar

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Skattekonto Skatteverket | 94 | 582 | 60 | 582 |
| Fordran anställda | 1 482 | 799 | 1 219 | 704 |
| Fordran försäkringsärende | 0 | 1 781 | 0 | 0 |
| Övriga fordringar | 599 | 0 | 307 | 0 |
| Utgående redovisat värde | 2 175 | 3 162 | 1 586 | 1 286 |

Ingen del av de övriga fordringarna var förfallna till betalning per 2015-12-31 respektive 2014-12-31. Beloppen är upptagna till nominella belopp.

Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Upplupna intäkter kunder | 4 518 | 2 482 | 2 412 | 1 389 |
| Förutbetalda hyror | 23 726 | 15 326 | 18 070 | 9 466 |
| Förutbetalda kostnader | 12 222 | 9 253 | 12 089 | 9 137 |
| Utgående redovisat värde | 40 466 | 27 061 | 32 571 | 19 992 |

Not 27 Likvida medel

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Kassa och bank | 119 745 | 111 640 | 119 123 | 111 423 |
| Utgående redovisat värde | 119 745 | 111 640 | 119 123 | 111 423 |

Not 28 Övrigt totalresultat/Eget Kapital

Övrigt totalresultat

Övrigt totalresultat består i sin helhet av omräkningsdifferens vid omräkning av utländskt dotterföretag. Ingen skatt beräknas på detta belopp, det vill säga effekten redovisas exklusive skatt.

Eget kapital

Koncernen

Aktiekapital

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till koncernens kvarvarande nettotillgångar.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital består i sin helhet av belopp som vid emission betalats utöver emitterade aktiers kvotvärde.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Här ingår också lämnat koncernbidrag samt skatteeffekt på lämnat koncernbidrag. Koncernbidraget är lämnat till moderbolag utanför koncernen.

Utdelning

Ingen utdelning kommer att föreslås till årsstämman 2016.

Moderbolaget

Aktiekapital

| | | |
|------------------------|---------------|---------------|
| Ingående balans | 10 000 | 10 000 |
| Årets förändring | 0 | 0 |
| Utgående balans | 10 000 | 10 000 |

Moderbolagets stamaktier har ett kvotvärde på SEK 100,00 per aktie. Varje aktie berättigar till en röst.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Balanserat resultat

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital.

Not 29 Obeskattade reserver

| | Moderbolaget | |
|-----------------------------|---------------|------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Periodiseringsfond, tax -16 | 14 831 | 0 |
| Överavskrivning | 4 213 | 0 |
| Utgående balans | 19 044 | 0 |

Not 30 Skulder till kreditinstitut

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Amortering inom 1 år | 40 454 | 26 391 | 31 572 | 20 597 |
| Amortering inom 2 - 5 år | 428 479 | 468 933 | 330 627 | 362 199 |
| Amortering senare än 5 år | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Utgående balans | 468 933 | 495 324 | 362 199 | 382 796 |

Not 31 Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld

Uppskjuten skattefordran

Skatt avseende:

Skillnad mellan bokfört värde och skattemässigt värde på förbättringsutgifter på annans fastighet

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Ingående balans | 1 187 | 1 986 | 1 187 | 1 218 |
| Bokfört värde i | | | | |
| avyttrade koncernföretag | 0 | -768 | 0 | 0 |
| Förändring i resultaträkningen | -14 | -31 | -14 | -31 |
| Utgående balans | 1 173 | 1 187 | 1 173 | 1 187 |

Uppskjuten skatteskuld

Skatt avseende:

Skillnad mellan bokfört värde och skattemässigt värde på fastigheter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Ingående balans | 1 098 | 1 418 | 0 | 0 |
| Bokfört värde i | | | | |
| avyttrade koncernföretag | 0 | -282 | 0 | 0 |
| Skatt på obeskattade reserver | 6 784 | 0 | 0 | 0 |
| Förändring i resultaträkningen | -38 | -38 | 0 | 0 |
| Utgående balans | 7 844 | 1 098 | 0 | 0 |

Det finns inga skattemässiga underskottsavdrag i koncernen per 2015-12-31 eller 2014-12-31.

Not 32 Övriga skulder

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Personalrelaterade skatter | 37 935 | 31 054 | 34 964 | 28 186 |
| Arbetsgivaravgifter | 41 467 | 30 881 | 38 125 | 27 781 |
| Mervärdeskatt | 133 | 704 | 118 | 681 |
| Skuld tidigare koncernföretag | 0 | 11 075 | 0 | 11 075 |
| Övriga skulder | 722 | 10 513 | 720 | 74 |
| Utgående balans | 80 257 | 84 227 | 73 927 | 67 797 |

Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Upplupna löner | 106 687 | 86 043 | 100 482 | 82 054 |
| Semesterlöneskuld | 66 438 | 55 084 | 61 734 | 50 110 |
| Sociala avgifter | 51 772 | 46 321 | 48 521 | 43 215 |
| Upplupna kostnader | 6 505 | 5 113 | 5 312 | 3 511 |
| Upplupna kostnadsräntor | 88 | 1 129 | 68 | 95 |
| Förutbetalda intäkter kunder | 7 145 | 5 447 | 6 864 | 5 162 |
| Utgående balans | 238 635 | 199 137 | 222 981 | 184 147 |

Not 34 Ställda säkerheter

Säkerheter för skuld till

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| kreditinstitut | | | | |
| Fastighetsinteckningar | 59 180 | 64 080 | 16 120 | 16 120 |
| Företagsinteckningar | 21 280 | 20 880 | 9 318 | 8 917 |
| Pantsatta aktier i koncernföretag | 449 833 | 472 359 | 201 561 | 224 337 |
| Summa | 530 293 | 557 319 | 226 999 | 249 374 |

Not 35 Eventualförpliktelser/ansvarförbindelser

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Hysesgarantier | 300 | 300 | 300 | 300 |
| Övriga garantier | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 1 000 |
| Summa | 1 300 | 1 300 | 1 300 | 1 300 |

Not 36 Poster som inte är kassaflödespåverkande

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|------------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Årets av- och nedskrivningar | 16 955 | 20 753 | 40 217 | 36 904 |
| Omräkningsdifferenser | 0 | -10 207 | 0 | 0 |
| Resultat fusion | 0 | 0 | -2 520 | 0 |
| Realisationsresultat | 1 508 | -73 695 | 1 588 | 252 |
| Summa | 18 463 | -63 149 | 39 285 | 37 156 |

Not 37 Finansiella tillgångar och skulder

Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder framgår av nedanstående tabell.
Se även not 3 Finansiell riskhantering.

Koncernen

| | Lånefordringar och kundfordringar | | Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | |
|-------------------------------|-----------------------------------|----------------|---|----------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Andra långfristiga fordringar | 10 | 10 | | |
| Kundfordringar | 152 636 | 118 464 | | |
| Övriga fordringar | 2 175 | 3 162 | | |
| Fordringar hos koncernföretag | 381 163 | 294 957 | | |
| Upplupna intäkter | 4 518 | 2 482 | | |
| Likvida medel | 119 745 | 111 640 | | |
| Skuld till kreditinstitut | | | 468 933 | 495 324 |
| Leverantörsskulder | | | 56 622 | 44 762 |
| Skulder till koncernföretag | | | 213 142 | 180 416 |
| Övriga skulder | | | 80 257 | 84 227 |
| Summa | 660 247 | 530 715 | 818 954 | 804 729 |

Moderbolaget

| | Lånefordringar och kundfordringar | | Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | |
|-------------------------------|-----------------------------------|----------------|---|----------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Kundfordringar | 107 074 | 85 962 | | |
| Övriga fordringar | 1 586 | 1 286 | | |
| Fordringar hos koncernföretag | 483 109 | 424 245 | | |
| Upplupna intäkter | 2 412 | 1 389 | | |
| Likvida medel | 119 123 | 111 423 | | |
| Skuld till kreditinstitut | | | 362 199 | 382 796 |
| Leverantörsskulder | | | 47 333 | 34 586 |
| Skulder till koncernföretag | | | 213 142 | 199 262 |
| Övriga skulder | | | 73 926 | 67 797 |
| Summa | 713 304 | 624 305 | 696 600 | 684 441 |

Redovisade värden i balansräkningen bedöms överensstämma med verkligt värde.

Nettovinst/-förlust för respektive kategori av finansiella instrument:

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Lånefordringar och kundfordringar | 2 572 | 6 743 | 2 572 | 4 680 |
| Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Summa | 2 572 | 6 743 | 2 572 | 4 680 |

Med nettovinst/-förlust avses kundförluster och valutakurseffekter.

Ränteintäkter och räntekostnader ingår inte som nettovinst/-förlust utan förtecknas istället enskilt i Not 12 och 13.

Not 38 Avvecklad verksamhet

Koncernens verksamhet i Norge avyttrades per 2014-09-01. Verksamheten redovisas som avvecklad verksamhet.

Analys av resultat från avvecklade verksamheter är som följer:

Redovisat resultat

| | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
|--|---------------|---------------|
| Nettoomsättning | 0 | 168 945 |
| Kostnader | 0 | -158 059 |
| Resultat från avvecklade verksamheter före skatt | 0 | 10 886 |
| Inkomstskatt | 0 | 0 |
| Resultat från avvecklade verksamheter efter skatt | 0 | 10 886 |
| Rearesultat vid avyttring av verksamhet | 11 374 | -13 662 |
| Årets resultat från avvecklade verksamheter | 11 374 | -2 776 |

Kassaflöden

| | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
|--|---------------|----------------|
| Kassaflöden från den löpande verksamheten | 0 | 11 530 |
| Kassaflöden från investeringsverksamheten | 11 374 | -23 |
| Kassaflöden från finansieringsverksamheten | 0 | 133 953 |
| Summa kassaflöden | 11 374 | 145 460 |

Not 39 Transaktioner med närstående

Köp- och försäljningstransaktioner med närstående parter sker på marknadsmässiga villkor.

Följande transaktioner har skett med närstående:

Koncernen

| Närståenderelation | Försäljning av tjänster till närstående | | Inköp av tjänster från närstående | |
|------------------------------------|---|------------|-----------------------------------|--------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Nyckelpersoner i ledande ställning | 0 | 0 | 6 749 | 3 102 |
| Summa | 0 | 0 | 6 749 | 3 102 |

Moderbolaget

| Närståenderelation | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
|------------------------------------|------------|------------|--------------|--------------|
| Nyckelpersoner i ledande ställning | 0 | 0 | 2 570 | 1 009 |
| Summa | 0 | 0 | 2 570 | 1 009 |

Inköp av tjänster avser i huvudsak hyra av fastigheter samt arbete på dessa fastigheter. PONDUS-info.

Koncernen

| Närståenderelation | Fordringar hos närstående | | Skulder till närstående | |
|------------------------------------|---------------------------|------------|-------------------------|------------|
| | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
| Nyckelpersoner i ledande ställning | 734 | 0 | 0 | 655 |
| Summa | 734 | 0 | 0 | 655 |

Moderbolaget

| Närståenderelation | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Nyckelpersoner i ledande ställning | 0 | 0 | 839 | 31 |
| Summa | 0 | 0 | 839 | 31 |

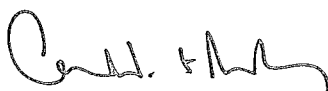
Sedvanliga betalningsvillkor för fordringar och skulder på närstående gäller. Ersättning till styrelse, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare framgår av not 9.

2016071528283

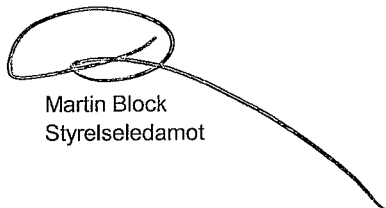
Solna den 31/5 2016



Stanley Brodén
Styrelseordförande



Candida Morley
Styrelseledamot




Martin Block
Styrelseledamot



Susanne Siden
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31/5 2016
Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB



Martin Johansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

2016071528284

DU BESTÄMMER



Vi får förtroende
för att vi tar ansvar

Frösunda Omsorg AB
Postadress: Box 708, 169 27 Solna
Telefon: 010-130 30 00
info@frosunda.se
frosunda.se

frösunda°
OMSORG



pwc

2016071528285

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Frösunda Omsorg AB, org.nr 556509-2482

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Frösunda Omsorg AB för år 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Frösunda Omsorg AB för år 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

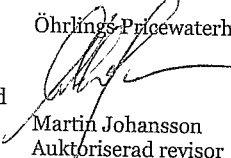
Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 31 maj 2016

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB


Martin Johansson
Auktoriserad revisor