

ÅRSREDOVISNING

2019



Brado AB
FRÖSUNDA OMSORG

Årsredovisning för räkenskapsåret 2019-01-01 – 2019-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Brado AB avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
Brado och Frösunda i korthet	3
VD har ordet	4
Det här är Brado	7
Bolagsstyrningsrapport Brado AB	12
Förvaltningsberättelse	15
Koncernen	
Rapport över totalresultatet	19
Rapport över finansiell ställning	20
Rapport över förändring i eget kapital	21
Rapport över kassaflöden	22
Moderbolaget	
Resultaträkning	23
Balansräkning	24
Rapport över förändringar i eget kapital	25
Kassaflödesanalys	26
Tilläggsupplysningar med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	27

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

Brado AB

Brado etablerades i oktober 2017 och kontrolleras via bolag av Kristian Adolfsen och Roger Adolfsen. Bolaget förvärvade 100 procent av aktierna i Frösunda Holdco AB med dotterbolag den 6 mars 2018. Frösunda Holdco AB med dotterbolag är konsoliderade sedan det datumet. Verksamhet bedrivs inom fyra affärsområden:

- Personlig assistans
- Funktionsnedsättning
- Individ och familj
- Äldreomsorg

Samtliga verksamheter i alla affärsområden bedrivs under namnet Frösunda Omsorg.

Bröderna Adolfsen har över 20 års erfarenhet av omsorg och Frösunda Omsorgs drivkraft är att människor med behov av stöd och hjälp ska få ett bättre liv och en självklar plats i samhället – en framtid där de ges möjlighet att bestämma själva över sin egen vardag.

Frösunda Omsorg är ett värderingsstyrt bolag som kombinerar kundens fokus med gott medarbetarskap. I centrum står begreppen respekt, engagemang och nyfikenhet, och leverans av individuella omsorgstjänster av hög kvalitet.

VD har ordet

”Jag är stolt över vad vi har åstadkommit”

Under 2019 har vi på Brado AB och Frösunda Omsorg jobbat hårt med att vidareutveckla bolagets strategi, stärka vår kvalitet och genomföra ett stort antal förbättringsprojekt. Det har gett oss en gedigen och stabil plattform som företag och skapat goda förutsättningar för att ge ännu fler människor i behov av stöd och hjälp självständighet och livskvalitet.

För ett år sedan slog Frösunda Omsorg fast att 2019 skulle präglas av investeringar i utveckling, tillväxt och lönsamhet. Investeringarna har burit frukt. Vår ekonomiska situation har stabiliserats och kurvorna pekar uppåt. Vi expanderar till exempel organiskt med byggnation av nya särskilda boenden för äldre, nya gruppboenden för funktionsnedsatta, inom socialpsykiatri och inom familjehem. Systematiskt kvalitetsarbete har stärkt våra tjänster.

Under hela året har starkt engagemang, hög kompetens och ansvarstagande kollegor gjort skillnad varje dag på jobbet. Tillsammans har vi tagit oss an utmaning efter utmaning, dragit igång ännu flera förbättringsprojekt och skapat ett fundament för framtiden.

En nytändning för Frösunda Omsorgs utveckling mot ett stabilt och lönsamt omsorgsbolag var när de norska bröderna Adolfsen i mars 2018 via Brado AB övertog ägarskapet. Uppdraget från bröderna var lika enkelt som svårt. Leverera tjänster med högsta möjliga kvalitet och varje dag skapa ett bättre liv för människor i behov av stöd och hjälp.

Under 2019 gjorde vi fler riskanalyser och uppföljningar än någonsin tidigare i jakten på högre kvalitet. Kunderna är nöjdare. Närstående är nöjdare. Våra betyg i kund- och närståendemätningar blir bättre och bättre. Ändå har vi inte lyckats lyfta samtliga enheter till önskvärd nivå. De enheter som har svagare resultat följs naturligtvis upp noggrannare och extrainsatser sätts in vid behov.

Att vi som stort omsorgsbolag är lyhört för politikens krav och önskemål och bygger närmare relationer med politikerna för att bidra till lösningar på samhällets utmaningar är en självklarhet. Vår syn på omsorg är attraktiv hos våra beställande kommuner. Att individen får bestämma över sin vardag i våra verksamheter och att vi levererar livskvalitet får uppmärksamhet inte minst bland kommunpolitiker och i riksdagen. Vår kunskap om kognition väcker intresse långt utanför bolagets gränser.

Vi möts av allt större respekt när vi levererar med kvalitet, vi får uppmärksamhet för vårt engagemang i våra kunders liv och vi väcker nyfikenhet som öppnar dörrar när vi pratar om att våra kunder är individer med rätt att bestämma över sina liv och inte bara brukare av välfärdstjänster.

Vår allmänna bedömning är att det politiska klimatet för privata omsorgsbolag har blivit bättre. Individens valfrihet har fått en starkare ställning. En mångfald aktörer efterfrågas i samhället. Debatten om vinster i välfärden har lugnat sig. Vårt samarbete med kommuner har förstärkts och vi är efterfrågade som en partner som kan hitta kostnadseffektiva och innovativa lösningar på den så kallade välfärdsutmaningen.

Behovet av våra tjänster bedömer vi som generellt goda. En åldrande befolkning i kombination med att många kommuner möter en utmanande ekonomisk framtid betyder att Frösunda Omsorg kan söka samarbeten med kommuner för att uppföra nya omsorgsfastigheter.

Vår expertis inom kognition är dessutom lika med stora möjligheter att förbättra omsorgen. Samtidigt ökar bland annat den psykiska ohälsan och fler kommer att behöva kvalitativa omsorgstjänster som skapar livskvalitet.

Vår ambition är att bli en av omsorgsbranschens bästa arbetsplatser. Därför har vi omarbetat vår syn på medarbetarskap. Förändringarna manifesteras i en ny HR-strategi, en ny ledarskapspolicy och en ny medarbetarpolicy. Med det har vi en gedigen plattform för framtiden. Vi märker redan att vi attraherar fler kompetenta medarbetare, att ett nytt ledarskap växer fram, att stoltheten växer och att sjukfrånvaron sjunker.

Utvecklingen under 2019 syns tydligt i bolagets starkare ekonomiska situation som ger utrymme för tillväxt och investeringar i kvalitet och medarbetarskap. Utvecklingen är positiv i alla affärsområden.

Jag vill passa på att tacka alla medarbetare för deras fina insatser under 2019. De har lyft Frösunda Omsorg till nya nivåer.

Att i någon mening restaurera delar av ett företag som har många år bakom sig, Frösunda startade år 1994, är förvisso också en ansträngande och svår uppgift som ställer krav på beslutsamhet.

Under 2019 bestämde vi till exempel att lägga ner all kvarvarande HVB-verksamhet inom affärsområde Individ och familj och istället göra en nysatsning på familjehem. Våra HVB-fastigheter är till stor del sålda.

I dag erbjuder vi tre efterfrågade familjehemstjänster, jourhem, familjehem och behandlingsfamilj, som stöttas av ett mobilt team av spetskompetens. Målgruppen är bred, från barn via unga till vuxna. Bedömningen är att området kommer att växa under år 2020.

Inom vårt största affärsområde, Personlig assistans, har vi vidareutvecklat vår strategi. Med tydliga effekter på verksamheten. Bland annat har tidigare kundförluster eliminerats. Nu satsar vi på nettotillväxt, nya erbjudanden, högre kompetens och tydligare närvaro. Utvecklingen är snabb inom affärsområdet och energinivån hög. Vi går från riktigt bra till ännu bättre och vi vill att fler ska få ta del av Sveriges bästa och tryggaste assistanstjänster.

Affärsområde Äldreomsorg har förstärkt sitt erbjudande och levererar med kvalitet. Flera boenden ligger över riksnittet i till exempel Öppna jämförelser och interna mätningar visar på nöjdare kunder och närstående.

Från klarhet till klarhet – så kan utvecklingen för affärsområdet Funktionsnedsättning under 2019 enkelt beskrivas. Kvaliteten i tjänsterna har tydligt förbättrats, kunder och närstående berömmar våra verksamheter i de mätningar vi genomför, till exempel Sveriges Kommuners och Regioners brukarundersökning där Frösunda ligger långt över riksnittet i kundbetyg.

I och med bröderna Adolfsens förvärv blev Frösunda Omsorg en del av en större bolagsgrupp, Adolfsen Group, som också inkluderar Norlandia Health & Care Group. Under 2019 ökade samverkan mellan Frösunda och Norlandiabolagen när det gäller till exempel IT-inköp och HR. Och det är ingen hemlighet att ambitionen på sikt är ett närmare samarbete.

Vi stärker också fokus på miljö- och hållbarhetsarbetet. Till exempel är vårt nya särskilda boende för äldre i Gävle, Sättraåsen, miljöklassad. Vi försöker minska vårt resande och vår användning av moderna digitala lösningar ökar i hela bolaget.

År 2020 kommer att bjuda på ytterligare förändringar, utmaningar och möjligheter – på Frösunda Omsorgs resa mot ett stabilt och framtidssäkert omsorgsbolag som ger sina kunder högsta möjliga livskvalitet. Men vi är väl rustade att möta framtiden, vidareutvecklar våra tjänster och vår kvalitet och närmar oss den ekonomiska position som krävs för att fortsätta att utveckla våra verksamheter.

Frösunda Omsorg har höga ambitioner och vill bidra till att alla människor får ett gott liv där de själva får bestämma. Vi vill bidra till att den svenska omsorgen om äldre, utsatta

och funktionsnedsatta utvecklas och stärks. Vi vill också bistå kommunerna och samhället att klara utmaningen som ligger i den åldrande befolkningen. Dessutom vill vi bli ett självklart val av arbetsgivare för våra medarbetare.

Men i det kortare framtidsperspektivet finns samtidigt ett orosmoln: Coronakrisen som sveper fram över världen och som har potential att påverka hela 2020. Brado och Frösunda har haft stort fokus på att förhindra spridningen av Covid-19 de senaste månaderna, och arbetet går oförtröttligt vidare. Frösunda har rutiner på plats för att hantera smittspridning. En krisorganisation är etablerad. Men Covid-19 ställer krav på omfattande insatser från oss och hela samhället.

Under 2019 investerade vi i utveckling, tillväxt och lönsamhet och skapade den plattform vi behöver för att göra ännu mer nytta för människor i behov av stöd och hjälp.

Nu står vi redo att möta framtiden.

Kristoffer Lorck

Verkställande direktör Brado AB

Frösunda Omsorgs verksamhet

Brado ABs verksamhet bedrivs under varumärket Frösunda Omsorg inom fyra segment: Funktionsnedsättning, Personlig Assistans, Äldreomsorg samt Individ och Familj. Varje affärsområde har sina unika förutsättningar.

Frösunda Omsorgs övergripande koncept

Frösunda Omsorgs övergripande omsorgsmodell kallas Kundens fokus. Modellen utgår från hur äldre och människor med funktionsnedsättning bearbetar information (kognitionskunskap) och hur det påverkar förmågan att uppfatta omvärlden och det egna agerandet. Modellen baseras på individkunskap och att kunderna själva får bestämma vad som är livskvalitet och självständighet.

Frösunda Omsorg utgår från ett salutogent förhållningssätt, det vill säga att omsorgen fokuserar på det friska, fungerande och hälsofrämjande.

Affärsområde Personlig Assistans

Personlig assistans är lika med Frösunda Omsorgs rötter. Bolaget etablerades år 1994, samma år som Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) blev verklighet.

Med LSS tog samhället ett stort kliv framåt. Tusentals funktionsnedsatta kunde starta sin resa mot att leva sina liv på samma villkor som alla andra. Tjänsten personlig assistans blev verklighet och begreppet livskvalitet blev verklighet för en grupp människor som tidigare tvingades till en begränsad tillvaro.

Idén om att funktionsnedsatta ska ha en självklar plats i samhället och leva självständiga liv är en konstant drivkraft för Frösunda Omsorg. Personlig assistans är Frösunda Omsorgs största affärsområde och målet är att leverera högsta möjliga livskvalitet till kunderna, dygnet runt, året om.

Inom området personlig assistans kombinerar Frösunda Omsorg det stora företagets styrka, kapacitet och stabilitet med den lokala närvaron, det personliga bemötandet och det värderingsstyrda ledarskapet. Vi finns där våra kunder finns.

Våra kunder har ett team av assistenter runt omkring sig och individuella genomförandeplaner styr hur tjänsterna utförs. Våra juridiska experter och vår centrala bemanningsfunktion stöttar våra knappt 900 kunder i kontakter med myndigheter och ser till att rätt person är på rätt plats vid rätt tidpunkt. Bemanning, bemötande och tillgänglighet är kärnvärden för våra medarbetare för att vi ska kunna leverera en individuellt anpassad assistanstjänst för alla, oavsett behov.

Under 2019 var strategi, kvalitet och tillväxt viktiga fokusområden för Frösunda Omsorg Personlig Assistans. I ett klimat som kännetecknas av hård konkurrens från små och mellanstora lokala företag bar vårt arbete med kundnöjdhet och stärkt kvalitet i social dokumentation frukt.

Resultaten i våra kund- och närståendemätningar fortsätter att förbättras. Till exempel ökade både Nöjd-Kund-Index (NKI) och Net Promoter Score (NPS). Våra existerande kunder blir nöjdare och nöjdare och allt fler väljer att rekommendera Frösunda för nya kunder. Många har valt att bli ambassadörer för att bidra till att sprida sina erfarenheter av vår verksamhet.

Ständiga kvalitetsförbättringar är en avgörande framgångsfaktor för ett assistansbolag, och under året nådde vi våra fastställda kvalitetsmål. Men vi nöjer oss inte med det utan fortsätter att systematiskt stärka verksamheten i enlighet med vår modell för ständiga förbättringar.

Att som personlig assistent arbeta hemma hos en kund med funktionsnedsättning ställer

särskilda krav på bemötande, ansvarstagande och tillgänglighet. Ett viktigt mål för Frösunda Omsorg är därför att öka attraktionskraften som arbetsgivare för att locka de allra mest kompetenta medarbetarna och cheferna.

Faktum är att för ett företag där människor jobbar med människor är medarbetare, de som gör jobbet, den helt avgörande tillgången. För att skapa möjligheter till relevant utveckling och kompetenshöjning förstärkte vi under 2019 bland annat våra utbildningar för nya personliga assistenter. Vi fortsatte arbetet med att stärka företagskultur och ledarskap.

Bakom kulisserna fortsätter samtidigt den politiska debatten om framtiden för personlig assistans. Frågorna hopar sig. Ska kommunerna eller staten vara huvudman för personlig assistans? Hur mycket vill politikerna egentligen spara på några av samhällets allra svagaste? Hur många fler kan bli av med sina assistansbeslut utan att det tangerar det oetiska?

Så länge svaren inte levereras av den lagstiftande makten i samhället tvingas funktionsnedsatta leva i ovisshet och ibland till och med rädsla. Det påverkar deras möjlighet att leva som alla andra, att bestämma över sina liv.

Men för Frösunda Omsorg handlar det om så mycket mer än politik och samhällsförändringar. Kundernas självbestämmande är vårt mål. Det kommer vi att fortsätta att leverera. Vi är människor som jobbar med människor och våra kunders livskvalitet är vår drivkraft.

Nyckeltal:

Andel av omsättningen: 57 %

Antal kunder: 890

Affärsområde Funktionsnedsättning

Det var en naturlig utveckling för Frösunda Omsorg, med rötterna i personlig assistans år 1994, att tio år senare, år 2004, expandera inom funktionsnedsättning. I dagsläget driver Frösunda Omsorg ca 100 verksamheter från Vellinge i syd till Lycksele i norr. Totalt stöttar och hjälper vi cirka 800 kunder mot högre livskvalitet på gruppboenden, serviceboenden, korttidsboenden, dagliga verksamheter, skolor och med ledsagning och coachning (boendestöd).

Funktionsnedsättning har genom åren vuxit till bolagets näst största affärsområde med knappt 30 procent av hela koncernens omsättning. Det gör Frösunda Omsorg till en av de största och bredaste privata aktörerna inom området i hela landet.

Våra kunder är barn, unga och vuxna med avancerade och särskilda omsorgsbehov på grund av olika typer av funktionsnedsättning. Verksamheten är framför allt inriktad på boendelösningar och daglig verksamhet i både egen regi och på entreprenad. Vi driver även tre särskolor för barn och unga med särskilda behov.

Målet är som alltid att ge en trygg omsorg av hög kvalitet för att alla ska ha en självklar plats i samhället och leva självständiga liv.

Affärsområdets verksamheter styrs i grunden av de lagar och regler som styr omsorgen, framför allt Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS), Skollagen och Socialtjänstlagen (SoL). Ofta handlar det om långvariga insatser och stöd som utförs av medarbetare med särskild kompetens.

För att försörja bolaget med kunskap har vi dessutom en egen utbildningsenhet, Frösunda Akademin, som erbjuder en digital utbildningsplattform där samtliga medarbetare kan certifiera sig i våra metoder och koncept.

En viktig del av Frösunda Omsorgs strategi för att ge kunderna maximalt självbestämmande är att skapa samverkan mellan boenden så att kompetens kan delas mellan verksamheterna och att bredda erbjudandet med bland annat skola och daglig verksamhet som komplement.

Under 2019 stod bland annat systematiskt kvalitetsarbete högt på agendan. Med återkommande kontroller och uppföljningar stärker vi vår tjänsteleverans och kvalitet samtidigt som vi kan vidareutveckla metoder och koncept.

Inom Funktionsnedsättning nöjer vi oss inte med att mäta hur nöjda våra kunder är med hjälp av traditionella mätmetoder som Nöjd-Kund-Index (NKI) eller Net Promoter Score (NPS). Eftersom vår målsättning är att stärka kundernas självbestämmande och livskvalitet mäter vi också kundernas subjektiva syn på sina egna liv med hjälp av evidensbaserade metoder som Permascore, Cantril ladder och BPSD.

Under 2019 genomförde vi också igen den brukarenkät som Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har utvecklat. Resultaten visade på klara förbättringar och ett generellt starkt resultat långt över rikets snitt.

Framtidsutsikterna för affärsområde funktionsnedsättning är goda. För Frösunda Omsorg betyder utvecklingen ett ännu starkare fokus på uppförandet av nya boenden i egen regi inom ett område där många kommuner har brist på platser i gruppboenden och otillräckliga aktiviteter för funktionsnedsatta.

Som helhet ser Frösunda Omsorg med tillförsikt på möjligheterna att ge ännu fler funktionsnedsatta ett bra och innehållsrikt liv. Första halvåret 2020 planeras två nya gruppboenden i Uppsala.

Nyckeltal:

Andel av omsättning: 29 %

Antal kunder: 777

Affärsområde Individ- och Familj

Utmanande förutsättningar i delar av segmentet Individ- och familj under år 2019 har lett till en omvärdering av vilka tjänster Frösunda Omsorgs ska erbjuda. Samtidigt har utvecklingen av individomsorgen inneburit tydliga möjligheter till omstart och skapandet av en ny inriktning.

Beslut togs under året att lägga ner Frösunda Omsorgs samtliga kvarvarande HVB-hem, revidera bolagets fastighetsbestånd och försälja fastigheter som inte längre har en tydlig funktion. HVB-verksamheterna har haft en vikande omsättning och svaga resultat sedan 2016.

Istället görs en tydlig nysatsning på segmentet Familjehem där utvecklingsmöjligheterna bedöms som mycket goda. Drivkraften är att bidra till att barn, unga och vuxna kan komma ifrån svåra livsförhållanden präglade av missbruk, kriminalitet eller neuropsykiatrisk problematik för att istället få en trygg och omsorgsfull tillvaro i en annan familj eller i bredvidboende. Satsningen inleddes under 2019. Bakom nystarten av familjehem ligger ett omfattande analysarbete av behov och förutsättningar.

Frösunda Omsorg erbjuder tre former av familjehem baserat på evidensbaserad vård och med mål att bidra till att våra kunder får högsta möjliga livskvalitet och stärka människor så att de klarar av sin vardag och i slutändan kan leva självständiga liv.

- **Jourhem** – för akuta placeringar i väntan på till exempel utredning, kartläggning av behov, sammanbrott eller akuta händelser i den biologiska familjen.
- **Familjehem** – för långsiktigt boende med varierande typ av stöd, till exempel

utifrån omsorgsvikt eller att man av andra skäl behöver en familj att bo i.

- **Behandlingsfamilj** – som alternativ till HVB/institutionsvård där vi med stöd av ett mobilt behandlingsteam med hög kompetens erbjuder behandlande insatser. Våra behandlingsfamiljer har utbildning och erfarenhet av olika typer av utmanande beteenden, NPF-diagnoser och trauman, och kunskap, förståelse och tålamod för särskilt utmanande beteenden och situationer.

Insatserna är inriktade mot barn, unga och vuxna i alla åldrar upp till 65 år – med den uttalade målsättningen att skapa förutsättningar för beständig förändring.

Vi vill göra skillnad för dem som behöver oss allra mest. Frösunda ska vara det bästa alternativet när ingenting annat fungerar. Med rätt stöd och hjälp är Frösundas familjehemsteam övertygat om att alla utifrån sina förutsättningar kan få ett värdefullt liv och en möjlighet att börja om.

Det kräver att vi levererar kvalitetssäkrad vård, omsorg och behandling som ger utsatta barn, unga och vuxna långsiktiga och stabila förutsättningar. Bemötande och tillgänglighet är avgörande faktorer, och vi lägger stort fokus på att låta våra kunder få vara med och bestämma, påverka och känna sig delaktiga, för att skapa tillit, förtroende och respekt.

Hand i hand med våra insatser går ett systematiskt kvalitetsarbete, där kontroller och uppföljningar leder till ständiga förbättringar som stärker leveransen av tjänster. Kvalitetsarbetet är en avgörande faktor för vidareutvecklingen av våra tjänster.

För att hantera akuta placeringsbehov har vi en placeringsjour som kan nås dygnet runt. Jouren är bemannad med kunniga och serviceinriktade placeringssamordnare som snabbt kan bistå socialtjänsten med adekvata, stabila och långsiktiga lösningar på aktuella situationer.

För Frösunda Omsorg blev utmanande förhållanden inom HVB en språngbräda mot framtiden och en möjlighet att utveckla konkurrenskraftiga familjehemstjänster som kan göra skillnad för utsatta barn, unga och vuxna. Framtidsutsikterna bedöms vara goda. Fler kommer att behöva Frösunda Omsorgs stöd och hjälp.

Under 2019 öppnade vi bland annat ett nytt boende för placeringar enligt SoL i Gävle.

Nyckeltal:

Andel av omsättningen: 1,5 %

Antal kunder: 46

Affärsområde Äldreomsorg

Andelen äldre av befolkningen ökar redan i snabbt takt, och enligt Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) växer andelen ännu snabbare från år 2022. Samtidigt visar Boverkets bostadsmarknadsenkät 2019 att 44 procent av kommunerna har brist på platser i särskilda boenden för äldre. Enligt finansdepartementets beräkningar kan det behövas så många som 560 nya äldreboenden för att klara tillökningen av äldre i samhället bara de kommande sex åren.

Samtidigt anger nästan hälften av kommunerna att de inte klarar att möta behoven på sikt. Enligt SKR redovisar ett 90-tal kommuner redan underskott. Långt fler än så gör omfattande besparingar.

Att hantera den snabba ökningen av antalet äldre när kommunernas ekonomi samtidigt pressas är en av samhällets stora utmaningar. Och det är en viktig anledning till Frösunda Omsorgs möjligheter att växa och bidra till lösningen av välfärdsutmaningen inom affärsområdet äldreomsorg.

Frösunda Omsorg har drivit särskilda boenden för äldre sedan år 2009, på entreprenad åt kommuner och genom att bygga och driva boenden i egen regi. Inom egen regi handlar det om cirka 196 boendeplatser på fyra boenden runt om i landet.

2019 har präglats av arbete med högre kundnöjdhet och vårt koncept kundens fokus. Ambitionen är att bryta invanda arbetssätt inom omsorgen och se varje individ som en tillgång. Människor ska själva bestämma hur deras liv ser ut och vad det ska innehålla, även om de bor på ett äldreboende. Alla ska ha en möjlighet att skapa sig livskvalitet.

Ett annat fokus under 2019 var stärkt systematiskt kvalitetsarbete, där kontroller och uppföljningar bidrar till ständiga förbättringar som stärker vår tjänsteleverans. Kvalitetsarbetet är också en avgörande faktor för vidareutvecklingen av vårt koncept.

Dialog och samverkan med andra kommuner där Frösunda Omsorg av olika skäl har ifrågasatts ledde under året till återställda goda relationer med aktuella kommuner, kunder och närstående.

Inom egen regi fortsatte projekten i Gävle och Sölvesborg, som båda håller tidplan. I Gävle påbörjades inflyttning tidigt 2020. Boendet i Sölvesborg öppnar under maj månad 2020.

Frösundas nya generation vård- och omsorgsboenden genomsyras av framtidstänkande. Utformningen av fastigheterna baseras på omfattande kunskap om och förståelse för kunder med kognitionsnedsättning. Tjänsteinnehållet fokuserar på bemötande och stimulering tillsammans med funktionsbevarande arbetssätt. Miljön är hemlik där kunderna och kunderna får bestämma över sina liv i strävan efter högsta möjliga livskvalitet.

Äldreomsorg är fortfarande ett av Frösunda Omsorgs mindre affärsområden. Verksamheten står för ungefär 13 procent av hela bolagets omsättning. Men framtidsutsikterna för affärsområdet bedöms som goda. Efterfrågan på tjänster kommer att fortsätta öka i takt med antalet äldre.

Det betyder inte att det saknas utmaningar. De ökande behoven av äldreomsorgstjänster, stora pensionsavgångar bland befintliga medarbetare och brist på yngre som vill jobba inom omsorg innebär att nya metoder måste utvecklas, vårt koncept förfinas och välfärdsteknik ta plats i verksamheterna.

För att klara det krävs att man som företag är en långsiktig kvalitetsleverantör av äldreomsorg.

Nyckeltal:

Andel av omsättningen: 13 %

Antal kunder: 381

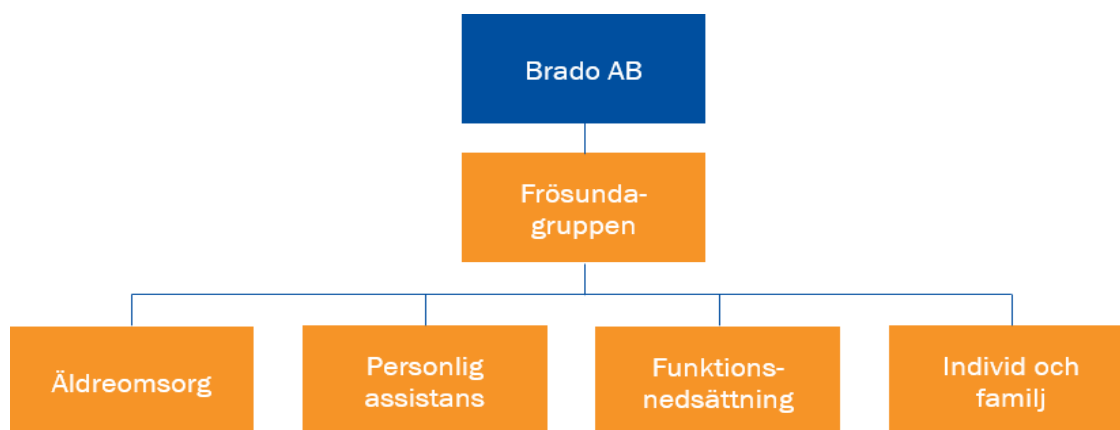
Bolagsstyrningsrapport Brado AB

Brado AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 559127-5176 vars låneobligationer är noterade på Nasdaq OMX Stockholms obligationsmarknad. Brado har sitt säte i Tanum kommun och huvudkontor på Råsundavägen 18, 169 27 Solna.

Brado etablerades i oktober 2017 och kontrolleras via bolag av Kristian Adolfsen och Roger Adolfsen. Bolaget förvärvade 100 procent av aktierna i Frösunda Holdco AB med dotterbolag den 6 mars 2018, se mer information om indirekta innehav i not 22.

Frösunda Holdco med dotterbolag är konsoliderade sedan det datumet. Verksamhet bedrivs inom fyra affärsområden: Personlig assistans, Funktionsnedsättning, Individ och familj samt Äldreomsorg, under namnet Frösunda Omsorg.

Denna schematiska översikt redovisar koncernens verksamhetsindelning (Översikten ska ej ses som en återspeglning av den legala strukturen):



Brados obligationer noterades på Nasdaq OMX Stockholm den 26 november 2018. En obligation är senior och uppgår till 600 miljoner kronor, en är junior och uppgår till 150 miljoner kronor. Båda obligationerna har rörlig ränta och förfaller 2023. Obligationsägarna består främst av institutionella investerare.

Bolagsstyrning

En god bolagsstyrning är avgörande för Brado och Brados verksamhetsbolag inom Frösunda Omsorg för att uppnå en långsiktig tillväxt och en sund företagskultur. Målet med bolagsstyrningen är att etablera ett ramverk för regler, ansvarsområden, processer och rutiner som skyddar ägarnas, obligationsägarnas, kundernas, medarbetarnas och andra intressenters intressen genom att minimera risker och skapa goda förutsättningar för affärsverksamheten.

Brados bolagsstyrning baseras på aktuella externa regelverk som aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Nasdaq OMX Stockholms regelverk för obligations emittenter. Brado följer inte Svensk kod för bolagsstyrning eftersom Brados aktier ej är noterade. Till interna regelverk hör den arbetsordning som Brados styrelse har antagit, som beskriver formerna för styrelsens arbete och hur rapporter till styrelsen ska upprättas.

Styrelsen har också beslutat om en VD-instruktion som beskriver ansvarsfördelningen mellan styrelse och VD. Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och VD ansvarar för den löpande förvaltningen i enlighet med aktiebolagslagen samt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Styrelsen arbetar efter en dagordning för respektive styrelsemöte som beslutas i samråd mellan styrelsens ordförande och VD. Vidare ansvarar VD för att

löpande hålla styrelsen underrättad om Brados utveckling. Styrelseledamöterna besöker löpande Brados verksamhetsbolag inom Frösunda Omsorg för att skapa sig en god inblick i verksamheten och för att träffa ledare och medarbetare. Styrelsen utgör revisionsutskott vars huvuduppgift är att övervaka bolagets finansiella ställning, effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering för att hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen, samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och oberoende.

Ansvar för den interna aktivitetsspecifika kontrollen i den dagliga verksamheten ligger hos VD.

Gruppens ledning identifierar och utvärderar löpande de risker som uppstår i bolagets verksamhet och bedömer hur dessa kan hanteras. Ledningen genomför årligen en riskbedömning av strategiska, operativa och finansiella risker och presenterar bedömningen för revisionsutskottet och styrelsen. VD ansvarar för presentationen, och ledningens riskbedömning granskas av ekonomidirektören innan den presenteras för revisionsutskottet och styrelsen. Inom Frösunda Omsorg finns en väl tilltagen controllingfunktion som identifierar risker och säkerställer en korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering.

Antal aktier och ägare

Antalet aktier i Brado AB uppgick den 31 december 2019 till 5 000. Varje aktie motsvarar en röst på bolagsstämman och lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Aktierna ägs till 100 % av Abros Invest AB som i sin tur indirekt via bolag kontrolleras av Roger Adolfsen och Kristian Adolfsen. Bolagsstämman har inte beslutat om något bemyndigande att ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier under året.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Brados högsta beslutande organ. Samtliga aktieägare har rätt att delta i bolagsstämman med en röst per aktie. Den årliga bolagsstämman, årsstämman, måste hållas inom sex månader från årsbokslutet. Under vissa omständigheter kan styrelsen kalla till extra bolagsstämma. Årsstämman beslutar bland annat om bolagsordning och behandlar val av styrelse, styrelseordförande och revisor samt beslutar om arvoden. Årsstämman fastställer också resultat- och balansräkning, tar beslut om vinstdisposition samt beslutar om ansvarsfrihet för styrelsen och den verkställande direktören.

Styrelse

Styrelsen är bolagets högsta beslutande organ efter bolagsstämman och har det yttersta ansvaret för Brados organisation och förvaltning samt kontroll av bolagets ekonomiska förhållanden. Styrelsen ska bland annat tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga den verkställande direktören samt säkerställa att det finns system för uppföljning och kontroll av verksamheten beaktat de risker som Brado utsätts för. Styrelsen ska också se till att det finns kontroller som säkerställer att Brado efterlever lagar och regler som gäller för bolagets verksamhet samt att godkänna interna styrande dokument som bidrar till regelefterlevnad.

Enligt Brados bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter. Styrelsen väljs årligen på bolagsstämman till slutet av nästa års årsstämma. För att under året entlediga en styrelseledamot eller på annat sätt förändra styrelsen krävs en extra bolagsstämma. Ingen av styrelseledamöterna är anställd av Brado. Brados styrelse har sedan hösten 2017 bestått av tre styrelseledamöter. På styrelsemöten deltar den verkställande direktören och ekonomi- och finanschef som föredragande och vid behov andra ledare och medarbetare. Styrelsen har beslutat att styrelsen utgör revisionsutskott. I övrigt saknar Brado utskott som hanterar specifika frågor.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen har upprättat en arbetsordning med regler för hur arbetet fördelas mellan styrelseledamöterna och styrelseordföranden samt en plan för de ärenden som styrelsen ska behandla. Arbetsordningen antas årligen.

Styrelsens arbete 2019

Utöver ett antal arbetsmöten har styrelsen sammanträtt fyra gånger under 2019. Agendan för styrelsemöten är i förväg godkänd av styrelseordföranden och skickas tillsammans med relevant dokumentation ut till samtliga styrelsemedlemmar i god tid innan varje styrelsemöte. Brados revisorer deltar i styrelsemöten i samband med revision. Styrelsen hanterar frågor om företagets utveckling inom områden som kvalitet, ekonomi, riskhantering, internkontroll, kunder, tillväxt och medarbetare. Styrelsen beslutar också om väsentliga investeringar och förvärv, finansiering och andra ärenden som styrelsen bedömer ligga utanför ramen för VDs ansvar och befogenheter. Under hösten fastställer styrelsen kommande års budget. Under 2019 beslutade styrelsen också om tillsättandet av ny VD i Frösunda Omsorg AB.

Styrelsens sammansättning och närvaro under 2019

Namn	Titel	Ägare	Styrelsemöten
Roger Adolfsen	Styrelsens ordförande	Ja, indirekt via bolag (50%)	4/4
Kristian Adolfsen	Styrelse ledamot	Ja, indirekt via bolag (50%)	4/4
Carl Lindstrand	Styrelse ledamot	Nej	4/4

Styrelsens ordförande

Styrelsen ordförande leder och fördelar styrelsearbetet, organiserar arbetet samt följer upp att beslut verkställs. Ordföranden följer löpande upp verksamheten genom regelbunden kontakt med verkställande direktören och ansvarar för att alla styrelsemedlemmar erhåller den information och dokumentation de behöver.

Styrelseutvärdering

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den verkställande direktörens arbete och genomför årligen en styrelseutvärdering där alla ledamöter utvärderar årets styrelsearbete.

Styrelseutvärderingen inkluderar områden som styrelsens sammansättning, rapportering, styrning och arbetsformer. Utvärderingen presenteras och diskuteras vid separat styrelsemöte.

Revisor

Vid bolagsstämma 2019 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till Brados revisor för en mandatperiod om ett år, med Martin Johansson som huvudansvarig revisor.

Förvaltningsberättelse

Ägarförhållanden

Brado AB ägs av Abros Invest AB, org.nr 559127-5127, med säte i Tanumshede.

Information om verksamheten

Brado AB bildades i oktober 2017 och kontrolleras via bolag av Kristian Adolfsen och Roger Adolfsen. Den 6 mars 2018 förvärvade företaget 100 % av aktierna i Frösunda Holdco AB vilket även omfattar tillhörande dotterbolag, och från detta datum upprättas koncernredovisning.

Frösunda är en ledande svensk leverantör av omsorgstjänster. Frösundagruppen omfattas av ett antal operativa företag och verksamheten bedrivs inom fyra affärsområden: Personlig Assistans, Funktionsnedsättning, Individ & Familj samt Äldreomsorg.

Verksamheten bedrivs under varumärket Frösunda Omsorg.

Brado/Frösunda Omsorgs vision är att vara en drivkraft i utvecklingen mot nya spelregler och förhållningssätt i omsorgsbranschen för att ge alla människor ett bättre liv och en naturlig plats i samhället. Det betyder att koncernen arbetar för en framtid där äldre, funktionsnedsatta och andra människor i behov av stöd och hjälp ges möjlighet att bestämma över sina egna liv med goda levnadsvillkor och hög livskvalitet.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Frösunda Omsorg AB har ett kommissionärsavtal med samtliga företag inom koncernen, med undantag för moderbolaget, Brado AB, Frösunda Bidco AB, Frösunda Holdco AB, Frösunda Group AB och Frösunda Omsorg Arbetsmarknad AB. Avtalet innebär att resultat överförs till Frösunda Omsorg AB där beskattning sker.

Nettoomsättning, resultat efter finansiella poster och nyckeltal - Finansiell översikt:

Översikt koncernen (Mkr) 2019-12-31

Nettoomsättning	2 066
Resultat efter finansiella poster	112
Balansomslutning	2 192
Soliditet	20,2 %
Medantal anställda (st)	3 165

Översikt moderbolaget (Mkr) 2019-12-31

Nettoomsättning	0
Resultat efter finansiella poster	- 1,4
Balansomslutning	929
Soliditet	19,8 %
Medantal anställda (st)	0

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet: justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2019 stod kvalitetsarbete i fokus för Frösunda Omsorg. Bolagets kvalitetsarbete har fortsatt och förstärkts genom egenkontroller, kollegial kontroll och kvalitetsrådgivning. Kvalitetsavdelningen har som en viktig del i detta arbete genomfört en genomlysning av social dokumentation inom affärsområdena Personlig Assistans, Individ & Familj, Funktionsnedsättning och Äldreomsorg.

Kvalitetsavdelningen gör planerligt också riktade uppföljningar och för varje enskilt affärsområde övergripande uppföljningar för att säkerställa måluppfyllelse med ambition att se och åstadkomma ständiga kvalitetsförbättringar som ger ökad kundnöjdhet, avtalstrohet och regulatorisk följsamhet.

Under 2019 har arbetet med kundundersökningar fortsatt, bland annat Nöjd Kund Index, Net Promoter Score och de evidensbaserade metoderna Perma Score och Cantril ladder, som mäter kundernas livskvalitet. Inom affärsområdet Funktionsnedsättning genomfördes Sveriges Kommuner och Regioners så kallade brukarenkät med mycket goda resultat, i flera fall över rikssnittet. Frösunda mäter också kundtillfredsställelse hos närstående för att också deras röster ska bli hörda.

Frösunda Omsorgs målsättning är att vara branschens bästa arbetsgivare för att därmed ha och locka branschens stoltaste och mest engagerade medarbetare. Under 2019 togs viktiga steg i detta arbete med etableringen av en ny ledarskapspolicy och en ny medarbetarpolicy.

Inom affärsområdet Personlig Assistans togs under förra året viktiga steg mot tillväxt. Strategin reviderades i grunden och nya koncept och budskap togs fram. Affärsområdet uppvisade en gedigen stabilitet och har lagt grunderna för framtida tillväxt.

Utmanande förutsättningar i delar av segmentet Individ- och familj under år 2019 ledde till en omvärdering av vilka tjänster Frösunda Omsorgs ska erbjuda. Beslut togs under året att lägga ner Frösunda Omsorgs samtliga kvarvarande HVB-hem, revidera bolagets fastighetsbestånd och försälja fastigheter som inte längre har en tydlig funktion.

Istället görs en nysatsning på segmentet Familjehem. Drivkraften är att bidra till att barn, unga och vuxna kan komma ifrån svåra livsförhållanden präglade av missbruk, kriminalitet eller neuropsykiatrisk problematik för att istället får en trygg och omsorgsfull tillvaro i en annan familj eller i bredvidboende.

För affärsområde Äldreomsorg präglades 2019 av arbete med högre kundnöjdhet och vårt koncept kundens fokus. Ambitionen är att bryta invanda arbetssätt inom omsorgen och se varje individ som en tillgång. Ett annat fokus under 2019 var stärkt systematiskt kvalitetsarbete, där kontroller och uppföljningar bidrog till förbättringar som stärker vår tjänsteleverans.

Under året fortsatte utvecklingen av två egen regi-projekt. I Gävle bygger Frösunda Omsorg Sättraåsen enligt bolagets koncept för en ny generation äldreboenden. Fastigheten i Gävle är miljöklassad och ligger i området Sättra. I Sölvesborg byggs också ett nytt boende, som ska stå klart för inflyttning i maj 2020.

Under 2019 öppnade vi också bland annat ett nytt egen regi-boende inom affärsområdet Individ och Familj, för placeringar enligt Socialtjänstlagen (SoL) i Gävle.

Under första halvåret 2020 planeras även två nya gruppboenden inom Funktionsnedsättning i Uppsala. Under året noterades ett ökande intresse för Frösunda Omsorgs egen regi-boenden.

Frösunda Omsorgs digitala utbildningsportal Frösunda Akademin vidareutvecklades under 2019, bland annat med en helt ny introduktionsutbildning för personliga assistenter.

Hållbarhetsrapport

Brado har i enlighet med årsredovisningslagen, kapitel 6, paragraf 11, valt att utarbeta hållbarhetsredovisningen som en separat rapport och inte som en del av årsredovisningen. Hållbarhetsredovisningen har lämnats till revisor samtidigt som årsredovisningen.

Styrelsens arbete

Styrelsen i Brado har under 2019 haft 4 styrelsemöten.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Förutsättningarna för bolagets verksamhet bedöms övergripande som fortsatt goda.

Ett viktigt fokusområde för tillväxt för Frösunda är äldreomsorg, både i egen regi och med entreprenadkontrakt. Det finns starka underliggande trender inom äldreomsorgen som talar för en ökad tillväxt. Den ökade tillväxten är främst driven av en ökad andel äldre i befolkningen, vilket innebär ökat kapacitetsbehov. Demografiska prognoser fram till år 2030 visar att andelen äldre kommer att uppgå till cirka 25 procent av befolkningen.

Sveriges demografiska utveckling är en utmaning för landets kommuner. Behoven av omsorgstjänster ökar samtidigt som den sysselsatta andelen av befolkningen krymper. Den åldrade befolkningen skapar goda möjligheter för Frösunda Omsorg att stötta kommunerna och att skapa samarbeten som hjälper dem att klara av behoven inom äldreomsorg, framför allt genom att bygga nya boenden i egen regi.

De privata anordnarna inom personlig assistans fortsätter att öka sin marknadsandel. Privata aktörer står i dagsläget för ungefär 70 procent av all utförd assistans. För övriga sektorer inom vård och omsorg ligger den privata andelen kring 10-20 procent.

Frösunda Omsorgs förutsättningar att expandera inom Personlig Assistans är således mycket goda. Bolaget har lång erfarenhet och en bred verksamhet i hela landet.

Frösunda bedriver verksamhet som regleras via politiska beslut. Den dominerande delen av verksamheten regleras enligt LSS. Det är en rättighetslag, till skillnad från exempelvis Hälso- och sjukvårdslagen och Socialtjänstlagen, vilket något begränsar risken för kortsiktiga politiska besparingsbeslut.

Samtidigt finns det inom politiken på alla nivåer intresse för att begränsa kostnader för omsorgstjänster, inte minst inom Personlig Assistans. Det skulle kunna påverka Frösunda Omsorgs möjligheter inom affärsområdet.

Antalet människor i behov av stöd och hjälp på grund av funktionsnedsättning ökar. Här har Frösunda Omsorg goda möjligheter att bistå så att fler kan flytta till grupp- eller serviceboenden.

2009 infördes Lagen om valfrihetssystem (LOV) som komplement till Lagen om offentlig upphandling (LOU). LOV möjliggör för huvudmän inom vård och omsorg att erbjuda vård- och omsorgstagare att själva välja utförare under förutsättning att de uppfyller ställda kvalitetskrav och därmed ackrediterats av aktuell huvudman.

Införandet av LOV i kommuner verkar gynnsamt på Frösunda Omsorgs verksamheter.

Händelser efter balansdagen

Under mars månad drabbades Sverige av pandemin kopplad till det nya coronaviruset som ger upphov till sjukdomen Covid-19. Brado och Frösunda lägger stor energi på att förhindra spridningen av detta nyupptäckta virus. Rutiner är på plats för att hantera smittspridning. En krisorganisation är etablerad. Bolaget är redo att vidta de omfattande insatser som kan krävas från oss och hela samhället.

Finansiella risker

Se not 3 för information kring finansiella risker.

Förslag till resultatdisposition (SEK)

Till årsstämmans förfogande står följande resultatmedel:

Till årsstämmans förfogande står följande resultatmedel:

Balanserat resultat	185 228 927
Årets resultat	-1 410 511
	<hr/>
Kronor	183 818 416

Styrelsen föreslår att resultatmedlen disponeras så att:

i ny räkning överförs	183 818 416
	<hr/>
Kronor	183 818 416

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Koncernens rapport över totalresultatet (tkr)

	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-03-06 -2018-12-31
Kvarvarande verksamhet			
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning	5	2 066 460	1 891 306
Övriga rörelseintäkter	6	35 143	23 311
Summa rörelseintäkter		2 101 603	1 914 617
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Råvaror och förnödenheter		-61 574	-58 563
Övriga externa kostnader	7,8	-114 484	-200 698
Personalkostnader	9	-1 773 511	-1 635 757
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar ¹⁾	8	-81 260	0
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	14-19	-27 660	-12 504
Övriga rörelsekostnader	10	-8 430	-732
Summa rörelsekostnader		-2 066 918	-1 908 254
Rörelseresultat		34 685	6 363
<i>Finansiella poster netto</i>			
Finansiella intäkter	11	152 049	168 561
Finansiella kostnader	12	-74 846	-45 497
Summa finansiella poster		77 203	123 064
Resultat efter finansiella poster		111 888	129 427
Inkomstskatt	13	-14 053	15 811
Årets resultat		97 835	145 238
Summa totalresultat för året		97 835	145 238
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		97 835	145 238
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		97 835	145 238

¹⁾IFRS 16 tillämpas inte för jämförelseperioden (2018)

I koncernen återfinns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför summan totalt resultat överensstämmer med årets resultat. Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Koncernens rapport över finansiell ställning (tkr)

	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Balanserade utvecklingsutgifter	14	9 838	12 348
Goodwill	15	1 074 581	1 074 581
Summa immateriella anläggningstillgångar		1 084 419	1 086 929
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	16	6 185	42 889
Förbättringsutgifter på annans fastighet	17	4 329	18 477
Inventarier, verktyg och installationer	18	11 478	17 573
Nyttjanderätter ¹⁾	8	718 105	0
Summa materiella anläggningstillgångar		740 097	78 939
Uppskjuten skattefordran	19	3 798	1 073
Summa anläggningstillgångar		1 828 315	1 166 941
Omsättningstillgångar			
Anläggningstillgångar som innehas till försäljning	20	19 635	0
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	23	218 536	288 490
Skattefordran		19 751	26 873
Övriga fordringar	24	3 447	4 991
Fordringar hos koncernföretag	21	235	205
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	35 253	40 572
Likvida medel	26	66 413	87 724
Summa omsättningstillgångar		363 271	448 854
SUMMA TILLGÅNGAR		2 191 586	1 615 795

¹⁾IFRS 16 tillämpas inte för jämförelseperioden (2018)

Koncernens rapport över finansiell ställning (tkr)

	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget Kapital	27		
Aktiekapital		500	500
Balanserade medel inklusive årets resultat		442 796	344 961
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		443 296	345 461
Långfristiga skulder			
Obligationslån	28	741 648	739 064
Uppskjuten skatteskuld	29	3 064	5 918
Leasing skuld ¹⁾	8	621 426	0
Övriga skulder	35	0	161 507
Summa långfristiga skulder		1 366 138	906 490
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		35 041	39 751
Leasing skuld ¹⁾	8	85 563	0
Övriga skulder	30, 35	58 287	110 648
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	203 261	213 444
Summa kortfristiga skulder		382 152	363 843
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 191 586	1 615 795

¹⁾IFRS 16 tillämpas inte för jämförelseperioden (2018)

Koncernens rapport över förändring i eget kapital (tkr)

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserade vinstmedel	Årets resultat och tillika summa total resultat	Totalt
Ingående eget kapital, 6 mars 2018	500			199 723	0	200 223
Årets resultat och tillika summa totalresultat					145 238	145 238
Summa transaktioner med ägare redovisat direkt mot eget kapital						0
Utgående eget kapital 31 december 2018	500	0	0	199 723	145 238	345 461
Resultatdisposition enligt årsstämman				145 238	-145 238	0
Årets resultat och tillika summa totalresultat					97 835	97 835
Summa transaktioner med ägare redovisat direkt mot eget kapital						0
Utgående eget kapital 31 december 2019	500	0	0	344 961	97 835	443 296

Koncernens rapport över kassaflödet (tkr)

	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-03-06 -2018-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		34 685	6 363
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	114 117	-249 254
Summa rörelseintäkter		148 802	-242 891
Betald ränta leasingkontrakt ¹⁾	8	-23 163	0
Erhållen ränta, övriga kontrakt	11	42	40
Betald ränta, övriga kontrakt	12	-61 183	-45 497
Betald inkomstskatt		-12 510	705
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		51 988	-287 643
Förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		58 479	71 585
Förändring av kortfristiga skulder		-67 254	40 320
Kassaflöde från den löpande verksamheten		43 213	-175 738
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-1 145	-6 287
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16-19	-4 637	-4 927
Avyttring materiella anläggningstillgångar	16-19	12 739	33
Avyttring finansiella anläggningstillgångar		0	188
Kassaflöde från investeringsverksamheten		6 958	-10 994
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Upptagna lån	36	2 583	900 572
Amortering av leasingsskuld ¹⁾		-74 066	0
Amortering av skuld		0	-506 546
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-71 483	394 025
Årets kassaflöde		-21 312	207 293
Likvida medel vid årets början		87 724	-119 569
Likvida medel vid årets slut		66 413	87 724

¹⁾IFRS 16 tillämpas inte för jämförelseperioden (2018)

Moderbolagets resultaträkning (tkr)

	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2017-10-02 -2018-12-31
Kvarvarande verksamhet			
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning	5	0	0
Övriga rörelseintäkter	6	0	0
Summa rörelseintäkter		0	0
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader	7	-1 264	-16 724
Summa rörelsekostnader		-1 264	-16 724
Rörelseresultat		-1 264	-16 724
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	50 534	41 257
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-50 681	-41 504
Summa finansiella poster		-147	-247
Resultat efter finansiella poster		-1 411	-16 971
Skatt på årets resultat	13	0	0
Årets resultat		-1 411	-16 971

Moderbolagets rapport över totalresultatet (tkr)

Årets resultat		-1 411	-16 971
Övrigt totalresultat		0	0
Summa totalresultat		-1 411	-16 971

Moderbolagets balansräkning (tkr)

	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	22	300 727	462 235
Fordringar hos koncernföretag	21	586 366	586 366
Summa finansiella anläggningstillgångar		887 093	1 048 601
Summa anläggningstillgångar		887 093	1 048 601
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	21	12 972	12 942
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	62	0
Summa kortfristiga fordringar		13 035	12 942
Kassa & bank	26	29 185	27 947
Summa omsättningstillgångar		42 220	40 889
SUMMA TILLGÅNGAR		929 313	1 089 490

Moderbolagets balansräkning (tkr)

	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget Kapital	27		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		500	500
Summa bundet eget kapital		500	500
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		185 229	202 200
Årets resultat		-1 411	-16 971
Summa fritt eget kapital		183 818	185 229
Summa eget kapital		184 318	185 729
Långfristiga skulder			
Obligations lån	28	741 648	739 064
Övriga långfristiga skulder	28	0	161 507
Summa långfristiga skulder		741 648	900 572
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		16	0
Övriga skulder	30	0	3 190
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	3 330	0
Summa kortfristiga skulder		3 346	3 190
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		929 313	1 089 490

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital (tkr)

	Aktiekapital	Reservfond	Övriga reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Teckning av aktier 2017-10-02	500	0	0	0	0	500
Årets resultat					-16 971	-16 971
Totalt tillskott till eget kapital					-16 971	-16 971
Aktieägartillskott				202 200		202 200
Summa transaktioner med aktieägare				202 200		202 200
Utgående eget kapital 2018-12-31	500	0	0	202 200	-16 971	185 729
Överföring av föregående års resultat				-16 971	16 971	0
Årets resultat					-1 411	-1 411
Totalt tillskott till eget kapital				-16 971	15 560	-1 411
Summa transaktioner med aktieägare						0
Utgående eget kapital 2019-12-31	500	0	0	185 229	-1 411	184 318

Moderbolagets kassaflödesanalys (tkr)

	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2017-10-02 -2018-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-1 264	-16 724
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		0	0
Summa rörelseintäkter		-1 264	-16 724
Erhållen ränta		0	0
Betald ränta		-147	-247
Betald inkomstskatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-1 411	-16 971
Förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		-93	-12 942
Förändring av kortfristiga skulder		157	3 190
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-1 346	-26 723
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	22	0	-462 235
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	-462 235
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
	36		
Aktieägares tillskott till bundet eget kapital		0	202 700
Upptagna lån		2 584	739 064
Förändring av övriga långfristiga skulder		0	161 507
Förändring fordringar hos koncernföretag		0	-586 366
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 584	516 905
Årets kassaflöde		1 238	27 947
Likvida medel vid årets början		27 947	0
Likvida medel vid årets slut		29 184	27 947

Tilläggsupplysningar

Not 1 Allmän information

Brado AB och dess dotterföretags (sammanslaget Koncernen) uppdrag är att skapa livskvalité för människor som är i behov av särskilt stöd. Brado AB erbjuder genom dess dotterföretag - Frösunda - tjänster inom affärsområden såsom äldreomsorg, boende, personlig assistans, daglig verksamhet och skola.

Moderföretaget är ett aktieföretag registrerat i Sverige och med säte i Tanumshede. Adressen till moderföretagets huvudkontor är Brado AB c/o Frösunda Omsorg AB; Råsundavägen 18A; 169 67 Solna.

Styrelsen har den 27 april 2020 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Moderbolagets redovisningsprinciper följer koncernens såvida inte annat anges. De skillnader som finns förtecknas i slutet av denna not.

Samtliga belopp i följande noter är i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Brado AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Den har i huvudsak upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden då koncernen har få tillgångar eller skulder som redovisas till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Under året har ny redovisningsprincip relaterad till redovisning av leasing implementerats (IFRS 16).

Nya redovisningsprinciper 2019

Förändringen under året har haft materiell påverkan i den finansiella redovisningen, främst avseende balansräkningen.

Inom Brado koncernen återfinns endast ingångna leasing avtal där koncernföretagen agerar som leasetagare.

Nedan redovisas effekt från implementering av de nya reglerna. Justeringar avser främst indexregleringar.

	Utgående balans 31 december 2018	Justering	Ingående balans 1 januari
Nyttjanderätter	527 066	25 485	552 551
Leasingskulder, räntebärande	527 066	7 921	534 987

De leasingkontrakt som ingås avser framförallt hyresavtal relaterade till fastigheter. Dessa kontrakt löper vanligtvis 10-15 år. Utöver hyresavtal för fastighet ingås även bil leasingavtal där kontraktstiden vanligtvis är på 3 år. Hyreskontrakten för fastigheter innehåller normalt även en eller flera förlängningsoptioner. Förlängningsoptionen redovisas när den är rimligen säker vilket grundas på ett investeringsbeslut.

Rörliga kostnader som fastighetsskatt, underhållskostnader, el, värme och vatten etc. exkluderas ur leasingkuldberäkningen i den mån kostnaderna går att separera från hyreskostnaden.

Koncernen redovisar nyttjanderättigheter och leasingkulder hänförliga till samtliga leasingkontrakt i balansräkningen, med vissa undantag. Redovisningen återspeglar att leasetagaren vid lease kontraktets start får rätt att använda en tillgång under en viss tidsperiod och följt av detta även är skyldig att betala för den rätten.

Leasingkulden beräknas initialt som nuvärdet av leasebetalningarna som inte är betalda på startdatumet, diskonterat normalt baserat på koncernens marginella låneränta. Koncernens marginella låneränta styrs av parametrar såsom kontraktets löptid och är baserat på svenska statsobligationer (s.k. riskfri ränta). Leasebetalningar som ingår i skulden är främst avtalade fasta betalningar, de ändringar som ses kan ske är följt av index eller andra justeringsfaktorer.

Nedan ges ett förtydligande till angiven information i årsredovisningen 2018 avseende estimerad avtal leasingkuld samt den faktiska leasingkuld som ses i koncernredovisningen per 1 januari 2019.

Alla belopp i MSEK	
Estimerad avtalad leasing skuld, 1 januari 2019 -	
Årsredovisning 2018-12-31	527,0
-Justering (främst index justering)	-2,9
-Modifiering och korrigerig	10,9
Redovisad leasing skuld 1 januari 2019	535,0
Alla belopp i MSEK	
Åtaganden för operationella leasingavtal per den 31 december 2018	668,7
Diskontering med koncernens vägda genomsnittliga marginella diskonteringsränta	-116,4
Leasingkontrakt av lägre värde	-1,9
Korttidshyror	-15,4
Redovisad leasingkuld per 1 januari 2019	535,0

Nyttjanderätten mäts initialt till anskaffningsvärdet och som vid samma tidpunkt är samma belopp som definierades vid initial mätning av skulden, justerat för eventuella förekommande leasebetalningar före och vid startdatum, minskat med eventuellt förekommande erhållna rabatter samt eventuellt förekommande initial direkt kostnad för återställande.

Avskrivning sker linjärt och förenligt med leasingavtalets längd. Längre avskrivningsperiod ses främst för koncernens nyttjanderätts tillgångar som avser leasing av lokaler/fastigheter och kortare för leasing av bilar.

Koncernen tillämpar undantaget som ger rätt att inte redovisa kortfristiga leasekontrakt liksom för leasekontrakt med låga underliggande tillgångsvärden. För dessa kontrakt sker linjär kostnadsföring. Räntekostnaden för leaseskulder presenteras som en komponent av koncernens finansiella kostnader och ses separat från redovisade avskrivningar på nyttjanderätter.

I kassaflödesanalysen rapporteras betalningar hänförliga till leaseskulder som redovisas enligt IFRS 16, inom finansieringsverksamheten, medan betalningar för kortfristiga leasingavtal, eller leasingavtal med lägre värde, redovisas som del av kassaflöde från rörelsen. För mer information se även Not 8 Leasing.

Antaganden vid beräkning av koncernens leasingskuld

IFRS har haft en väsentlig påverkan på Brados finansiella rapportering. Vid beräkning av leasingskulden har företagsledningen gjort ett antal uppskattningar och bedömningar. Dessa uppskattningar och bedömningar anses ha betydelse för leasingskuldens redovisade värde.

Brado har identifierat tre huvudsakliga tillgångsslag; fastigheter/lokaler, bilar samt kontors utrustning (ex. kopiatorer/videokonferensutrustning).

Leasingkontrakt relaterade till fastigheter/lokaler utgör ca 98 % av koncernens redovisade leasingskuld per 31 december 2019.

Kontrakt som avser mindre värde och kontrakt som har en kontraktstid som maximalt uppgår till 12 månader exkluderas och redovisas inte i balansräkningen.

Beräkning av leasingskuld utgår ifrån leasingavtalets kontrakterade avtalsperiod undantaget för förlängningsoptioner. Kvartalsvis avstämning sker för att säkerställa att de eventuella förlängningar som är rimligt säkra och beslutade tas med i koncernens redovisade leasingskuld.

Principer för koncernredovisning

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten.

För varje förvärv - det vill säga förvärv för förvärv - avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner – det vill säga som transaktioner med ägarna

i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

För 2018 och 2019 finns inte något innehav utan bestämmande inflytande.

Principer för transaktioner i utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr), som koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten övriga intäkter respektive övriga rörelsekostnader. Koncernen har för redovisade perioder endast finansiella valutakursvinster och -förluster.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Intäktsredovisning

Samtliga intäkter som redovisas inom koncernen baseras på att det först görs en analys av grund för sådan intäktsredovisningen. Analysen baseras på 5 huvudsakliga steg vilka redogörs nedan.

- Steg 1: Avtal mellan minst två parter identifieras och där det finns en uttalad rättighet och motsvarande skyldighet till prestation
- Steg 2: Prestationsåtaganden identifieras
- Steg 3: Ersättning som förväntas i utbyte mot varor alternative tjänster fastställs. I detta ska hänsyn tas till rörliga delar såsom eventuella rabatter.
- Steg 4: Ersättningen fördelas för de olika prestationsåtagandena.
- Steg 5: Redovisning av intäkt vilket sker först när prestationsåtagandena är uppfyllda och kontroll ses ha övergått till kunden. Detta sker vid ett och samma tillfälle.

Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor och tjänster efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt. Koncernen redovisar intäkt när kunden anses ha fått kontroll över de

sålda varorna eller tjänsterna. Bedömningen är att koncernens prestationsåtaganden möter kriterierna för att uppfyllas vid en viss tidpunkt. Majoriteten av koncernens avtal faller inom denna regel. Betalningsvillkor oavsett typ av omsorgstjänst är huvudsakligen 30 dagar netto.

Koncernens rörelseintäkter härstammar främst från ersättningar hänförliga till utförda prestationer inom Vård- och omsorg. Vård- och omsorgstjänster utförs dels i egen regi med ansvar för beläggning och hyra av lokaler, samt dels i entreprenad genom fleråriga drift- och ramavtal. Ersättning för verksamheten, oavsett driftsform, baseras på antal kunder, antal vård dygn, antal assistanstimmar, antal boendeplatser eller liknande tjänster som utförs inom koncernen. Intäkter redovisas när tjänsterna är utförda och sker genom månatlig fakturering. Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. När värdet på en fordran i kategorin lånefordringar och kundfordringar har gått ned, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgörs av bedömt framtida kassaflöde, diskonterat med den ursprungliga effektiva räntan för instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonteringseffekten som ränteintäkt. Ränteintäkter på nedskrivna lånefordringar och kundfordringar redovisas till ursprunglig effektiv ränta.

Koncernens intäkter redovisas i dotterbolagen. Intäkter baseras främst på fleråriga omsorgsavtal. Intäkterna är huvudsakligen kopplade till utförd omsorgsprestation, antingen per utförd timme (jmf affärsområdet Personlig Assistans), antalet vård och omsorgs dagar eller ersättning för utförd tid/prestation mot betalande kommun. När tjänst utförs i Frösundas egen regi och egna lokaler, erhåller Frösunda hyresintäkter från de kunder som hyr bostaden (affärsområde Äldreomsorg och Funktionsnedsättning).

Hyresintäkter intäktsförs i den period som nyttjande av lokal (lägenhet) sker. Fakturering av hyresersättning sker i förskott och intäkten periodiseras.

Intäktsredovisning sker förenligt med IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder" vilket innebär att intäkt redovisas när kunden har fått kontroll över de sålda varorna eller tjänsterna. Förenligt med dessa regler redovisas intäkter nedbrutet per affärs segment, se vidare i not 5.

Egen regi verksamhet

Frösundas egen regi verksamhet bedrivs i Frösundas egna lokaler. Egen regi verksamhet bedrivs inom affärsområdena: Äldreomsorg, Funktionsnedsättning och Individ & familj.

Frösunda har ett hyreskontrakt med fastighetsägaren. Frösunda har även ett antal egna fastigheter, vilka främst används som komplement till hyrda fastigheter. Historiskt har dessa fastigheter främst använts inom affärsområdet Individ & familj. Frösunda erhåller normalt ersättning för vård, mat och hyra i egen regi verksamheter. I en typisk egen regi verksamhet, erhåller Frösunda ersättning från kommunen för omsorg och i många fall även för måltider. Omsorgskunderna betalar normalt hyra direkt till Frösunda, och i många fall betalar de även för måltider. Det finns olika kompensationsmodeller som skiljer sig åt mellan kommunerna. Ersättning för omsorg och måltider baseras på antalet vård dygn, hyran däremot baseras på antal månader.

Entreprenadverksamhet

Verksamhet som bedrivs på entreprenad, innebär att Frösunda bedriver verksamheten i offentligt kontrollerade lokaler, normalt i kommuns lokaler. Entreprenadverksamhet bedrivs inom affärsområdena; Äldreomsorg, Funktionsnedsättning och Individ & familj. Kommunen är ansvarig för lokalerna. Frösunda erhåller normalt ersättning från kommunen då det gäller omsorg och måltider. Ersättningsmodellerna är varierande och varierar även mellan de olika uppdragsgivarna, kommunerna.

Prisjustering

Prisjusteringar baseras normalt på compensation för kostnadsinflation. Ett årligt

tillkännagivande av det nya priset för personlig assistans görs av Försäkringskassan vilket reglerar priset för majoriteten av omsorgs kunder inom affärsområdet Personlig assistans

I övrigt är prisjusteringar reglerade som kompensation för kostnadsinflation baserade på det s.k. OPI (Omsorgs Pris Index) indexet. Förändring av detta index publiceras årligen av Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) och ligger till grund för majoriteten av prisjusteringar som sker inom affärsområdena Äldreomsorg, Funktionsnedsättning och Individ & familj. Det finns även prisjusterings klausuler som är avtalade individuellt för respektive omsorgs kund och som då inte är kopplat till ett mer generellt prisindex (jmf OPI). I tillägg kan även prisjusteringar ske förenligt med kommunens årliga publicerade prislistor för gällande insats (nivåindelning) - något som främst ses under RAM eller LOV avtal.

Effekt från årets prisjusteringar uppskattas till ca 1,4 %-1,5 % av koncernens nettoomsättning.

Segmentrapportering

Enligt IFRS 8 måste rapportering av de operativa segmenten (inom Brado ses dessa som koncernens affärsområden, d.v.s. Personlig Assistans, Funktionsnedsättning, Äldreomsorg och Individ & Familj) ske på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnats till den högsta verkställande beslutsfattaren. Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som är ansvarig för fördelning av resurser och bedömning av affärsområdenas resultat. Inom koncernen har styrelse och verkställande direktör identifierats som den högsta verkställande beslutsfattaren.

Inom koncernen ses fyra affärsområden som regelbundet följs upp av högsta verkställande beslutsfattaren med ansvar att besluta om fördelning av resurser och bedömning av affärsområdets resultat.

För att slå samman ett affärsområde i ett rapporteringssegment anger standarden (IFRS 8) att segmentet ska ha liknande ekonomiska egenskaper, att egenskaperna liknar varandra med hänsyn till utformning av produkter eller tjänster, hur produkterna eller tjänsterna framställs, kundkategorierna som nyttjar produkterna och tjänsterna som erbjuds, och i vilken utsträckning verksamheten påverkas av olika regler och risker. För koncernen ses detta ske för segmenten, affärsområdena, Personlig Assistans, Funktionsnedsättning, Äldreomsorg och Individ & Familj.

Brado koncernen och dess rörelsedrivande verksamheter inom Frösundakoncernen, vilka samtliga utgör omsorgsföretag där tjänsternas natur och kunderna till vilka dessa tjänster erbjuds är likvärdiga. De utförda tjänsterna och de regler som dessa tjänster omfattas av är likvärdiga, likaså de processer och rutiner som används för att leverera sådan omsorg inom respektive affärsområde. De segment som ses är Personlig assistans, Funktionsnedsättning, Äldreomsorg samt Individ & Familj. Varje rapporterings- segment/affärsområde följer samma redovisningsprinciper som gäller för koncernen i sin helhet. Segments redovisning är främst fokuserat till intäktredovisning och annan resultatuppföljning. Detta förenligt med den interna rapportering och uppföljning som sker löpande, månadsvis till den högsta verkställande beslutsfattaren i koncernen. När det gäller segmentsuppföljning relaterad till balansräkningen är detta främst inriktat på uppföljning av utestående kundfordringar, då övriga tillgångar och skulder främst består av Goodwill och obligationslån som redovisas i moderbolaget. Kundfordringarna däremot är starkt kopplad till segmentsverksamhet och affärsmässiga villkor, såsom ses i affärsavtal, prismodeller, och som förenar när det gäller finansiella risker (främst kredit-och likviditetsrisk).

Immateriella tillgångar

Balanserade utvecklingsutgifter

Balanserade utvecklingsutgifter avser i huvudsak egenutvecklad programvara. Kostnader för

underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas eller säljas,
- Företagets avsikt är att färdigställa för användande eller försäljning av programvaran,
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja programvaran,
- Det kan visas hur programvaran genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- Det finns adekvata, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran,
- De utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period. Balanserade utvecklingsutgifter skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod, vilket i samtliga fall är 5 år.

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Materiella anläggningstillgångar

Samtliga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för tillgången som ersätts tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ned till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- Byggnader: 33 - 50 år
- Förbättringsutgifter på annans fastighet: 5 - 20 år
- Inventarier, verktyg och installationer: 3-5 år

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det bokförda värdet och redovisas netto i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Anläggningstillgångar som innehas till försäljning

Anläggningstillgångar som ses som avyttringsgrupper klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. För att detta ska ske ska tillgången (eller avyttringsgruppen) vara för omedelbar försäljning och försäljningen måste antas vara mycket sannolik. För att försäljningen ska framstå som mycket sannolik ska det finnas beslut om försäljningen på behörig nivå, arbetet med försäljning ska ha påbörjats och förväntas avslutats inom ett år och till ett rimligt marknadsmässigt pris.

När kriterierna är uppfyllda ska tillgången eller de tillgångar och skulder som ingår i en avyttringsgrupp särredovisas i balansräkningen.

Tillgångarna redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Uppskjutna skattefordringar, tillgångar hänförliga till ersättningar till anställda, finansiella tillgångar och avtalsenliga rättigheter i försäkringsavtal är dock undantagna detta värderingskrav. En vinst redovisas för varje efterföljande ökning av det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader, men inte till högre belopp än det ackumulerade värdet för nedskrivningar som tidigare redovisats. En vinst eller förlust som inte tidigare redovisats när en anläggningstillgång (eller avyttringsgrupp) säljs, ska redovisas per det datum när tillgången eller avyttringsgruppen tas bort ur rapporten för finansiell ställning.

Anläggningstillgångar (inklusive sådana som är del av en avyttringsgrupp) skrivs inte av så länge den är klassificerad som att de innehas till försäljning. Ränta och andra kostnader hänförliga till skulderna i en avyttringsgrupp som innehas för försäljning redovisas fortlöpande.

Nyttjanderättstillgångar

Från 1 januari 2019 redovisas leasingåtaganden enligt de nya reglerna, IFRS 16 Leasingavtal vilket ersätter IAS 17 Leasingavtal och IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal och relaterade regler. Alla kontrakt som uppfyller definition för ett leasingkontrakt redovisas i koncernens finansiella ställning som nyttjanderättstillgång och finansiell skuld (Leasingskuld). De kontrakt som tidigare redovisades som operationella leasingavtal rapporteras nu i balansräkningen och som följd redovisas därmed ej längre leasingavgiften som en del av koncernens rörelsekostnad i resultaträkningen utan istället som avskrivning och räntekostnad.

Baserat på de nya kraven för IFRS 16 redovisas nyttjanderätten initialt till anskaffningsvärde vilket initialt är samma belopp som definierades vid initial mätning av skulden, justerat för eventuella förekommande leasebetalningar före och vid startdatum, minskat med eventuellt förekommande erhållna rabatter samt eventuellt förekommande initial direkt kostnad för återställande.

Koncernen har utnyttjat undantaget som finns angivet i regelverket för IFRS 16 och uteslutit sådana leasingavtal som anses ha ett lägre värde. I tillägg sker även undantag för sådana

kontrakt som ses vara korta, d.v.s. där leasingtiden uppgår till högst 12 månader. För dessa kontrakt redovisas leasingkostnaden likt tidigare som del av koncernens rörelsekostnad.

Jämförelsesåret enligt IAS 17

För jämförelseåret 2018 ses leasing redovisat enligt IAS 17. För koncernen innebär detta att ett leasingavtal är klassificerat antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing ses när de ekonomiska riskerna och förmånerna förknippandet med ägandet i huvudsak är överfört till leasetagaren. Vid finansiella leasingavtal redovisas de hyrda tillgångarna som tillgångar i koncernens balansräkning och avskrivning sker enligt de avskrivningsregler som gäller enligt plan. Konsekvent redovisas förpliktelser för framtida leasingavgifter som kort- alternativt långfristig skuld. Övriga leasingkontrakt redovisas som operationell leasing. Koncernen har endast operationella leasingkontrakt därmed finns inga redovisade leasing åtaganden för jämförelseåret i koncernens balansräkning.

Nedskrivning av icke finansiella tillgångar exklusive goodwill

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Eventuell återföring av tidigare nedskrivning kan endast ske så att värdet på tillgången överensstämmer med det värde som hade varit enligt de redovisningsregler som normalt gäller för tillgången.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar

Koncernen redovisar samtliga finansiella tillgångar och skulder förenligt med IFRS 9. Klassificering av finansiella tillgångar och skulder sker till olika kategorier och där vissa värderas till upplupet anskaffningsvärde och vissa till verkligt värde. Den klassificering som sker baseras del på affärsmodell och dels på avtalsenliga kassaflöden.

Regler som styr nedskrivning enligt IFRS 9 är baserad på förväntade kreditförluster.

Nedskrivningsmodellen ses som en trestegsmodell där Redovisningen av nedskrivningar styrs av förändringar i kreditrisken för de finansiella tillgångarna. Följt av detta krävs inte längre att en förlusthändelse inträffat för att en nedskrivning ska redovisas.

Klassificering

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom tolv månader, annars klassificeras de som anläggningstillgångar. Koncernen har inga finansiella tillgångar som innehas för handel.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, och som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens

lånefordringar och kundfordringar utgörs i huvudsak av kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre), klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, tas de upp som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas till verkligt värde och med användning av förenklingsregler där reservering sker avseende förväntade kreditförluster, ej beroende av förändringar i kreditrisk. Vid sådan värdering av koncernens kundfordringar bedöms den förväntade förlusten uppgå till 11 234 tkr per den 31 december 2019. För mer detaljer se även not 23 samt not 35.

Factoring – försäljning av kundfordringar

Från 2019 har koncernen sålt delar av otvistiga kundfordringar, utan regress, och där gäldenären är en svensk kommun. Utställd faktura överläts till factoringföretaget, Avida Finans AB. Kundfakturans fakturerade värde, tas bort från balansräkning så snart betalning erhålls från Avida, normalt 2 arbetsdagar efter utställande av faktura. Erhållen betalning utgör ett nettobelopp d.v.s. fakturerat belopp reducerats för avtalsenliga kreditavgifter. Kreditavgifterna redovisas som del av koncernens övriga externa kostnader.

Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas eller inte har klassificerats i någon av övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter rapportperiodens slut.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en "förlusthändelse") och att denna händelse (eller händelser) har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernens finansiella tillgångar utgörs av kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar och likvida medel.

Finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder består av obligationslån noterade på Stockholm Nasdaq, övriga långfristiga skulder, kort- respektive långfristiga leasingkulder (se nedan), leverantörsskulder, kortfristiga skulder.

Värdering av finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde (nivå 3 enligt regelverket se även mer information i not 35) med undantag för villkorad del av köpeskillingen (säljarkrediten) vilken ingår som del av övriga långfristiga skulder. Periodiserade transaktionskostnader relaterade till koncernens obligationslån återförs linjärt

fördelat under obligationens löptid och adderas till obligationens redovisade värde.

Upplåning

Upplåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet.

Långfristig upplåning

Obligationslån: Koncernens huvudsakliga upplåning utgörs av obligationslån noterade på Stockholm Nasdaq. Lånen är uppdelat i en senior och en junior med förfall i mars respektive juni 2023. Lånen redovisas till upplupet anskaffningsvärde justerat för ej resultatförda transaktionskostnader.

Övriga skulder: Som övrig skuld ingår den säljarkredit som beviljades som del av finansiering då Brado förvärvade Frösunda koncernen (6 mars 2018), se även Not 39. Säljarkrediten kan ses utgöra en villkorad del av den totala köpeskillingen. Säljarkrediten värderas till verkligt värde, och värderas enligt nivå 3 (se även vidare regler för värdering av finansiella tillgångar och skulder som anges i Not 35), och eventuella förändringar justeras efter tidpunkt då den preliminära allokeringen av köpeskillingen (PPA) fastställdes (i samband med officiell rapportering av kvartal 3 2018 till Stockholm Nasdaq) via resultaträkningen.

Värdering följer av villkor som finns angivna i förvärvskontraktet och där angiven förväntad nivå för EBITDA under perioden 2018-2020 utgör grund. Vid EBITDA som understiger angivna förväntade värden ska nedskrivning ske. Värdet för säljarkrediten kan inte skrivas upp till ett värde som överstiger det ursprungliga värdet vid förvärvstidpunkten. Se även vidare redogörelse i not 39.

Kortfristig upplåning: Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Gällande riskhantering se vidare not 3.

Kvittning

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leasingskulder

Som en följd av implementering av de nya reglerna för redovisning av leasing, IFRS 16, redovisas from 1 januari 2019, leasingskulden som nuvärdet av lease betalningarna som inte är betalda vid startdatumet. En uppdelning sker i långfristig respektive kortfristig leasingskuld vilka redovisas i koncernens balansräkning som del av övriga långfristiga skulder respektive övriga kortfristiga skulder.

Diskontering av de framtida kontrakterade kassaflödena sker med användning av koncernens marginella låneränta. Den marginella låneräntan varierar främst beroende av kontraktets löptid samt är baserad på svensk statsobligations ränta (riskfri ränta) för motsvarande löptid.

De leasebetalningar som ingår i skulden är främst avtalade fasta betalningar, variabla betalningar påverkade främst av index eller andra justeringsfaktorer, och restvärden.

Avsättningar

En avsättning är en skuld som är oviss då det gäller förfallotidpunkt eller belopp. En avsättning redovisas när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till Skatteverket.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Ersättning till anställda

Pensionsförpliktelser

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Koncernen har, med undantag av försäkring via Alecta, endast avgiftsbestämda planer. Åtagande för tjänstemän tryggas i huvudsak via Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är ITP 2-delen via Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Koncernen har i likhet med övriga svenska företag inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring hos Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Kortfristiga ersättningar

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som en förpliktelse avseende ersättningar till anställda i balansräkningen.

Ersättning vid uppsägning

Ersättning vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar en frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad att säga upp anställd enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderföretaget upprättar årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer samt Akutgruppens uttalande. Reglerna i RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som skall göras från IFRS/IAS.

Moderföretaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag av nedanstående:

Redovisning av koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln i RFR 2, vilket innebär att både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Leasing kostnader

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Moderbolaget har inga finansiella leasingavtal.

Leasingavgifterna redovisas som rörelsekostnad. Ingen redovisning sker i moderbolagets balansräkning.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas förenligt med koncernredovisningen, med undantag för nedanstående:

Aktier i dotterföretag

Dotterbolag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Fordran koncernföretag

Koncernfordringar (lång- respektive kortfristig) redovisas inte enligt IFRS 9 i moderbolaget. Moderbolaget redovisar koncernfordringar med utgångspunkt i anskaffningsvärde. Nedskrivningsprövning sker förenligt med det som gäller för koncernen.

Uppställningsform

Moderbolaget följer årsredovisningslagens schema för resultat- och balansräkning, vilket bland annat innebär en annan indelning av eget kapital.

Not 3 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för ett flertal finansiella risker såsom marknadsrisk (i huvudsak ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och kassaflödesrisk. Riskhanteringen sköts enligt fastställda principer och koncernens övergripande riskhanteringspolicy eftersträvar att minimera oförutsedda ogynnsamma effekter på koncernens resultat och ställning. Ytterligare information kring koncernens finansiella riskhantering kan ses i not 35.

Valutarisk

Koncernen har få transaktioner i utländsk valuta varför valutarisken är mycket begränsad.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att verkliga värden eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor.

Koncernen finansieras genom att moderbolaget ställt ut obligationslån, lånen är noterade på Nasdaq OMX Stockholm Stock Exchange. Finansieringslösningen löper tom 2023 och är knuten till STIBOR som referensränta. Den effektiva räntan uppgick för 2019 till 6,9 %. Den effektiva räntan på inlåning uppgick till 0 procent. I det fall räntan förändras med +/- 1 % hade resultatet förändrats med +/- 7 490 tkr.

Vad gäller likvida medel följs koncernens finanspolicy, vilken begränsar placeringar av likvida medel till att endast omfatta placeringar i räntebärande konton i erkända nordiska banker.

Motpartsrisk och ränterisk i placering av likvida medel bedöms mot denna bakgrund som mycket låg.

	2019	2018
Effektiv ränta finansiering	6,9%	4,3%
Effektiv ränta inlåning	0%	0%
Effekt vid ränteändring +/- 1%	7 490 tkr	7 800 tkr

Kreditrisk

Med kreditrisk avses exponering av fordringar i form av placeringar av överskottslikviditet och kundfordringar. Överskottslikviditet placeras endast på inlåningskonto i Nordea. Risken att

bolagets kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning ej erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. Koncernens kreditrisk anses väldigt liten. En stor del av koncernens omsättning avser försäljning till Försäkringskassan och kommuner för vilka kreditrisken betraktas som mycket liten. Någon större koncentration av kreditrisker förekommer heller inte.

Risken för kundförluster inom koncernen bedöms som ytterst begränsad. Se detaljer i not 23.

Reservering för förväntade kreditförluster – finansiella instrument som omfattas av förenklad metod

Koncernens motparter består i allt väsentligt av kommuner för vilka kreditrisken betraktas som låg. Flertalet av koncernens motparter har adekvat kreditrating, vilket innebär att risken för kreditförluster kan ses som väldigt begränsad. Koncernen har definierat risk fallissemang då det finns indikation på att försening i betalning av förfallen fordran ej är engångsföreteelse, och då främst vid fordran försenad mer än 90 dagar, och att det riskutsatta beloppet ses vara betydande.

Av företagets affärsområden ses huvudsakligen behov för reservering för befarade kreditförluster då det gäller affärsområdet Personlig assistens, och då för utestående fordringar mot kommuner. En reserverings modell används där flertal faktorer bedöms och då för varje enskild faktura. Bedömning sker av ett flertal variabler, däribland ålder sedan förfall, andel utestående rest belopp samt status i riktat krav.

Då det gäller affärsområden Äldreomsorg, Funktionsnedsättning och Individ och Familj, finns fog för reservering där fakturerad motpart utgör privatperson och där faktura är fördröjd mer än 90 dagar. 2019 uppgår avsättning för befarad kreditförlust för dessa affärsområden till ett värde 811 tkr (0 tkr).

Maximal exponering för kreditrisk

	Koncernen 2019	Koncernen 2018	Moderbolaget 2019	Moderbolaget 2018
Kundfordringar	218 536	288 490	0	0
Fordringar hos koncernföretag	235	205	599 338	599 308
Övriga fordringar	3 447	4 991	0	0
Upplupna intäkter	35 253	40 572	62	0
Likvida medel	66 413	87 724	29 185	27 947
Summa	323 885	421 981	628 585	627 255

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem med att möta dess åtagande relaterade till koncernens finansiella skulder. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. Koncernen finansierar sin verksamhet med två obligationslån, ett lån till ett värde om 600 miljoner kronor (förfalldatum 7 mars 2023) och ett obligationslån till ett värde om 150 miljoner kronor (förfalldatum 7 juni 2023).

Obligationslånen emitterades 7 mars 2018 i Brado AB och är listade på Nasdaq OMX Stockholm Stock Exchange. Obligationsprogrammet har främst en kovenant som ska efterlevas vilket är att det inom koncernen, och vid alla tillfällen, ska finnas minst SEK 20 miljoner i tillgänglig likviditet. Se även angiven information i not 28.

I tillägg till obligationslånen, har koncernen även tillgång till en revolverande kredit hos Pareto Bank, till ett maximalt värde om 80 miljoner kronor. Denna kredit är främst tänkt att användas för att balansera svängningar i kassaflöde under löpande månad. Likviditetsrisken

minimeras genom samordning av koncernens bolag i en cashpool i gemensam bank (Nordea). Räntan på den revolverande krediten är fast och 4,85 %.

Under året har bolaget tecknat avtal med kreditmarknadsbolaget Avida avseende köp av fakturafordringar. Bolaget betalar en fast avgift per faktura (8 kr) samt en kreditavgift (0,3 % på faktura beloppet inkl. moms) samt en limitavgift (0,25 % på kreditbeloppet om 12 miljoner kronor).

Endast otvistiga fakturor och fakturor utställda mot kommun inom affärsområden Funktionsnedsättning, Äldreomsorg och Individ & Familj kunder har köpts av Avida. Vid fakturering, överförs aktuella fakturor elektroniskt till Avida som därefter ombesörjer utskick till den slutliga kunden (kommun). Avida betalar normalt påföljande dag totalt faktura belopp (inklusive moms) med avdrag för gällande avgifter. Avgifter ses redovisade som del av koncernens rörelsekostnader.

Likviditetsrisk

Löptidsanalys avseende kontraktssenliga betalningar för finansiella skulder

Koncernen

2019-12-31	0-3 mån	3-12 mån	1-5 år	5- år
Obligationslån	11 780	35 963	857 733	0
Leasingskulder	26 195	76 804	306 390	395 051
Övriga skulder ¹⁾	261 548	0	0	0
Leverantörsskulder	35 041	0	0	0
Skulder till koncernföretag	0	0	0	0
	334 564	112 766	1 164 123	395 051

2018-12-31	0-3 mån	3-12 mån	1-5 år	5- år
Obligationslån	11 651	36 094	905 640	0
Övriga skulder ¹⁾	324 092	0	161 507	0
Leverantörsskulder	39 751	0	0	0
Skulder till koncernföretag	0	0	0	0
	375 494	36 094	1 067 147	0

Moderbolaget

2019-12-31	0-3 mån	3-12 mån	1-5 år	5- år
Obligationslån	11 780	35 963	857 733	0
Leasingskulder	0	0	0	0
Övriga skulder ¹⁾	3 330	0	0	0
Leverantörsskulder	16	0	0	0
Skulder till koncernföretag	0	0	0	0
	15 127	35 963	857 733	0

2018-12-31	0-3 mån	3-12 mån	1-5 år	5- år
Obligationslån	11 651	36 094	905 640	0
Övriga skulder ¹⁾	3 190	0	161 507	0
Leverantörsskulder	0	0	0	0
Skulder till koncernföretag	0	0	0	0
	14 840	36 094	1 067 147	0

¹⁾ Övriga skulder inkluderar upplupna personalrelaterade kostnader, övriga personalrelaterade skulder, upplupna räntekostnader. 2018 ingår även säljarkredit (se även not 39 Förvärv) med ursprungligt förväntad löptid tom 2023.

De belopp som ingår i tabellen är instrumentens avtalsenliga odiskonterade kassaflöden.

Kapital

Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att generera en skälig avkastning till aktieägarna och nytta för övriga intressenter. Koncernens kapital definieras som koncernens eget kapital. Koncernens nuvarande policy är att inte lämna någon utdelning. Koncernen har två obligationslån som är emitterade på den svenska finansmarknaden, totalt uppgår dessa lån till 750 miljoner kronor. Kravet som ställs i obligationsavtalen (kovenant), signerade 7 mars 2018, är att Brado AB

och dess dotterbolag (d.v.s. Koncernen) måste uppfylla kravet om en lägsta tillgänglig likvid. Koncernen ska alltid kunna redovisa att det finns likvida medel som uppgår till minst 20 miljoner kronor.

Kovenanten har uppfyllts under 2018 och 2019.

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med IFRS. Detta innebär att upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper ofta baseras på uppskattningar och antaganden som anses rimliga och väl avvägda vid den tidpunkt då bedömningen görs. Med andra bedömningar, antaganden och uppskattningar kan resultatet emellertid bli ett annat, och händelser kan inträffa som kan kräva en väsentlig justering av det redovisade värdet för den berörda tillgången eller skulden. Nedan följer de viktigaste områden där bedömningar och antaganden gjorts och som bedöms ha störst inverkan på de finansiella rapporterna.

Ytterligare detaljer kring de redovisningsprinciper som anammats av Brado återfinns i not 2.

Nedskrivningsprövning för goodwill

Den mest väsentliga delen av koncernens immateriella tillgångar avser goodwill som uppkommit i samband med rörelseförvärv, värderade kundkontrakt och kundrelationer och till en mindre del övriga immateriella tillgångar. Koncernens redovisade immateriella tillgångar representeras i huvudsak av tillgångar som uppkommit i samband med Brado förvärvade Frösunda koncernen 2018. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde.

Marknadsanalys där svenska kommuners demografiska utveckling ses som en viktig parameter och är en av de viktiga faktorer som ingår i bedömning av koncernens förväntade framtida kassaflöden. Statliga och kommunala beslut har direkt påverkan på uppskattning om framtida utveckling. Immateriella tillgångar uppgår i koncernen till 1 084 (1 087) MSEK varav goodwill utgör 1 074 (1 074) MSEK.

Vid bedömning av återvinningsvärdet i samband med en nedskrivningsprövning används uppskattade framtida kassaflöden baserat på en femårig affärsplan som ledningen tagit fram för Brado. För perioden efter prognosperioden har tillväxten antagits vara 2,0 procent (2,0) och bibehållen marginal. Vid diskontering till nuvärde av framtida kassaflöde utgör den viktade genomsnittliga kapitalkostnaden 6,1 procent (7,2–9,3) före skatt. Även om bolagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden är rimliga kan andra antaganden gällande kassaflöden påverka gjorda värderingar.

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med redovisningsprinciper som beskrivs i Not 2. I samband med nedskrivningsprövning görs beräkningar som bygger på bedömningar och antaganden.

Förvärvsanalyser

Vid Brados förvärv av Frösunda koncernen (2018) upprättades en förvärvsanalys varvid det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser redovisades, se vidare detaljer som redogörs i not 39. Förvärvsanalysen grundas på väsentliga uppskattningar och bedömningar på framtida händelser. Faktiska värden kan följaktligen komma att skilja sig från de som åsatts i förvärvsanalysen.

Årets analys har påvisat att den säljarkredit som den tidigare ägaren till Frösunda koncernen, Hg Capital, ställde ut i samband med förvärvet, har bedömts ha ett verkligt värde om 0 kronor. Grund för denna bedömning är baserat på villkor enligt förvärvskontraktet. Bedömning som gjorts av Brados styrelse och ledning är att de EBITDA nivåer för åren 2018-

2020 som angivits i förvärvskontraktet inte kommer att uppnås. Följt av detta ses inte villkoren uppfylla för att motivera ett redovisat värde för säljarkrediten. Se vidare not 39.

Not 5 Segmentsrapportering

Nettoomsättningen avser i sin helhet Omsorgs- och sjukvårdstjänster. Samtliga intäkter avser prestationsåtaganden som erhålls vid en given tidpunkt (om inte annat identifierats).

Intäkterna kan delas upp i koncernens fyra huvudsegment, motsvarande affärsområden, i enlighet med rapporteringskraven i IFRS 8. Baserat på den interna rapporteringen är rapporteringssegmenten: Personlig Assistans, Funktionsnedsättning, Äldreomsorg och Individ & Familj.

Totalt 46 % av årets nettoomsättning ses hänförligt till fakturering av Försäkringskassan, inom koncernens största affärsområde, Personlig Assistans.

	Koncernen 2019	Koncernen 2018
Intäkter per segment:		
Personlig assistans	1 188 520	1 046 776
Funktionsnedsättning	608 021	566 850
Individ & Familj	34 398	54 446
Äldreomsorg	268 013	245 312
Övrigt	2 650	1 233
Summa	2 101 603	1 914 617

Kundfordringar per segment (tkr)

	2019-01-01 -2019-12-31	2018-03-06 -2018-12-31
Personlig Assistans	146 440	165 991
Funktionsnedsättning	46 839	78 818
Äldreomsorg	22 007	34 634
Individ & Familj	3 635	8 561
Övrigt	-385	487
Totala kundfordringar	218 536	288 490

Not 6 Övriga rörelseintäkter

	2019	2018
Hysesintäkter	30 228	22 673
Realisationsvinster vid avyttring av anläggningst	3 247	2
Övriga intäkter	1 668	636
Summa	35 143	23 311

Not 7 Upplysning om revisors arvode och kostnadsersättning

	Koncernen 2019	Koncernen 2018	Moderbolaget 2019	Moderbolaget 2018
<i>Öhrlings PricewaterhouseCoopers</i>				
Revisionsuppdrag	1 303	1 078	576	250
Revisionsuppdrag utöver revisionsuppdraget	0	435	0	435
Övriga tjänster	0	0	0	0
Summa	1 303	1 513	576	685

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörs förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor av sådana arbetsuppgifter. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget består till största delen av arvoden avseende granskningen av prospekt i samband med noteringen av obligationslån. Ovan angivna arvode avser följande: PwC Sverige, revisionsuppdrag 1 303 tkr, revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget 0 tkr samt övriga tjänster 0 tkr.

Not 8 Leasing

Brado har implementerat IFRS 16 från och med 1 januari 2019, under 2018 tillämpades IAS 17.

Moderföretaget innehar inga leasing kontrakt. Leasingkontrakt avser huvudsakligen leasing av lokaler, personbilar, hjälpmedel, kontorsmaskiner och datainventarier.

Kostnadsförda belopp

Koncernen	2019
Årets avskrivningar	-81 260
Räntekostnader hänförliga till leasingskulder	-23 163
Kostnader för lågt värde tillgångar	-806
Kostnader för kortfristiga leasar	-12 958
Kostnader hänförliga till rörliga leasingkostnader som inte är inkluderade i leasingskulder	0
Totalt kostnadsfört belopp	-118 186
Den totala utbetalningen för leasing under året	-97 230

Kontrakt som har ingåtts men som ej ännu påbörjats uppgår till 146 MSEK.

Leasing där Brado är leasetagare enligt IFRS 16

Nyttjanderättstillgångar			
Koncernen	Byggnader och mark	Inventarier	Totalt
Ingående balans 1 januari 2019	538 669	13 882	552 551
Nyanskaffningar	193 302	5 089	198 391
Omvärderingar	48 147	275	48 423
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0
Omklassificeringar	0	0	0
Årets omräkningsdifferenser	0	0	0
Utgående balans 31 december 2019	780 118	19 247	799 365
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	-73 849	-7 410	-81 260
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0
Omklassificeringar	0	0	0
Utgående balans 31 december 2019	-73 849	-7 410	-81 260
Planenligt restvärde			
Ingående balans 1 januari 2019	538 669	13 882	552 551
Utgående balans 31 december 2019	706 269	11 836	718 105

Leasingskuld som ingår i koncernens rapport över finansiell ställning (tkr)

Beloppen har diskonterats¹⁾

	2019
Kortfristig leasingskuld	85 563
Summa kortfristiga leasingskulder	85 563
Långfristig leasingskuld	621 426
Summa långfristiga leasingskulder	621 426

Kontraktsevenliga framtida kassaflöden har diskonterats med den marginella låneräntan.

Diskonteringsräntor som 2019-12-31 använts för diskontering av koncernens framtida kassaflöden är:

Räntor	(%)
Kort ränta (1-5 år)	1,58%
Medellång ränta (5-10 år)	2,33%
Lång ränta (10-15 år)	3,39%

Operationell leasing med Brado som leasetagare i enlighet med IAS 17
Inga jämförelsesiffror för koncernen 2019 då Brado har implementerat IFRS 16

	Koncernen 2019	Koncernen 2018	Moderbolaget 2019	Moderbolaget 2018
Inom ett år	-	97 143	0	0
Mellan ett år och fem år	-	270 341	0	0
Längre än fem år	-	301 190	0	0
Totalt	-	668 674	0	0

Not 9 Medelantal anställda, personalkostnader, pensioner och övrigt

	Koncernen 2019	Koncernen 2018
Medelantal anställda:		
Män	983	1 085
Kvinnor	2 182	2 477
Summa	3 165	3 562

Informationen ovan avser antalet anställda omräknat till heltidsanställda.

	Koncernen 2019		Koncernen 2018	
Löner och andra ersättningar (varav tantiem)				
Styrelse och verkställande direktör	4 876	(970)	2 109	(96)
Övriga anställda	1 292 604	(354)	1 197 254	(22 430)
Summa	1 297 480	(1 324)	1 199 363	(22 526)

	Koncernen 2019		Koncernen 2018	
Sociala kostnader				
Sociala kostnader för styrelse och verkställande direktör	701	(156)	339	(16)
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	0	0	0	(0)
Pensionskostnader övriga anställda	69 525	0	65 145	(2 047)
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	407 305	(111)	380 151	(7 047)
Summa	477 531	(267)	445 635	(9 110)

	Koncernen 2019		Koncernen 2018		Moderbolaget 2019		Moderbolaget 2018	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Könsfördelning inom företagsledningen:								
Verkställande Direktör	1	0	1	0	1	0	1	0
Styrelseledamöter	5	0	5	0	3	0	3	0
Övriga ledande befattningshavare	4	4	6	3	0	0	0	0
Summa	10	4	12	3	4	0	4	0

1) Pensionskostnad avser avgiftsbestämda pensionsplaner.

Koncernens pensionsplaner via Alecta

Som framgår av Not 2 Redovisningsprinciper är ITP 2 en förmånsbestämd plan där det inte går att få fram sådan information att det går att bestämma planen i enlighet med regler för förmånsbestämda planer. Istället redovisas planen som avgiftsbestämd. Årets totala avgifter tecknade via Alecta, det vill säga samtliga ITP-planer uppgår till 40 501 tkr (39 428 tkr). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 % (142 %). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska

beräkningsantaganden.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode i enlighet med styrelsens beslut. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen och ersättning till övriga ledande befattningshavare av verkställande direktören tillsammans med styrelseordföranden.

Ledande befattningshavare förutom VD, har under 2019 haft sedvanlig pensionsplan (ITP/ITP-K). Några avtal om avgångsvederlag finns inte. VDs tjänster har under året köpts från Hospitality Invest AS. För andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3-12 månader. Nedan sammanfattas ersättningar och förmåner till styrelse och ledande befattningshavare i koncernen.

Från januari 2020, har Frösunda Omsorg koncernen anställt en ny VD, tjänsten delas med Norlandiakoncernen. Frösunda koncernens andel blir 50 % av den totala ersättningen till den nye VDn.

	Koncernen 2019			
	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions kostnad	Summa
<i>Styrelsens ordförande</i>				
Kristoffer Lorck	3 929	1 126	0	5 055
<i>Styrelsens ledamöter</i>				
Roger Adolfsen	0	0	0	0
Kristian Arne Adolfsen	0	0	0	0
Yngvar Tov Herbjörnsson	0	0	0	0
Carl Lindstrand ¹⁾	53	0	0	53
Martin Block (fr.o.m. 2019-07-11)	234	0	0	234
David Critchley (t.o.m 2019-07-10)	235	0	0	235
<i>Övriga ledande befattningshavare (9st)</i>	12 346	0	3 467	15 813
Summa	16 797	1 126	3 467	21 390

1) Avser ersättning för juridiska tjänster.

	Koncernen 2018			
	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions kostnad	Summa
<i>Styrelsens ordförande</i>				
Kristian Arne Adolfsen	0	0	0	0
<i>Styrelsens ledamöter</i>				
Roger Adolfsen	0	0	0	0
<i>Carl Lindstrand</i>	0	0	0	0
Kristoffer Lorck (tillika VD)	2 336	112	0	2 448
Övriga ledande befattningshavare (12 st)	12 779	24 477	1 503	38 759
Reglering från ny ägare avs. rörlig ersättning	0	-24 477	0	-24 477
Summa	15 115	112	1 503	16 730

Samtliga styrelseledamöters arvoden faktureras och återfinns i resultatposten övriga externa kostnader.

Not 10 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen 2019	Koncernen 2018
Reaförlust sålda/utrangerade anläggningstillgångar	-8 430	-179
Summa	-8 430	-179

Not 11 Finansiella intäkter och liknande resultatposter

	Koncernen 2019	Koncernen 2018	Moderbolaget 2019	Moderbolaget 2018
Ränteintäkter	42	40	50 534	41 257
Verkligt värde värdering övriga skulder (säljarkredit)	152 007	168 521	0	0
Summa	152 049	168 561	50 534	41 257

Not 12 Finansiella kostnader och liknande resultatposter

	Koncernen 2019	Koncernen 2018	Moderbolaget 2019	Moderbolaget 2018
Räntekostnader	-48 500	-44 429	-47 938	-39 256
Räntekostnader leasing	-23 163	0	0	0
Övriga finansiella kostnader	-3 183	-1 068	-2 742	-2 248
Summa	-74 846	-45 497	-50 681	-41 504

Not 13 Skatt på årets resultat

	Koncernen 2019	Koncernen 2018
Aktuell skattekostnad		
Aktuella skattekostnad	-3 083	15 875
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	-10 840	0
Summa aktuell skattekostnad	-13 923	15 875
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-130	-64
Summa uppskjuten skattekostnad	-130	-64
TOTALT REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-14 053	15 811
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	111 888	129 427
Skatt enligt gällande skattesats		
skattesats (21,4% 2019 resp. 22% 2018)	-23 944	-28 474
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-22 422	-1 866
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	32 443	37 083
Årets skattekostnad	-13 923	6 743
Summa effektiv skatt i %	-12,4%	5,2%

I uppgift för ej avdragsgilla kostnader ingår 2019 effekt av för året införda regler som begränsar skattemässig avdragsrätt vid negativt räntenetto.

Not 14 Balanserade utvecklingsavgifter

	Koncernen 2019-12-31	Koncernen 2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	52 132	46 924
Nyanskaffningar	1 145	6 287
Utrangeringar/avyttringar	-688	-1 079
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	52 589	52 132
Ingående avskrivningar	-39 784	-38 028
Utrangeringar/avyttringar	117	1 050
Årets avskrivningar	-3 083	-2 807
Utgående ackumulerade avskrivningar	-42 750	-39 784
Utgående redovisat värde	9 838	12 348

Balanserade utvecklingsutgifter avser egenutvecklad programvara, licenser och aktiverade kostnader för affärssystem, ledningssystem och rapportutveckling.

Not 15 Goodwill

	Koncernen 2019-12-31	Koncernen 2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 074 581	1 074 581
Nyanskaffningar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 074 581	1 074 581
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0
Utgående redovisat värde	1 074 581	1 074 581

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill övervakas av ledningen fördelad per kassagenererande enhet där hela koncernen anses utgöra en kassagenererande enhet. Vid sådan analys och bedömning ses även respektive koncernföretag utgöra en separat kassagenererande enhet. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras inte i linje med bedömd tillväxttakt. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för det område inom vilket den kassagenererande enheten verkar.

För varje kassagenererande enhet, det vill säga dotterföretag, till vilket betydande goodwillbelopp har fördelats, anges nedan de väsentliga antaganden, försäljningstillväxt och diskonteringsränta som använts när nyttjandevärde beräknats. Kassaflöden efter prognosperioden beräknas med ett antagande om en långsiktig tillväxttakt efter prognosperioden om två procent per år.

I de fall det gjorts en nedskrivning anges även återvinningsvärde.

Bruttomarginal: 90,7-98,9 %

Diskonteringsränta före skatt 9,7-9,75 %

Den årliga tillväxttakten används över den femåriga prognostiden. Den baseras på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Bruttomarginalen är den genomsnittliga marginalen, beräknad som procent av intäkterna, över den femåriga prognosperioden. Den baseras på nuvarande nivåer för försäljningsmarginaler och nuvarande sammansättning av försäljningen.

Som del av analys och bedömning av de kassagenererande verksamheternas framtida kassaflöden har även en känslighetsanalys utförts. Denna analys bekräftar att även vid en sänkning av rörelsemarginalen med 5 % så skulle goodwillvärdet upprätthållas.

Inget nedskrivningsbehov av goodwill föreligger 2019.

Not 16 Byggnader och mark

	Koncernen 2019-12-31	Koncernen 2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	69 618	69 455
Omklassificeringar	-37 543	0
Nyanskaffningar	0	163
Utrangeringar/avyttringar	-15 120	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 955	69 618
Ingående avskrivningar	-26 729	-25 343
Omklassificeringar	13 490	0
Utrangeringar/avyttringar	4 152	0
Årets avskrivningar	-1 683	-1 385
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 770	-26 729
Utgående redovisat värde	6 185	42 889

Not 17 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen 2019-12-31	Koncernen 2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	43 664	42 131
Omklassificeringar	-15 711	
Nyanskaffningar	2 919	2 436
Utrangeringar/avyttringar	-11 162	-903
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	19 710	43 664
Ingående avskrivningar	-25 187	-23 739
Omklassificeringar	7 300	
Utrangeringar/avyttringar	5 090	847
Årets avskrivningar	-2 584	-2 295
Utgående ackumulerade avskrivningar	-15 381	-25 187
Utgående redovisat värde	4 329	18 477

Not 18 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen 2019-12-31	Koncernen 2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	41 320	39 939
Nyanskaffningar	1 718	2 491
Utrangeringar/avyttringar	-1 185	-1 110
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	41 853	41 320
Förvärvade ingående avskrivningar	-23 747	-18 161
Utrangeringar/avyttringar	852	983
Årets av- och nedskrivningar	-7 425	-6 569
Utgående ackumulerade avskrivningar	-30 320	-23 747
Nedskrivningar	-56	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-56	0
Utgående redovisat värde	11 478	17 573

Not 19 Uppskjuten skattefordran

Skatt avseende:

Skillnad mellan bokfört värde och skattemässigt värde på förbättringsutgifter på annans fastighet.

	Koncernen 2019-12-31	Koncernen 2018-12-31
Förvärvad ingående balans	0	1 137
Ingående balans	1 073	0
Förändring i resultaträkningen	2 725	-64
Utgående balans	3 798	1 073

Not 20 Anläggningstillgångar som innehas till försäljning

Under 2019 fattade styrelsen beslut att stänga koncernens samtliga HVB hem, vilka återfinns inom affärsområdet Individ och Familj. Som följd har 7 fastigheter av totalt 15 sålts under räkenskapsåret. Av de kvarvarande 8 fastigheterna ses 6 utgöra fastigheter till försäljning.

Som följd och förenligt med redovisningsreglerna, IFRS 5, redovisas därför dessa fastigheter (mark ,byggnad och ombyggnationer) separerat från de fastigheter som ska behållas (se vidare not 16 Mark och Byggnad samt not 17 Förbättringsutgifter på annans fastighet).

Fastighetsförsäljningar är initierade och värdering av fastigheterna har i bokslutet 2019-12-31 gjorts till nettoförsäljningsvärde, (verkligt värde med avdrag för förväntade försäljningskostnader). Effekten av denna värdering har medfört en nedskrivning om totalt 12 829 tkr.

	Koncernen 2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0
Omklassificeringar	53 254
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	53 254
Ingående avskrivningar	0
Omklassificeringar	-20 790
Utgående ackumulerade avskrivningar	-20 790
Årets nedskrivningar	-12 829
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-12 829
Utgående redovisat värde	19 635

Not 21 Fordringar på koncernföretag

	Koncernen 2019-12-31	Koncernen 2018-12-31	Moderbolaget 2019-12-31	Moderbolaget 2018-12-31
Kortfristiga fordringar på övriga koncernföretag	235	205	12 972	12 942
Långfristiga fordringar mot koncernföretag	0	0	586 366	586 366
Utgående redovisat värde	235	205	599 338	599 308

Not 22 Andelar i koncernföretag

Företag	Organisations- nummer	Land	Säte	Verksamhet	Antal stamaktier som ägs av moderföretaget	Kaptial- andel	Utgående redovisat värde
Frösunda Holdco AB	556778-0076	Sverige	Solna	Holdingbolag	23 408 503	100%	300 727
Utgående redovisat värde							300 727

	Moderbolaget 2019-12-31	Moderbolaget 2018-12-31
Ingående andelar i koncernföretag	462 235	0
Årets förvärvade andelar i koncernföretag	0	650 727
Årets nedskrivning av andelar i koncernföretag	-161 507	-188 492
Utgående redovisat värde	300 728	462 235

Se även detaljer kring värdering följt av förvärv i separat not – not 39.

Dotterföretaget konsolideras i koncernen. Röstandelen i dotterföretaget som ägs direkt av moderföretaget skiljer sig inte åt från den ägda andelen stamaktier.

Specifikation om dotterföretagens innehav av andelar i koncernföretag:

Företag	Organisationsnummer	Land	Säte	Verksamhet	Andel stamaktier som ägs av dotterföretaget	Kaptialandel
Frösunda Bidco AB	556777-9961	Sverige	Solna	Holdingbolag	4 606 872	100%
Frösunda Group AB	556748-4158	Sverige	Solna	Holdingbolag	3 131 330	100%
Frösunda Personlig Assistans AB	556386-7398	Sverige	Malmö	Personlig Assistans	1 000	100%
Frösunda Äldreomsorg AB	556435-4834	Sverige	Göteborg	Äldreomsorg	6 000	100%
Frösunda Omsorg AB	556509-2482	Sverige	Solna	Omsorg	10 000	100%
Frösunda Social Omsorg AB	556606-2401	Sverige	Solna	Holdingbolag	1 000	100%
Frösunda Omsorg i Uppland AB	556560-1548	Sverige	Uppsala	Omsorg	1 177	100%
Frösunda Omsorg Fastigheter AB	556629-5290	Sverige	Uppsala	Fastighetsbolag	1 000	100%
Frösunda Omsorg i Stockholm AB	556597-2352	Sverige	Norrtälje	Omsorg	1 000	100%
Frösunda Omsorg i Gävleborg AB	556106-1853	Sverige	Nordanstig	Omsorg	1 000	100%
Frösunda Omsorg Arbetsmarknad AB	559158-4635	Sverige	Solna	Resursförsörjning	500	100%

Not 23 Kundfordringar

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för sådan förlustberäkning. Erfarenheten visar att det huvudsakligen finns behov för reservering för förväntade kreditförluster inom affärsområdet Personlig Assistans. En mindre risk ses även för övriga affärsområden och då främst med avseende till hyresfakturer och då till privatpersoner. Även i dessa fall ses längden för betalning av fordran som en viktig parameter i bedömning av behov för reservering.

När det gäller fakturer mot kommuner inom affärsområdet Personlig Assistans, ses flera nationella fall, med olika assistansutförare, där det pågår rättsliga processer för att säkerställa att det fakturerade beloppet kan drivas in. Utfall i dessa processer följs noggrant och baserat på denna erfarenhet bedöms sannolikheten för att en obetald fordran inte kommer att betalas och således bör ses som sannolik förlust. En annan viktig parameter vid bedömning av sannolikheten för förlust är hur lång tid fordran varit utestående. Ju längre försening, desto högre ses reservering för förväntade kreditförluster. De förväntade kreditförlusterna har värderats utifrån en individuell bedömning utförd för varje enskild kund/kommun och för varje enskild faktura.

	Koncernen 2019-12-31	Koncernen 2018-12-31
Kundfordringar		
Kundfordringar	229 771	297 071
Reservering för förväntade kreditförluster	-11 234	-8 580
Kundfordringar Netto	218 537	288 490

Åldersfördelad balans – samt andel reservering förväntad förlust (%)

2019-12-31	Redovisat belopp kundfordringar brutto	Förväntad förlust nivå (%)	Kreditförlust reserv
Förfallostruktur			
Ej förfallna	173 050	0,1%	231
Förfallna 1-30 dagar	17 514	0,7%	123
Förfallna 31-60 dagar	11 359	1,2%	140
Förfallna 61 -90 dagar	4 442	6,1%	273
Förfallna över 90 dagar	23 405	44,7%	10 467
Kundfordringar	229 771	4,9%	11 234

2018-12-31	Redovisat belopp kundfordringar brutto	Förväntad förlust nivå (%)	Kreditförlust reserv
Förfallostruktur			
Ej förfallna	182 556	0,3%	561
Förfallna 1-30 dagar	69 049	0,0%	0
Förfallna 31-60 dagar	16 996	1,1%	180
Förfallna 61 -90 dagar	4 053	3,9%	157
Förfallna över 90 dagar	24 417	31,5%	7 682
Kundfordringar	297 071	2,9%	8 580

Förändring av reservering för förväntade kreditförluster ses enligt nedan.

	Koncernen 2019-12-31	Koncernen 2018-12-31
Ingående balans förväntad kreditförlust	-8 580	-4 612
Årets resultatförda avsättning förväntad kreditförlust	-3 024	-4 219
Årets konstaterade kreditförluster	-387	253
Justering verkligt värde värdering	757	-2
Utgående balans	-11 234	-8 580

Not 24 Övriga fordringar

	Koncernen 2019-12-31	Koncernen 2018-12-31
Skattekonto	122	85
Fordran anställda	1 554	2 033
Övriga fordringar	1 771	2 873
Utgående redovisat värde	3 447	4 991

Ingen del av de övriga fordringarna var förfallna till betalning per 2019-12-31. Beloppen är upptagna till nominella värden.

Not 25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen 2019-12-31	Koncernen 2019-12-31	Moderbolaget 2019-12-31	Moderbolaget 2019-12-31
Upplupna intäkter kunder	9 878	8 382	0	0
Förutbetalda hyror	10 026	21 928	0	0
Förutbetalda kostnader	15 350	10 262	62	0
Utgående redovisat värde	35 254	40 572	62	0

Not 26 Likvida medel

	Koncernen 2019-12-31	Koncernen 2018-12-31	Moderbolaget 2019-12-31	Moderbolaget 2018-12-31
Kassa och Bank	66 413	87 725	29 185	27 947
Utgående redovisat värde	66 413	87 725	29 185	27 947

Not 27 Eget Kapital

Koncernen

Aktiekapital

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till koncernens kvarvarande nettotillgångar.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital består i sin helhet av belopp som vid emission betalats utöver emitterade aktiers kvotvärde.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

Häri ingår också lämnat koncernbidrag samt skatteeffekt på lämnat koncernbidrag. Även aktieägartillskott ses ingå.

Utdelning

Ingen utdelning kommer att föreslås till årsstämman 2020.

Moderbolaget

Aktiekapital

	Moderbolaget 2019-12-31	Moderbolaget 2018-12-31
Ingående balans	500	0
Nyteckning av aktier	0	500
Årets förändring	0	0
Utgående balans	500	500

Moderbolagets stamaktier har ett kvotvärde på SEK 100 per aktie. Varje aktie berättigar till en röst. Antalet aktier ska uppgå till minst 5 000 och högst 20 000.

Balanserat resultat

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital.

Not 28 Upplåning

Upplåning sker genom obligationslån vilka är noterade på Nasdaq OMX Stockholm Stock Exchange. Lånen är uppdelade i Senior med förfalldatum 7 mars 2023 och Junior med förfalldatum 7 juni 2023.

	Koncernen 2019-12-31	Koncernen 2018-12-31	Moderbolaget 2019-12-31	Moderbolaget 2018-12-31
Amortering inom 1 år	0	45 000	0	0
Amortering inom 2-5 år				
Obligationslån Junior (ränta STIBOR + 8,5%)	150 000	150 000	150 000	150 000
Obligationslån Senior (ränta STIBOR +5,75%)	600 000	600 000	600 000	600 000
Periodiserad transaktions- kostnad	-8 352	-10 936	-8 352	-10 936
Utgående balans	741 648	784 064	741 648	739 064

Not 29 Uppskjuten skatteskuld

Skatt avseende:

Skillnad mellan bokfört värde och skattemässigt värde på fastigheter

	Koncernen 2019-12-31	Koncernen 2018-12-31
Förvärvad ingående balans	0	-16 216
Ingående balans	-5 918	0
Skatt på obeskattade reserver	2 509	10 260
Förändring i resultaträkningen	345	38
Utgående balans	-3 064	-5 918

Det finns inga skattemässiga underskottsavdrag i koncernen per 2019-12-31.

Not 30 Övriga skulder

Övriga finansiella skulder ses redovisade i not 35, berör endast koncernen för jämförelseåret 2018.

	Koncernen 2019-12-31	Koncernen 2018-12-31	Moderbolaget 2019-12-31	Moderbolaget 2018-12-31
Personalrelaterade skatter	26 151	29 394	0	0
Arbetsgivaravgifter	30 162	33 499	0	0
Mervärdesskatt	831	810	0	0
Övriga skulder	1 142	1 945	0	3 190
Utgående balans	58 287	65 648	0	3 190

Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen 2019-12-31	Koncernen 2018-12-31	Moderbolaget 2019-12-31	Moderbolaget 2018-12-31
Upplupna löner	77 838	82 421	0	0
Semesterlöneskuld	50 059	54 543	0	0
Sociala avgifter	37 822	40 527	0	0
Särskild löneskatt	16 565	18 596	0	0
Upplupna kostnader	17 290	12 829	443	0
Upplupna kostnadsräntor	2 888	3 243	2 888	0
Förutbetalda intäkter kunder	801	1 285	0	0
Utgående balans	203 261	213 444	3 330	0

Not 32 Ställda säkerheter

Säkerhet för skuld tillkreditinstitut	Koncernen 2019-12-31	Koncernen 2018-12-31	Moderbolaget 2019-12-31	Moderbolaget 2018-12-31
Pantsatta aktier i koncernföretag	883 770	961 270	475 078	475 078
Övriga ställda säkerheter	0	0	586 366	586 366
Summa	883 770	961 270	1 061 444	1 061 444

Övriga ställda säkerheter avser koncerninternt lån från Brado AB till dotterbolaget Frösunda Holdco AB.

Not 33 Eventualförpliktelser

	Koncernen 2019-12-31	Koncernen 2018-12-31
Hysesgarantier	300	300
Övriga garantier	0	0
Summa	300	300

Not 34 Poster som inte är kassaflödespåverkande

	Koncernen 2019-12-31	Koncernen 2018-12-31
Årets avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	81 260	0
Årets avskrivningar av övriga tillgångar	14 775	12 504
Årets nedskrivningar övriga tillgångar	12 885	0
Verkligt värde värdering i samband med förvärv	0	-261 621
Realisationsresultat	5 552	177
Förändring ränteskuld	-355	-315
Summa	114 117	-249 254

Not 35 Finansiella tillgångar och skulder

Värdering av finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med redovisningsförordningen, IFRS 9. Detta innefattar koncernens uppskattningar och bedömningar vid fastställande av verkligt värde för de finansiella tillgångarna och skulderna som redovisas till verkligt värde i de finansiella rapporterna.

För att säkerställa tillförlitlighet i indata för sådant fastställande av verkligt värde, har koncernen klassificerat de finansiella instrumenten (finansiella tillgångar och skulder) i de tre nivåer som beskrivs i redovisningsstandarderna.

Nivå 1: Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (såsom börsnoterade derivat och aktierelaterade värdepapper) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som använts för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.

Nivå 2: Verkligt värde på finansiella tillgångar som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker som i så stor utsträckning som möjligt utgår från marknadsinformation medan företagsspecifik information används för värdering av finansiella tillgångar och skulder, där dessa är upptagna till upplupna anskaffningsvärden.

Nivå 3: Vid fall då onoterade finansiella instrument används, och där värdering ej finns att tillgå. Värdering sker även i sådant fall till anskaffningsvärde.

Övriga långfristiga skulder, som förekommer i koncernens balansräkning, är främst hänförligt till långfristig del av leasingskuld. Värdering av sådan skuld utgör diskonterade framtida kassaflöden enligt gällande avtal. För kortfristiga lån gjordes ingen omvärdering med avseende på att det redovisade värdet utgör en god uppskattning av verkligt värde på grund av den korta löptiden.

Se även Not 3 finansiell riskhantering, för mer information om riskhantering.

Nedanstående tabell visar det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder jämfört med det redovisade värdet. Verkligt värde är det belopp till vilket en tillgång eller skuld skulle kunna överlätas mellan kunniga parter som är oberoende av varandra och som har intresse av att sådan transaktion genomförs.

Analys 2019-12-31, påvisar att en beräkning av verkligt värde skulle kunna påvisa ett lägre värde än det som redovisats då det gäller koncernens obligationslån. Vid omräkning används marknadspris för gällande obligationsprogram noterat på Stockholm Nasdaq.

Koncernen

Finansiella tillgångar	2019		2018	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Kundfordringar	218 536	218 536	288 490	288 490
Övriga fordringar	3 447	3 447	4 991	4 991
Upplupna intäkter	9 878	9 878	8 382	8 382
Likvida medel	66 413	66 413	87 725	87 725
Summa	298 274	298 274	389 587	389 587
Finansiella skulder				
Skuld till kreditinstitut	0	0	45 000	45 000
Obligationslån	741 648	648 648	739 064	739 064
Skuld till Frösunda Holdco AB:s tidigare ägare (Säljarkredit)	0	0	161 507	161 507
Leasing skulder (IFRS 16) ¹⁾	706 989	706 989	0	0
Leverantörsskulder	35 041	35 041	39 751	39 751
Övriga skulder	58 287	58 287	65 648	65 648
Summa	1 541 966	1 448 966	1 050 971	1 050 971

Moderbolaget

Finansiella tillgångar	2019		2018	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Likvida medel	29 185	29 185	27 947	27 947
Summa	29 185	29 185	27 947	27 947
Finansiella skulder				
Obligationslån	741 648	648 648	739 064	739 064
Skuld till Frösunda Holdco AB:s tidigare ägare	0	0	161 507	161 507
Övriga skulder	3 346	3 346	3 190	3 190
Summa	744 994	651 994	903 762	903 762

Under året har värdering till verkligt värde utförts av säljarkredit som erhöles av den tidigare ägaren, Hg Capital, i samband med att Brado förvärvade Frösunda koncernen 6 mars 2018. Detaljer kring hur denna värdering är utförd se även not 39 Förvärv.

	Koncernen 2019-12-31	Koncernen 2018-12-31	Moderbolaget 2019-12-31	Moderbolaget 2018-12-31
Säljarkredit 2018-03-06		350 000		350 000
Ingående balans	161 507		161 507	
Värdering till verkligt värde	-161 507	-188 493	-161 507	-188 493
Summa	0	161 507	0	161 507

Värdering till verkligt värde under 2019 har resultatförts som del av årets finansnetto till ett värde om totalt 161 507 tkr. 2018 ses motsvarande värderingseffekt 168 521 tkr.

Redovisade värden i balansräkningen bedöms överensstämma med verkligt värde med undantag för säljarkrediten. På grund av den korta löptiden för korta fordringar och skulder antas det redovisade värdet vara den bästa approximationen av verkligt värde. Verkligt värde för långfristig upplåning bedöms överensstämma med redovisat värde då räntebelastningen är variabel mot skuldsättningen varmed bokfört värde är representativt för verkligt värde.

Nettovinst/-förlust för respektive kategori av finansiella instrument:

	Koncernen 2019-12-31	Koncernen 2018-12-31
Lånefordringar och kundfordringar	-3 024	-3 967
Summa	-3 024	-3 967

Med nettovinst/-förlust avses kundförluster och valutakurseffekter. Ränteintäkter och räntekostnader ingår inte som nettovinst/-förlust utan förtecknas istället enskilt i Not 11 och 12.

Not 36 Tilläggsupplysningar till rapport över kassaflöden

Nedanstående tilläggsupplysningar avser skulder vars kassaflödesförändringar

redovisas i finansieringsverksamheten.

Koncernen:

	Kassaflödes- påverkande poster		Ej kassaflödes- påverkande poster		Återföring periodiserade transaktions- kostnader	Förändring långfristig leasingskuld IFRS 16	Utgående balans 2019-12-31
	Ingående balans 2019-01-01	Amortering av skuld	Upptagna lån	Nedskrivning av skuld			
Långfristig upplåning							
obligationslån	739 064	0	0	0	2 584	0	741 648
övriga skulder (Säljarkredit)	161 507	0	0	-161 507	0	0	0
Totala skulder redovisade i finansieringsverksamheten	900 572	0	0	-161 507	2 584	0	741 648

	Kassaflödes- påverkande poster		Ej kassaflödes- påverkande poster		Återföring periodiserade transaktions- kostnader	Förändring långfristig leasingskuld IFRS 16	Utgående balans 2018-12-31
	Ingående balans 2018-03-06	Amortering av skuld	Upptagna lån	Nedskrivning av skuld			
Långfristig upplåning							
kreditinstitut	440 565	-440 565	0	0	0	0	0
Kortfristig upplåning							
kreditinstitut	65 981	-65 981	0	0	0	0	0
Långfristig upplåning							
obligationslån	0	0	750 000	0	-10 936	0	739 064
övriga skulder (Säljarkredit)	0	0	350 000	-188 493	0	0	161 508
Totala skulder redovisade i finansieringsverksamheten	506 546	-506 546	1 100 000	-188 493	-10 936	0	900 572

Moderbolaget

	Kassaflödes- påverkande poster		Ej kassaflödes- påverkande poster		Återföring periodiserade transaktions- kostnader	Utgående balans 2019-12-31
	Ingående balans 2019-01-01	Amortering av skuld	Upptagna lån	Nedskrivning av skuld		
Långfristig upplåning						
obligationslån	739 064	0	0	0	2 584	741 648
övriga skulder (Säljarkredit)	161 508	0	0	-161 508	0	0
Totala skulder redovisade i finansieringsverksamheten	900 572	0	0	-161 508	2 584	741 648

	Kassaflödes- påverkande poster		Ej kassaflödes- påverkande poster		Återföring periodiserade transaktions- kostnader	Utgående balans 2018-12-31
	Ingående balans 2018-03-06	Amortering av skuld	Upptagna lån	Nedskrivning av skuld		
Långfristig upplåning						
obligationslån			750 000		-10 936	739 064
övriga skulder (Säljarkredit)	0		350 000	-188 493	0	161 508
Totala skulder redovisade i finansieringsverksamheten	0	0	1 100 000	-188 493	-10 936	900 572

Not 37 Transaktioner med närstående

Köp- och försäljningstransaktioner med närstående parter sker på marknadsmässiga villkor.

Inköp av tjänster ses främst kopplat till köp av VD tjänst (se även not 9) från företaget Hospitality Invest AS, vilket också ägs av Kristian och Roger Adolfsen, samt viss juridisk rådgivning från Lindstrand Partners Advokatbyrå AB ägt av styrelseledamot Carl Lindstrand.

Sålda tjänster avser främst ersättning för stabs funktioner inom koncernen där koncernen tillhandahållit tjänster till närstående koncernen Norlandia (Norlandia Care AB samt Norlandia Förskolor AB).

Följande transaktioner har skett med närstående:

Koncernen

(kronor)

Närståenderelation	2019		2018 ¹⁾	
	Försäljning av tjänster till närstående	Inköp av tjänster från närstående	Försäljning av tjänster till närstående	Inköp av tjänster från närstående
Nyckelpersoner i ledande ställning	0	52 500	0	0
Närstående bolag	1 375 200	5 117 409	0	3 569 815
Summa	1 375 200	5 169 909	0	3 569 815

1) avser period 2018-03-06-2018-12-31

Moderbolaget

(kronor)

Närståenderelation	2019		2018 ²⁾	
	Försäljning av tjänster till närstående	Inköp av tjänster från närstående	Försäljning av tjänster till närstående	Inköp av tjänster från närstående
Nyckelpersoner i ledande ställning	0	0	0	0
Närstående bolag	0	0	0	0
Summa	0	0	0	0

2) avser period 2017-10-02-2018-12-31

Not 38 Vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande resultatmedel:

Balanserat resultat	185 228 927
Årets resultat	-1 410 511
	Kronor 183 818 416

Styrelsen föreslår att resultatmedlen disponeras så att:

i ny räkning överförs	183 818 416
	Kronor 183 818 416

Not 39 Förvärv

Genomförda förvärv under räkenskapsåret

Inga förvärv har genomförts under räkenskapsåret.

Genomförda förvärv efter räkenskapsårets slut

Det har inte genomförts några förvärv efter räkenskapsårets slut.

Genomförda förvärv 2018

2018 förvärvade Brado AB Frösunda Omsorg koncernen. Detaljer kring förvärvet ses enligt nedan.

Goodwill:

I samband med att Brado förvärvade Frösunda koncernen (2018-03-06) uppstod ett goodwill värde vilket främst kan ses mot förväntade framtida kassaflöden från den operativa verksamheten i koncernen, samt varumärke bland de dotterbolag som ingick i förvärvet. Goodwill uppstår i samband med förvärv där förvärvspriset överstiger det förvärvade bolagets netto tillgångar, värderade till verkligt värde. Köpeskillingen beräknas utifrån förvärvsvärdet med avdrag för nettoskuld eller tillägg för tillskjutna likvida medel.

En slutlig förvärvsanalys upprättades under kvartal 4, 2018, vilket resulterade i att det bedömda verkliga värdet för den goodwill som uppstod följt av förvärvet utgör 1 074,5 tkr.

Preliminär allokering av köpeskillingen (PPA)

Tillgångar värderade till verkligt värde

(tkr)	2018-03-06
Villkorad köpeskillning (Säljarkredit)	350 000
Ovillkorad köpeskillning	280 757
Summa	630 757
<i>Identifierade förvärvade tillgångar</i>	
Rörelsekredit	-119 569
Materiella anläggningstillgångar	84 282
Immateriella anläggningstillgångar	8 896
Uppskjuten skattefordran	1 137
Övriga långfristiga fordringar	188
Kundfordringar och övriga fordringar	405 791
Leverantörsskulder och övriga skulder	-846 600
Skatteskuld	22 051
Totalt identifierade netto tillgångar	-443 824
Goodwill ¹⁾	-1 074 581

¹⁾Ingen del av redovisad goodwill förväntas bli skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade kostnader uppgår till 14 400 tkr och kan ses redovisade som del av koncernens övriga kostnader 2018. All redovisad nettoomsättning, efter förvärvsdatumet 2018-03-06, kan ses relaterat till de förvärvade företagen.

Om förvärvet hade skett 2018-01-01 (istället för 2018-03-06) hade proforma nettoomsättning, för 2018, uppgått till 2 318 miljoner kronor och proforma rörelseresultat för 2018 hade då uppgått till 9,6 miljoner kronor.

Förvärvet finansierades med eget kapital sam en säljarkredit om 350 miljoner kronor, vilket utgavs av säljaren, Hg Capital. I det fall bolaget levererar annat resultat än förväntat under

åren 2018-2020 justeras förvärvslånets verkliga värde. Vid utgången av 2018 värderades förvärvslånet till 161,5 miljoner kronor. Under 2019 har ny värdering påvisat att förvärvslånets verkliga värde är 0 kronor.

Det verkliga värdet för den totala köpeskillingen beräknas som en multipel av genomsnittligt årligt EBITDA under perioden 2018-2020. Multipeln är 8,5. Förvärvslånets verkliga värde kan som högst uppgå till 350 miljoner kronor. Förvärvslånets verkliga värde kan år 2020 uppgå till ett värde mellan 0 och 350 miljoner kronor.

Not 40 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Under mars månad drabbades Sverige av pandemin kopplad till det nya coronaviruset som ger upphov till sjukdomen Covid-19. Många av bolagets kunder befinner sig i någon av de utpekade grupperna som löper en större risk för allvarliga symtom vid smitta. Bolaget har en väl fungerande krisorganisation och har förmåga att hantera situationen på ett sätt som minimerar konsekvenserna av pandemin, för bolaget och dess kunder. Det finns risker för ökade personalkostnader och vikande intäkter. Bolagets ledning bedömer att dessa risker är under kontroll och att bolaget har en god förmåga att hantera situationen.

Styrelsen och den verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna den 27 april, 2020



Roger Adolfsen

Styrelseordförande



Kristian Arne Adolfsen

Styrelseledamot



Kristoffer Lorck

Verkställande Direktör



Carl Lindstrand

Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den ³⁰ april, 2020

Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB



Martin Johansson

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Brado AB (publ), org.nr 559127-5176

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Brado AB (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 15-67 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Intäktsredovisning (not 2 och 5)

Verksamheten är från intäktperspektiv transaktionsintensiv och varje affärsområde rymmer olika aspekter. Intäkterna baseras på en mängd avtal och ett flertal ersättningsmodeller. Existens i intäkter har bedömts vara ett signifikant område utifrån risken för fel utifrån komplexiteten i området.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har i vår revision utvärderat verksamhetens processer för styrning och kontroll av intäktsredovisningen. Vidare har vi stickprovsvist testat intäkterna mot underlag i form av avtal och inbetalning. Vi har även analyserat trenderna för de olika affärsområdena för att identifiera potentiella avvikelser. Ledningens tillämpning av redovisningsprinciper samt lämnade upplysningar i årsredovisningar har granskats för att säkerställa att dessa överensstämmer.

Värdering av goodwill och andelar i koncernföretag (not 2, 4, 15, 22 samt 39)

Goodwill respektive andelar i koncernföretag redovisas till 1.075 MSEK i rapport över finansiell ställning för koncernen och till 301 MSEK i moderbolagets balansräkning per 31 december 2019. Värderingen och redovisning av dessa tillgångar utgjorde ett särskilt betydelsefullt område i vår revision mot bakgrund av de redovisade beloppens materialitet i relation till koncernens och moderföretagets finansiella ställning.

Värderingsperspektivet vad gäller goodwill och andelar i koncernföretag tar sikte på ett eventuellt nedskrivningsbehov. I de fall indikationer på nedskrivningsbehov föreligger prövas de bokförda värdena mot tillgångarnas beräknade återvinningsvärde. En nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde varaktigt överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet fastställs genom en beräkning av nyttjandevärdet per kassagenererande enhet och utgörs av nuvärdet av de framtida kassaflödena för enheten. Beräkningen av återvinningsvärdet innehåller flera antaganden och bedömningar bland annat avseende den diskonteringsfaktor som tillämpas samt avseende storleken på de framtida kassaflödena. Som framgår av not 15 i årsredovisningen genomförde koncernen under 2019 nedskrivningsprövningar avseende goodwill, som visade att inget nedskrivningsbehov förelåg.

Värderingen av den förvärvskredit som utgör tilläggsköpeskilling i förvärvet av Frösunda Holdco med dotterbolag har uppdaterats med anledning av uppdaterade prognoser på vilka den baseras. Detta har lett till en finansiell intäkt i koncernen respektive en justering av värderingen på moderbolagets andelar i koncernföretag.

Vi har granskat den slutliga förvärvsanalysen för Frösunda Holdco med dotterbolag, som överensstämmer med den preliminära.

Vad gäller nedskrivningsprövningar har vi utvärderat verksamhetens beräkningsmodeller och rimligheten i gjorda antaganden. Förvärvet skedde under 2018 och indikerade ett marknadsvärde som tagits med i vår bedömning.

Värderingen av förvärvskrediten har analyserats och bedömts uppdaterad

Vi har granskat bedömningen, även omvärderingen av förvärvskrediten, och jämfört detta med ledningens bedömningar och uppföljning av verksamheten för att verifiera att dessa stämmer överens.

Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen ger en rättvisande bild av bolagets arbete med nedskrivningsprövningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-14. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Brado AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget



- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97, utsågs till Brado AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 27 maj 2019 och har varit bolagets revisor sedan 15 oktober 2018.

Stockholm den 30 april 2020

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor