

ÅRSREDOVISNING

2020



**Brado AB**  
FRÖSUNDA OMSORG

## Årsredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01 – 2020-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Brado AB avger härmed följande årsredovisning.

<b>Innehåll</b>	<b>Sida</b>
Brado och Frösunda i korthet	3
VD har ordet	4
Det här är Brado	6
Bolagsstyrningsrapport Brado AB	11
Förvaltningsberättelse	14
Koncernen	
Rapport över totalresultatet	18
Rapport över finansiell ställning	19
Rapport över förändring i eget kapital	20
Rapport över kassaflöden	21
Moderbolaget	
Resultaträkning	22
Balansräkning	23
Rapport över förändringar i eget kapital	24
Kassaflödesanalys	25
Tilläggsupplysningar med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	26

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

## Brado AB

Brado AB etablerades i oktober 2017 och kontrolleras via bolag av Kristian Adolfsen och Roger Adolfsen. Bolaget förvärvade 100 procent av aktierna i Frösunda Holdco AB med dotterbolag den 6 mars 2018. Frösunda Holdco AB med dotterbolag är konsoliderade sedan det datumet. Verksamhet bedrivs inom fyra affärsområden:

- Personlig assistans
- Funktionsnedsättning
- Individ och familj
- Äldreomsorg

Samtliga verksamheter i alla affärsområden bedrivs under namnet Frösunda Omsorg.

Bröderna Adolfsen har över 20 års erfarenhet av omsorg och Frösunda Omsorgs drivkraft är att människor med behov av stöd och hjälp ska få ett bättre liv och en självklar plats i samhället – en framtid där de ges möjlighet att bestämma själva över sin egen vardag.

Frösunda Omsorg är ett värderingsstyrkt bolag som kombinerar kundernas livskvalitet med gott medarbetarskap. I centrum står begreppen respekt, engagemang och nyfikenhet, och leverans av individuella omsorgstjänster av hög kvalitet.

VD och styrelseordförande har ordet:

## ”Vi har lagt grunden för framtiden”

**Aldrig förr har Brado och Frösunda Omsorg provats hårdare än under det exceptionella pandemiåret 2020. Men samtidigt som vi har lagt stor kraft på smittbekämpning och boende, kunders och medarbetares hälsa har vi också lagt grunden till ett tydligare, starkare och mer effektivt företag som kan möta framtidens alla behov av omsorg.**

Ingen kunde förra våren förutse att covid-19 skulle få så stor inverkan på alla aspekter av våra liv. Hittills har runt 13 000 svenskar mist sina liv i denna förrädiska sjukdom. Drygt 2,6 miljoner människor har avlidit världen över.

Som en följd av smittspridningen och behoven att skydda äldre och funktionsnedsatta från sjukdom blev Brados och Frösunda Omsorgs år på många sätt krävande för alla våra medarbetare, chefer, boende, kunder och närstående.

De äldre drabbades särskilt hårt av den pandemiska smittan. Det fick inverkan framför allt inom Frösunda äldreomsorg, även om smittspridningen trots allt kunde begränsas tack vare snabba och gedigna insatser av medarbetare och chefer. De har visat prov på en respektingivande professionalism och fantastisk uthållighet.

Mycket av det man tar för givet på arbetsplatser fick under det gångna året stryka på foten. Den dagliga interaktionen kollegor emellan påverkades, de informella samtalen mellan medarbetare begränsades, möjligheten till samarbeten kringgärdades.

Till exempel påverkades möjligheterna för oss som styrelseordförande och vd att som planerat regelmässigt träffas fysiskt för att följa upp verksamheten på grund av reseförbud och hemarbete. Digitala mötesformer fungerar mycket väl, men vi ser mycket fram emot att fysiska möten ska gå att arrangera igen så att både vi och alla andra kollegor kan träffas igen i verkligheten.

Våra boende, kunder och närstående har bidragit med stor förståelse och gott samarbete under hela denna prövande tid. För många har det varit tufft att inte kunna göra det där besöket på äldreboendet eller gruppboendet för funktionsnedsatta. Istället har alternativa metoder och digitala lösningar skapat möjligheter till kontakt. Men de har självklart inte ersatt det fysiska mötet fullt ut.

Pandemin har samtidigt visat hur viktigt det är att vara följsam till förändringar, ha förmågan att vidta snabba åtgärder enligt rutiner och riktlinjer och att ha storlek och bredd i sin verksamhet för att kunna möta utmaningar. När ett företag som Frösunda mobiliserar sker det med kraft.

För affärsområdet Äldreomsorg handlade emellertid inte fjolåret enbart om pandemin och smittskydd. Här genomfördes också med gedigen professionalism ett stort antal uppstarter av nya verksamheter, både i egen regi och på entreprenad. Samtidigt avslutades flera utmanande kontrakt och avtal som innebär att verksamheten står på gedigen grund för framtiden redo att växa.

Vi ser på de växande behoven av äldreomsorg med tillförsikt och ambitionen är att vara en tongivande aktör med fokus på både egen regi och entreprenader.

Affärsområdet Personlig Assistans har arbetat med ständiga förbättringar som började ge resultat under 2020. Här slog inte corona med samma kraft som bland de äldre och hårt och fokuserat arbete gav tydliga resultat. Marknadsföringskampanjer ökade kännedomen om verksamheten. Kundförluster eliminerades. Och nu står tillväxt överst på agendan i hela organisationen.

Möjligheterna inom personlig assistans är mycket goda. Fler och fler upptäcker att Frösunda är en trygg, kompetent, erfaren och stabil assistansanordnare som tar



helhetsansvar för våra kunder. Vi lämnar inget åt slumpen. Vi rekryterar rätt assistenter, ansvarar fullt ut för bemanning och schemaläggning och följer upp alla insatser noga. Vi är behjälpliga med juridisk kompetens och kontakter med sjukvård och myndigheter.

Det är få förutnat att tala om ett rekordår 2020. Men affärsområde Funktionsvariation gjorde just det. Kvaliteten är högre med mycket goda resultat i kundundersökningar, effektiviteten förbättrad och med det följer också lönsamhet. Samtidigt levererade affärsområdet mycket goda resultat i Sveriges Kommuners och Regioners brukarenkät, vilket bekräftade att våra kunder är nöjda med våra insatser (se hållbarhetsrapport).

Inom Funktionsvariation har vi också mycket goda tillväxtpotentialer, som är fokus för 2021. Behoven ökar och vi har redan i dag en högkvalitativ tjänst som efterfrågas i allt större utsträckning. Inom affärsområdets mindre verksamhet, Individ & familj, där vi koncentrerar våra krafter på familjehem ser vi också en tydligt positiv trend med tillväxt, flera nya ramavtal, intresserade kommuner och eliminerade historiska förluster.

Även om pandemin av naturliga skäl stod högst upp på agendan under förra året fortsatte Frösunda Omsorg sin omfattande förändringsresa mot ett växande omsorgsbolag med kvalitet som ledstjärna. Det innebar ett ökat internt fokus på förändringsarbete och ett visst risktagande mot bakgrund av coronapandemin. Men det är samtidigt avgörande att företaget och verksamheten utvecklas så snabbt som möjligt, vilket bekräftas tydligt av den successiva ekonomiska resultatförbättringen under året.

Som ett led i den ökande samverkan mellan systerkoncernerna Frösunda och Norlandia etablerades under året flera gemensamma centrala stödfunktioner. Tätt samarbete mellan två bolag i olika koncerner skapar stora möjligheter, men också höga krav på ordning och efterlevnad. Det hanteras genom tydliga rutiner och processer. I dagsläget arbetar fastighetsavdelningen, HR, IT, marknad, kommunikation och kvalitet och verksamhetsstöd på uppdrag av både Frösunda och Norlandia.

Om den ökande samverkan innebar mindre omorganisationer på flera håll under året förnyades fastighetsavdelningens strategi och kompetenssammansättning i en mer omfattande process till en tydligare organisation för både nya projekt och förvaltning av befintliga fastigheter. Också för kvalitetsavdelningen innebar den justerade organisationen mer omfattande förändring där tidigare centrala funktioner reducerades och det regionala och lokala kvalitetsarbetet stärktes upp.

Med genomförda organisationsjusteringar och förbättrade processer har vi nu lagt grunden för framtiden och skapat förutsättningar för tillväxt under 2021.

Vi kommer att fortsätta att systematiskt arbeta med kvalitet och effektivitet och stärka vår viktiga roll som samhällsaktör i ett läge där varje skattekrona måste bära mesta möjliga frukt. Vår drivkraft är att se till att medborgarna får så mycket omsorg som möjligt för de pengar de satsar på välfärd för äldre och funktionsnedsatta – så att de kan leva sina liv som alla andra, med högsta möjliga livskvalitet.

**Kristoffer Lorck**

VD Brado AB

**Nathalie Boulas Nilsson**

VD Frösunda Omsorg AB

# Frösunda Omsorgs verksamhet

Brado ABs verksamhet bedrivs under varumärket Frösunda Omsorg inom fyra segment: Funktionsnedsättning, Personlig Assistans, Äldreomsorg samt Individ och Familj. Varje affärsområde har sina unika förutsättningar.

## Frösunda Omsorgs övergripande koncept

Frösunda Omsorgs omsorgsmodell utgår från hur äldre och människor med funktionsnedsättning bearbetar information (kognitions-kunskap) och hur det påverkar förmågan att uppfatta omvärlden och det egna agerandet. Modellen baseras på kunskap om de enskilda individerna att kunder och boende själva får bestämma vad som är livskvalitet och självständighet.

Frösunda Omsorg utgår från ett salutogent förhållningssätt, det vill säga att omsorgen fokuserar på det friska, fungerande och hälsofrämjande.

## Personlig Assistans

Frösunda Personlig assistans är en av landets ledande assistansanordnare med över 25 års erfarenhet. Hos oss får kunderna en ansvarsfull anordnare som tar ett helhetsansvar för deras assistans dygnet runt, året runt. Genom lokala kontor över hela Sverige i kombination med centrala stödfunktioner finns vi alltid för våra kunder, medarbetare och närstående.

Med helhetsansvar menar vi att vi rekryterar rätt assistenter, sköter kontakten med sjukvård och myndigheter, ansvarar för bemanning och schemaläggning och följer upp assistansen på individnivå för att se om det är något som kan förändras. Våra kunder ska fokusera på sin vardag, så tar vi hand om assistansen

Idén om att funktionsnedsatta ska ha en självklar plats i samhället och leva självständiga liv är en konstant drivkraft för Brado och Frösunda Omsorg. Personlig assistans är Frösunda Omsorgs största affärsområde och målet är att leverera högsta möjliga livskvalitet till kunderna, dygnet runt, året om.

Inom Personlig assistans kombinerar Frösunda Omsorg det stora företagens styrka, kapacitet och stabilitet med den lokala närvaron, ett personligt bemötande och ett värderingsstyrt ledarskap. Vi finns där våra kunder finns och våra kunders trygghet och livskvalitet står i centrum.

Våra kunder har ett team av assistenter runt omkring sig och individuella genomförandeplaner styr hur tjänsterna utförs. Som kund får man en närvarande lokal verksamhetschef som är ytterst ansvarig för assistanstjänsten på individnivå.

Vi bistår våra kunder i rekryteringsprocessen och anställer assistenter utifrån behov och önskemål. Vi säkerställer bemanning varje dag, dygnet runt, året om. Ett viktigt mål för oss är att öka attraktionskraften som arbetsgivare för att locka de allra mest kompetenta medarbetarna och cheferna.

För ett företag där människor jobbar med människor är medarbetare den helt avgörande tillgången. För att skapa möjligheter till relevant utveckling och kompetenshöjning förstärkte vi under 2020 bland annat våra utbildningar för nya personliga assistenter. Vi fortsatte arbetet med att stärka kultur och ledarskap.

Hos Frösunda Personlig assistans finns också regionala juristombud som hjälper till kostnadsfritt när det behövs juridisk hjälp.

Målet är att leverera en enklare vardag där vi sköter administrativa uppgifter och är behjälpliga med kontakten med sjukvård och myndigheter.

Våra juridiska experter och vår centrala bemanningsfunktion stöttar våra knappt 900

kunder i kontakter med myndigheter och ser till att rätt person är på rätt plats vid rätt tidpunkt. Bemanning, bemötande och tillgänglighet är kärnvärden för våra medarbetare.

Under 2020 var kvalitet och tillväxt fokusområden. I ett klimat som kännetecknas av hård konkurrens från små och mellanstora lokala företag bar vårt arbete med att öka kundnöjdhet och med stärkt kvalitet i social dokumentation därmed fortsatt och vi ser att dessa insatser under året burit frukt.

Våra existerande kunder blir nöjdare och nöjdare och allt fler väljer att rekommendera oss till nya kunder. Många av våra kunder har valt att bli ambassadörer för att bidra till att sprida sina erfarenheter av vår verksamhet.

Ständiga kvalitetsförbättringar är en avgörande framgångsfaktor för ett assistansbolag, och under året nådde vi våra fastställda kvalitetsmål. Nu fortsätter vi att systematiskt stärka verksamheten i enlighet med vår modell för ständiga förbättringar.

För Frösunda Personlig assistans handlar det om så mycket mer än att leverera en högkvalitativ assistans. Våra kunders självbestämmande och möjlighet att leva som alla andra är våra mål. Det kommer vi att fortsätta att leverera.

#### **Nyckeltal:**

Andel av omsättningen: 56 %

### **Funktionsvariation**

Det var en naturlig utveckling för Frösunda att efter tio år med verksamhet inom personlig assistans år 2004 expandera inom området funktionsvariation. Frösunda driver cirka 100 verksamheter från Vellinge i syd till Lycksele i norr. Totalt stöttar och hjälper vi cirka 800 kunder mot högre livskvalitet på gruppboenden, serviceboenden, korttidsboenden, dagliga verksamheter, skolor och inom ledsagning och coachning (boendestöd).

Funktionsvariation har genom åren vuxit till bolagets näst största affärsområde med knappt 30 procent av koncernens omsättning. Det gör Frösunda Funktionsvariation till en av de äldsta, största och bredaste privata aktörerna inom området i hela landet.

Våra kunder är barn, unga och vuxna med avancerade och särskilda omsorgsbehov på grund av olika typer av funktionsnedsättningar. Verksamheten är framför allt inriktad på boendelösningar och daglig verksamhet i både egen regi och på entreprenad. Vi driver även tre särskolor för barn och unga med särskilda behov.

Målet är som alltid att ge en trygg omsorg av hög kvalitet för att alla ska ha en självklar plats i samhället och leva självständiga liv. Vi vill ge möjlighet till högsta möjliga livskvalitet.

Vårt sätt att arbeta utgår alltid från de boendes genomförandeplaner, som vi tar fram tillsammans med kunderna. Planen garanterar att vår service är anpassad efter deras behov och önskemål. Här finns all information kring hur kunderna vill ha det, både långsiktigt och kortsiktigt. Målsättningen är att alla ska kunna leva så självständigt som möjligt.

En av våra viktigaste arbetsuppgifter är att bygga upp kundernas självkänsla och självförtroende. De är inte sin funktionsnedsättning och den ska inte heller styra hur kunden ska leva sitt liv. Vi vill göra det "omöjliga" möjligt för att de ska kunna leva ett bra liv, precis som alla andra.

Affärsområdets verksamheter styrs i grunden av de lagar och regler som styr omsorgen, framför allt Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS), Skollagen och Socialtjänstlagen (SoL). Ofta handlar det om långvariga insatser och stöd som utförs av medarbetare med särskild kompetens.

För att försörja verksamheten med kunskap och utveckling har vi dessutom en egen utbildningsenhet, Frösundaakademin, som är en digital utbildningsplattform där samtliga medarbetare kan certifiera sig i våra metoder och koncept.

En viktig del av Frösunda Omsorgs strategi för att ge kunderna maximalt självbestämmande är att skapa samverkan mellan boenden så att kompetens kan delas mellan verksamheterna och att bredda erbjudandet med bland annat skola och daglig verksamhet som komplement.

Under 2020 stod som alltid systematiskt kvalitetsarbete högt på agendan. Med återkommande kontroller och uppföljningar stärker vi vår tjänsteleverans och kvalitet samtidigt som vi kan vidareutveckla metoder och koncept.

Under 2020 genomförde vi igen den brukarenkät som Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har utvecklat. Resultaten visade på klara förbättringar och ett generellt starka resultat långt över rikets snitt.

Framtidsutsikterna för affärsområde funktionsnedsättning är goda. För Frösunda Omsorg betyder utvecklingen ett ännu starkare fokus på uppförandet av nya boenden i egen regi inom ett område där många kommuner har brist på platser i gruppboenden och otillräckliga aktiviteter för funktionsnedsatta.

Som helhet ser Frösunda Omsorg med tillförsikt på möjligheterna att ge ännu fler funktionsnedsatta ett bra och innehållsrikt liv.

#### **Nyckeltal:**

Andel av omsättning: 30 %

### **Individ- och Familj**

År 2019 togs beslutet att lägga ner Frösundas verksamhet inom HVB och revidera bolagets fastighetsbestånd inom området för att istället göra en nysatsning på segmentet Familjehem där utvecklingsmöjligheterna bedöms vara mycket goda.

Drivkraften bakom familjehemssatsningen är att bidra till att barn, unga och vuxna kan komma ifrån svåra livsförhållanden präglade av till exempel missbruk, kriminalitet eller neuropsykiatrisk problematik för att istället få en trygg och omsorgsfull tillvaro i en annan familj eller i ett så kallat bredvidboende.

Frösunda Omsorg erbjuder tre former av familjehem baserat på evidensbaserad vård och med mål att bidra till att våra kunder får högsta möjliga livskvalitet och stärka människor så att de klarar av sin vardag och i slutändan kan leva självständiga liv.

- **Jourhem:** För akuta placeringar i väntan på till exempel utredning, kartläggning av behov, sammanbrott eller akuta händelser i den biologiska familjen.
- **Familjehem:** För långsiktigt boende med varierande typ av stöd, till exempel utifrån omsorgsvikt eller att man av andra skäl behöver en familj att bo i.
- **Behandlingsfamilj:** Som alternativ till HVB/institutionsvård där vi med stöd av ett mobilt behandlingsteam med hög kompetens erbjuder behandlande insatser. Våra behandlingsfamiljer har utbildning och erfarenhet av olika typer av utmanande beteenden, NPF-diagnoser och trauman, och kunskap, förståelse och tålamod för särskilt utmanande beteenden och situationer.

Insatserna är inriktade mot barn, unga och vuxna i alla åldrar upp till 65 år – med den uttalade målsättningen att skapa förutsättningar för beständig förändring.

Vi vill göra skillnad för dem som behöver oss allra mest. Frösunda ska vara det bästa alternativet när ingenting annat fungerar. Med rätt stöd och hjälp är vi övertygade om att alla utifrån sina förutsättningar kan få ett värdefullt liv och en möjlighet att börja om.



Det kräver att vi levererar kvalitetssäkrad vård, omsorg och behandling som ger utsatta barn, unga och vuxna långsiktiga och stabila förutsättningar. Bemötande och tillgänglighet är avgörande faktorer, och vi lägger stort fokus på att låta våra kunder få vara med och bestämma, påverka och känna sig delaktiga, för att skapa tillit, förtroende och respekt.

Hand i hand med våra insatser går ett systematiskt kvalitetsarbete, där kontroller och uppföljningar leder till ständiga förbättringar som stärker leveransen av tjänster. Kvalitetsarbetet är en avgörande faktor för vidareutvecklingen av våra tjänster.

För att hantera akuta placeringsbehov har vi en placeringsjour som kan nås dygnet runt. Jouren är bemannad med kunniga och serviceinriktade placeringssamordnare som snabbt kan bistå socialtjänsten med adekvata, stabila och långsiktiga lösningar på aktuella situationer.

### **Nyckeltal:**

Andel av omsättningen: 1 %

## **Äldreomsorg**

Andelen äldre av befolkningen ökar i snabbt takt, och enligt Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) växer andelen ännu snabbare från år 2022. Samtidigt visar Boverkets bostadsmarknadsenkät att många kommuner har brist på platser i särskilda boenden för äldre. Enligt finansdepartementets beräkningar kan det behövas så många som 560 nya äldreboenden för att klara tillökningen av äldre i samhället bara de kommande sex åren.

Samtidigt anger nästan hälften av kommunerna att de inte klarar att möta behoven på sikt. Enligt SKR redovisar ett 90-tal kommuner redan underskott. Långt fler än så gör omfattande besparingar.

Att hantera den snabba ökningen av antalet äldre när kommunernas ekonomi samtidigt pressas är en av samhällets stora utmaningar. Och det är en viktig anledning till Frösunda Omsorgs möjligheter att växa och bidra till lösningen av välfärdsutmaningen inom affärsområdet äldreomsorg.

Den globala coronapandemin gjorde situationen ännu mer utmanande under år 2020.

Frösunda Omsorg har drivit särskilda boenden för äldre sedan år 2009, på entreprenad åt kommuner och genom att bygga och driva boenden i egen regi. Inom egen regi handlar det om cirka 328 boendeplatser på 6 boenden runt om i landet. Inom entreprenader har vi 217 platser.

2020 har präglats av förändring, arbete med högre kundnöjdhet och hantering av covid-19. Den övergripande ambitionen är att bryta invanda arbetssätt inom omsorgen och se varje individ som en tillgång. Människor ska själva bestämma vad deras liv ska innehålla, även om de bor på ett äldreboende. Alla ska ha en möjlighet att skapa sig livskvalitet.

Frösundas nya generation vård- och omsorgsboenden genomsyras av framtidstänkande. Utformningen av fastigheterna baseras på omfattande kunskap om och förståelse för kunder med kognitionsnedsättning. Tjänsteinnehållet fokuserar på bemötande och stimulering tillsammans med funktionsbevarande arbetssätt. Miljön är hemlik där kunderna och kunderna får bestämma över sina liv i strävan efter högsta möjliga livskvalitet.

Äldreomsorg är fortfarande ett av Frösunda Omsorgs mindre affärsområden. Verksamheten står för ungefär 13 procent av hela bolagets omsättning. Men framtidsutsikterna för affärsområdet bedöms som goda. Efterfrågan på tjänster kommer att fortsätta öka i takt med antalet äldre.

Det betyder inte att det saknas utmaningar. De ökande behoven av äldreomsorgstjänster, stora pensionsavgångar bland befintliga medarbetare och brist på yngre som vill jobba inom omsorg innebär att nya metoder måste utvecklas. Under 2020 låg fokus också på hanteringen av corona där vi som privat aktör kunde agera snabbt för att hindra spridningen av smitta på våra enheter.

**Nyckeltal:**

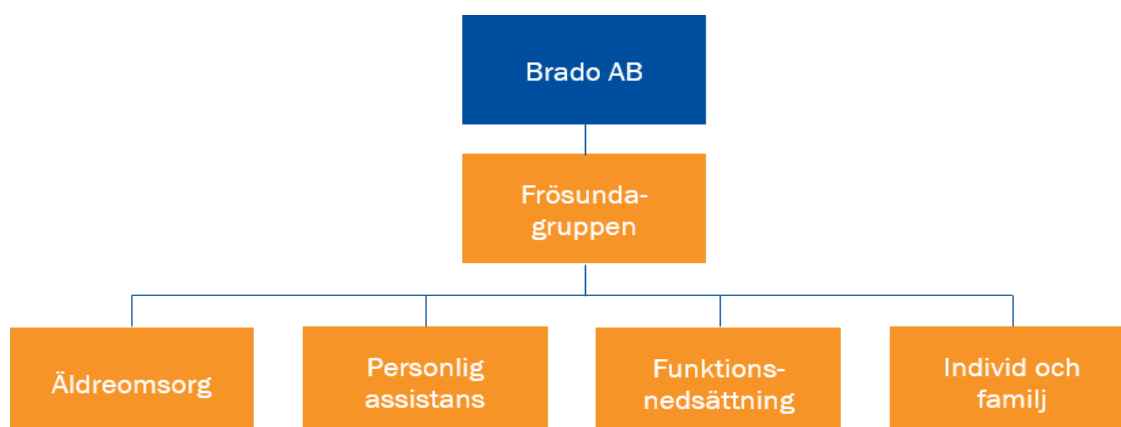
Andel av omsättningen: 13 %

## Bolagsstyrningsrapport Brado AB

Brado AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 559127-5176 vars låneobligationer är noterade på Nasdaq OMX Stockholms obligationsmarknad. Brado har sitt säte i Tanum kommun och huvudkontor på Råsundavägen 18, 169 27 Solna.

Frösunda Holdco med dotterbolag är konsoliderade sedan den 6 mars 2018. Verksamhet bedrivs inom fyra affärsområden: Personlig assistans, Funktionsnedsättning, Individ och familj samt Äldreomsorg, under namnet Frösunda Omsorg.

Denna schematiska översikt redovisar koncernens verksamhetsindelning (Översikten ska ej ses som en återspeglning av den legala strukturen):



Brados obligationer noterades på Nasdaq OMX Stockholm den 26 november 2018. En obligation är senior och uppgår till 600 miljoner kronor, en är junior och uppgår till 150 miljoner kronor. Båda obligationerna har rörlig ränta och förfaller 2023. Obligationsägarna består främst av institutionella investerare.

### Bolagsstyrning

En god bolagsstyrning är avgörande för Brado och Brados verksamhetsbolag inom Frösunda Omsorg för att uppnå en långsiktig tillväxt och en sund företagskultur. Målet med bolagsstyrningen är att etablera ett ramverk för regler, ansvarsområden, processer och rutiner som skyddar ägarnas, obligationsägarnas, kundernas, medarbetarnas och andra intressenters intressen genom att minimera risker och skapa goda förutsättningar för affärsverksamheten.

Brados bolagsstyrning baseras på aktuella externa regelverk som aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Nasdaq OMX Stockholms regelverk för obligationsemittenter. Brado följer inte Svensk kod för bolagsstyrning eftersom Brados aktier ej är noterade. Till interna regelverk hör den arbetsordning som Brados styrelse har antagit, som beskriver formerna för styrelsens arbete och hur rapporter till styrelsen ska upprättas.

Styrelsen har också beslutat om en VD-instruktion som beskriver ansvarsfördelningen mellan styrelse och VD. Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och VD ansvarar för den löpande förvaltningen i enlighet med aktiebolagslagen samt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Styrelsen arbetar efter en dagordning för respektive styrelsemöte som beslutas i samråd mellan styrelsens ordförande och VD. Vidare ansvarar VD för att löpande hålla styrelsen underrättad om Brados utveckling. Styrelseledamöterna besöker löpande Brados verksamheter inom Frösunda Omsorg för att skapa sig en god inblick i verksamheten och för att träffa ledare och medarbetare. Styrelsen utgör revisionsutskott vars

huvuduppgift är att övervaka bolagets finansiella ställning, effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering för att hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen, samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och oberoende.

Ansvar för den interna aktivitetsspecifika kontrollen i den dagliga verksamheten ligger hos VD.

Gruppens ledning identifierar och utvärderar löpande de risker som uppstår i bolagets verksamhet och bedömer hur dessa kan hanteras. Ledningen genomför årligen en riskbedömning av strategiska, operativa och finansiella risker och presenterar bedömningen för revisionsutskottet och styrelsen. VD ansvarar för presentationen, och ledningens riskbedömning granskas av ekonomidirektören innan den presenteras för revisionsutskottet och styrelsen. Inom Frösunda Omsorg finns en väl tilltagen controllingfunktion som identifierar risker och säkerställer en korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering.

### **Antal aktier och ägare**

Antalet aktier i Brado AB uppgick den 31 december 2020 till 5 000. Varje aktie motsvarar en röst på bolagsstämman och lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Aktierna ägs till 100 % av Abros Invest AB som i sin tur indirekt via bolag kontrolleras av Roger Adolfsen och Kristian Adolfsen. Bolagsstämman har inte beslutat om något bemyndigande att ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier under året.

### **Bolagsstämma**

Bolagsstämman är Brados högsta beslutande organ. Samtliga aktieägare har rätt att delta i bolagsstämman med en röst per aktie. Den årliga bolagsstämman, årsstämman, måste hållas inom sex månader från årsbokslutet. Under vissa omständigheter kan styrelsen kalla till extra bolagsstämma. Årsstämman beslutar bland annat om bolagsordning och behandlar val av styrelse, styrelseordförande och revisor samt beslutar om arvoden. Årsstämman fastställer också resultat- och balansräkning, tar beslut om vinstdisposition samt beslutar om ansvarsfrihet för styrelsen och den verkställande direktören.

### **Styrelse**

Styrelsen är bolagets högsta beslutande organ efter bolagsstämman och har det yttersta ansvaret för Brados organisation och förvaltning samt kontroll av bolagets ekonomiska förhållanden. Styrelsen ska bland annat tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga den verkställande direktören samt säkerställa att det finns system för uppföljning och kontroll av verksamheten beaktat de risker som Brado utsätts för. Styrelsen ska också se till att det finns kontroller som säkerställer att Brado efterlever lagar och regler som gäller för bolagets verksamhet samt att godkänna interna styrande dokument som bidrar till regelefterlevnad.

Enligt Brados bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter. Styrelsen väljs årligen på bolagsstämman till slutet av nästa års årsstämma. För att under året entlediga en styrelseledamot eller på annat sätt förändra styrelsen krävs en extra bolagsstämma. Ingen av styrelseledamöterna är anställda av Brado. Brados styrelse har sedan hösten 2017 bestått av tre styrelseledamöter. På styrelsemöten deltar den verkställande direktör och ekonomidirektör som föredragande och vid behov andra ledare och medarbetare. Styrelsen har beslutat att styrelsen utgör revisionsutskott. I övrigt saknar Brado utskott som hanterar specifika frågor.

### **Styrelsens arbetsordning**

Styrelsen har upprättat en arbetsordning med regler för hur arbetet fördelas mellan styrelseledamöterna och styrelseordföranden samt en plan för de ärenden som styrelsen ska behandla. Arbetsordningen antas årligen.

### **Styrelsens arbete 2020**

Styrelsen har sammanträtt 8 gånger under 2020. Agendan för styrelsemöten är i förväg

godkänd av styrelseordföranden och skickas tillsammans med relevant dokumentation ut till samtliga styrelsemedlemmar i god tid innan varje styrelsemöte. Brados revisorer deltar i styrelsemöten i samband med revision. Styrelsen hanterar frågor om företagets utveckling inom områden som kvalitet, ekonomi, riskhantering, internkontroll, kunder, tillväxt och medarbetare. Styrelsen beslutar också om väsentliga investeringar och förvärv, finansiering och andra ärenden som styrelsen bedömer ligga utanför ramen för VDs ansvar och befogenheter. Under hösten fastställer styrelsen kommande års budget.

## Styrelsens sammansättning och närvaro under 2020

Namn	Titel	Ägare	Styrelsemöten
Roger Adolfsen	Styrelsens ordförande	Ja, indirekt via bolag (50%)	8/8
Kristian Adolfsen	Styrelse ledamot	Ja, indirekt via bolag (50%)	8/8
Carl Lindstrand	Styrelse ledamot	Nej	8/8

### Styrelsens ordförande

Styrelsen ordförande leder och fördelar styrelsearbetet, organiserar arbetet samt följer upp att beslut verkställs. Ordföranden följer löpande upp verksamheten genom regelbunden kontakt med verkställande direktören och ansvarar för att alla styrelsemedlemmar erhåller den information och dokumentation de behöver.

### Styrelseutvärdering

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den verkställande direktörens arbete och genomför årligen en styrelseutvärdering där alla ledamöter utvärderar årets styrelsearbete.

Styrelseutvärderingen inkluderar områden som styrelsens sammansättning, rapportering, styrning och arbetsformer. Utvärderingen presenteras och diskuteras vid separat styrelsemöte.

### Revisor

Vid bolagsstämma 2020 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till Brados revisor för en mandatperiod om ett år, med Martin Johansson som huvudansvarig revisor.



# Förvaltningsberättelse

## Ägarförhållanden

Brado AB ägs av Abros Invest AB, org.nr 559127-5127, med säte i Tanumshede.

## Information om verksamheten

Brado AB bildades i oktober 2017 och kontrolleras via bolag av Kristian Adolfsen och Roger Adolfsen. Den 6 mars 2018 förvärvade företaget 100 % av aktierna i Frösunda Holdco AB vilket även omfattar tillhörande dotterbolag, och från detta datum upprättas koncernredovisning.

Frösunda är en ledande svensk leverantör av omsorgstjänster. Frösundagruppen omfattas av ett antal operativa företag och verksamheten bedrivs inom fyra affärsområden: Personlig Assistans, Funktionsnedsättning, Individ & Familj samt Äldreomsorg.

Verksamheten bedrivs under varumärket Frösunda Omsorg.

Brado/Frösunda Omsorgs vision är att vara en drivkraft i utvecklingen mot nya spelregler och förhållningssätt i omsorgsbranschen för att ge alla människor ett bättre liv och en naturlig plats i samhället. Det betyder att koncernen arbetar för en framtid där äldre, funktionsnedsatta och andra människor i behov av stöd och hjälp ges möjlighet att bestämma över sina egna liv med goda levnadsvillkor och hög livskvalitet.

## Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Frösunda Omsorg AB har ett kommissionärsavtal med samtliga företag inom koncernen, med undantag för moderbolaget, Brado AB, Frösunda Bidco AB, Frösunda Holdco AB, Frösunda Group AB, Frösunda Omsorg Arbetsmarknad AB., Aberia AB och Billbag AB. Avtalet innebär att resultat överförs till Frösunda Omsorg AB där beskattning sker. Nettoomsättning, resultat efter finansiella poster och nyckeltal – Finansiell översikt:

### Översikt koncernen (Mkr)

	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Nettoomsättning	2 039	2 066	1 891
Resultat efter finansiella poster	22	112	129
Balansomslutning	2 381	2 192	1 597
Soliditet	19,1%	20,2%	21,6%
Medelantalet anställda (st)	3 164	3 165	3 560

### Översikt moderbolaget (Mkr)

	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Nettoomsättning	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	-1,8	-1,4	-17,0
Balansomslutning	930	929	1 089
Soliditet	19,6%	19,8%	17,0%
Medelantalet anställda (st)	0	0	0

## Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet: justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

2020 var ett år som prövade många företag, organisationer och stater på grund av den globala coronapandemin. Frösunda Omsorg var inget undantag. Många av bolagets kunder befinner sig i riskgrupp och har svårt att klara av en covid-sjukdom. Under större delen av 2020 har bolaget haft en aktiv krisledningsorganisation som har styrt i frågor så som tillgång till skyddsmaterial, hygienrutiner, kompetensförsörjning, information till kunder och anhöriga och mycket mer. En stor del av bolagets ledningsresurs har gått till detta arbete.

Trots detta har pandemin påverkat bolaget och då främst segmentet äldreomsorg, där beläggningen successivt under året har minskat då antalet nya kunder under året kraftigt har minskat eftersom bilden av äldreomsorg i Sverige i det dagliga samtalet har varit starkt negativ. Övriga segment har mycket liten påverkan från pandemin. Tillgången till skyddsmaterial och medarbetare har varit tillfredsställande under hela pandemin.

Under året har ett fokusområde varit att öka samarbetet med vår systerkoncern NHC Sverige, som verkar inom samma områden som Frösunda Omsorg AB och som har samma ägare. Under året har flertalet ledningsfunktioner samordnats. Nu har bolagen till exempel en gemensam kvalitets-, HR- och fastighetsavdelning. Detta reducerar kostnaderna och ökar effektiviteten. Det ger starkare processer och ger mer tyngd åt hela företagsgruppen.

Under året har vi skiftat fokus från interna frågor, som kostnadskontroll, rutiner och processer, till mer externt fokus, som anbudsverksamhet, marknadsarbete och externa kontakter. Detta skall lägga grunden för den tillväxt som vi förväntar oss från och med 2021.

Segmentet Individ och Familj slutförde sin omvandling under 2020. Ingen verksamhet inom HVB-hem finns kvar, alla fastigheter är sålda. Från och med 2021 kommer detta segment att ingå i segmentet Funktionsvariation. Frösunda kommer därmed att rapportera tre segment framöver.

Under 2020 öppnade Frösunda Omsorg två nya enheter inom Äldreomsorg, i Gävle och Sölvesborg. Att göra detta under brinnande pandemi är naturligtvis väldigt svårt, beläggningen är låg och det tar tid att fylla boendena. Båda boendena har mottagits mycket positivt av kunder och andra och vi ser med tillförsikt framtiden an.

Segmentet Personlig Assistans arbetar vidare med sin tjänst som är känd för hög kvalitet och god kundnöjdhet. Under året har initiativ tagits för att öka digitaliseringen, till exempel avseende dokumentation. Detta för att frigöra tid för chefer och assistenter så att kunderna kan få ett ännu större fokus. Vidare har marknadsaktiviteterna ökat och segmentet står inför att under 2021 kunna vända till tillväxt.

## Hållbarhetsrapport

Brado har i enlighet med årsredovisningslagen, kapitel 6, paragraf 11, valt att utarbeta hållbarhetsredovisningen som en separat rapport och inte som en del av årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten finns att tillgå på Brados hemsida dvs [www.Brado.se](http://www.Brado.se) och under rubriken "Other reports and presentations".

Hållbarhetsredovisningen har lämnats till revisor samtidigt som årsredovisningen.

## Styrelsens arbete

Styrelsen i Brado har under 2020 haft 8 styrelsemöten.

## Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Förutsättningarna för bolagets verksamhet bedöms övergripande som fortsatt goda.

Ett viktigt fokusområde för tillväxt för Frösunda är äldreomsorg, både i egen regi och med entreprenadkontrakt. Det finns starka underliggande trender inom äldreomsorgen som talar

för en ökad tillväxt. Den ökade tillväxten är främst driven av en ökad andel äldre i befolkningen, vilket innebär ökat kapacitetsbehov. Statistiska centralbyråns demografiska prognoser fram till år 2030 visar att andelen äldre över 75 år kommer att uppgå till cirka 25 procent av befolkningen, vilket motsvarar en ökning på drygt 50 procent jämfört med i dag.

Sveriges demografiska utveckling är en utmaning för landets kommuner. Behoven av omsorgstjänster ökar samtidigt som den sysselsatta andelen av befolkningen krymper. Sveriges Kommuner och Landsting kallar detta för välfärdsutmaningen eller rekryteringsutmaningen. Institutet för tillväxtstudier menar i flera rapporter att det beror på den åldrande befolkningen och längre förväntad livstid vid födelsen samtidigt som barnfödandet blir lägre.

Den åldrade befolkningen skapar emellertid goda möjligheter för Frösunda Omsorg att stötta kommunerna och att skapa samarbeten som hjälper dem att klara av behoven inom äldreomsorg, framför allt genom att bygga nya boenden i egen regi.

De privata anordnarna inom personlig assistans fortsätter att öka sin marknadsandel. Privata aktörer står i dagsläget för ungefär 70 procent av all utförd assistans, visar Försäkringskassans statistik. För övriga sektorer inom vård och omsorg ligger den privata andelen kring 10-20 procent, enligt Sveriges Kommuner och Regioners databas Koladas uppgifter om kommunernas köp och tjänster.

Frösunda Omsorgs förutsättningar att expandera inom Personlig Assistans är således mycket goda. Bolaget har lång erfarenhet och en bred verksamhet i hela landet.

Frösunda bedriver verksamhet som regleras via politiska beslut. Den dominerande delen av verksamheten regleras enligt LSS. Det är en rättighetslag, till skillnad från exempelvis Hälso- och sjukvårdslagen och Socialtjänstlagen, vilket något begränsar risken för kortsiktiga politiska besparingsbeslut.

Samtidigt finns det inom politiken på alla nivåer intresse för att begränsa kostnader för omsorgstjänster, inte minst inom Personlig Assistans. Det skulle kunna påverka Frösunda Omsorgs möjligheter inom affärsområdet.

Antalet människor i behov av stöd och hjälp på grund av funktionsnedsättning ökar i takt med att befolkningen växer, enligt Myndigheten för delaktighet. Andelen med behov ligger konstant på 16 procent av befolkningen sedan lång tid tillbaka. Därmed har Frösunda Omsorg goda möjligheter att bistå så att fler kan flytta till grupp- eller serviceboenden.

2009 infördes Lagen om valfrihetssystem (LOV) som komplement till Lagen om offentlig upphandling (LOU). LOV möjliggör för huvudmän inom vård och omsorg att erbjuda vård- och omsorgstagare att själva välja utförare under förutsättning att de uppfyller ställda kvalitetskrav och därmed ackrediterats av aktuell huvudman.

Införandet av LOV i kommuner verkar gynnsamt på Frösunda Omsorgs verksamheter.

### **Händelser efter balansdagen**

Sedan den första januari 2021 drivs verksamheten inom personlig assistans i en egen dedikerad juridisk person för att stärka fokus på tillväxt. I februari återlämnades också den äldreomsorg som bedrevs på entreprenad åt Lomma kommun till kommunen. Under de första tre månaderna av 2021 har samtliga boenden inom Frösunda Omsorgs äldreomsorg vaccinerats mot covid-19.

### **Finansiella risker**

*Se not 3 för information kring finansiella risker.*

## Förslag till resultatdisposition (SEK)

Till årsstämmans förfogande står följande resultatmedel:

Till årsstämmans förfogande står följande resultatmedel:

Balanserat resultat	183 818 416
Årets resultat	-1 774 071
	<hr/>
<b>Kronor</b>	<b>182 044 345</b>

Styrelsen föreslår att resultatmedlen disponeras så att:

i ny räkning överförs	182 044 345
	<hr/>
<b>Kronor</b>	<b>182 044 345</b>

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

## Koncernens rapport över totalresultatet (tkr)

	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
<b>Kvarvarande verksamhet</b>			
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning	5	2 038 711	2 066 460
Övriga rörelseintäkter	6	38 499	35 143
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>2 077 210</b>	<b>2 101 603</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Råvaror och förnödenheter		-45 945	-61 574
Övriga externa kostnader	7,8	-105 949	-114 484
Personalkostnader	9	-1 712 736	-1 773 511
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	8	-109 926	-81 260
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	14-19	-11 371	-27 660
Övriga rörelsekostnader	10	-2 221	-8 430
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-1 988 149</b>	<b>-2 066 918</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>89 061</b>	<b>34 685</b>
<i>Finansiella poster netto</i>			
Finansiella intäkter	11	8 673	152 049
Finansiella kostnader	12	-75 629	-74 846
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-66 956</b>	<b>77 203</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>22 105</b>	<b>111 888</b>
Inkomstskatt	13	-11 887	-14 053
<b>Årets resultat</b>		<b>10 218</b>	<b>97 835</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>10 218</b>	<b>97 835</b>
<b>Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>10 218</b>	<b>97 835</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>10 218</b>	<b>97 835</b>

I koncernen återfinns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför summan totalt resultat överensstämmer med årets resultat. Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.



## Koncernens rapport över finansiell ställning (tkr)

	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Balanserade utvecklingsutgifter	14	9 437	9 838
Goodwill	15,38	1 101 313	1 074 581
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>1 110 749</b>	<b>1 084 419</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	16	9 120	6 185
Förbättringsutgifter på annans fastighet	17	5 922	4 329
Inventarier, verktyg och installationer	18	8 094	11 478
Nyttjanderätter	8	841 882	718 105
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>865 018</b>	<b>740 097</b>
Uppskjuten skattefordran	19	4 093	3 798
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 979 860</b>	<b>1 828 315</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Anläggningstillgångar som innehas till försäljning	20	1 235	19 635
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	23	232 850	218 536
Skattefordran		16 630	19 751
Övriga fordringar	24	8 649	3 447
Fordringar hos koncernföretag	21	235	235
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	29 869	35 253
Likvida medel	26	111 254	66 413
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>400 723</b>	<b>363 271</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 380 583</b>	<b>2 191 586</b>

## Koncernens rapport över finansiell ställning (tkr)

	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget Kapital</b>	27		
Aktiekapital		500	500
Balanserade medel inklusive årets resultat		453 014	442 796
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>453 514</b>	<b>443 296</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Obligationslån	28	718 240	741 648
Uppskjuten skatteskuld	29	4 561	3 064
Leasing skuld <sup>1)</sup>	8	732 634	621 426
Övriga skulder	35	18 986	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 474 421</b>	<b>1 366 138</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		24 458	35 041
Leasing skuld	8	101 308	85 563
Övriga skulder	30, 35	115 029	58 287
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	211 853	203 261
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>452 648</b>	<b>382 152</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 380 583</b>	<b>2 191 586</b>

## Koncernens rapport över förändring i eget kapital (tkr)

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserade vinstmedel	Årets resultat och tillika summa total resultat	Totalt
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2019</b>	500	0	0	344 961	0	345 461
Årets resultat och tillika summa totalresultat					97 835	97 835
<b>Summa transaktioner med ägare redovisat direkt mot eget kapital</b>						0
<b>Utgående eget kapital 31 december 2019</b>	500	0	0	344 961	97 835	443 296
Resultatdisposition enligt årsstämman				97 835	-97 835	0
Årets resultat och tillika summa totalresultat					10 218	10 218
<b>Summa transaktioner med ägare redovisat direkt mot eget kapital</b>						
<b>Utgående eget kapital 31 december 2020</b>	500	0	0	442 796	10 218	453 514

## Koncernens rapport över kassaflödet (tkr)

	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		89 061	34 685
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	124 567	114 117
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>213 628</b>	<b>148 802</b>
Betald ränta leasingkontrakt	8	-22 829	-23 163
Erhållen ränta, övriga kontrakt	11	8 673	42
Betald ränta, övriga kontrakt	12	-52 800	-61 183
Betald inkomstskatt		-9 829	-12 510
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>136 843</b>	<b>51 988</b>
Förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		-629	58 479
Förändring av kortfristiga skulder		48 734	-67 254
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>184 948</b>	<b>43 213</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-2 702	-1 145
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16-19	-2 078	-4 637
Förvärv av dotterbolag	39	-20 871	0
Avyttring materiella anläggningstillgångar	16-19	11 895	12 739
Placering i övriga finansiella anläggningstillgångar		-254	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-14 010</b>	<b>6 958</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Upptagna lån	36	2 637	2 583
Amortering av leasingkulld		-102 734	-74 066
Amortering av skuld		-26 000	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-126 097</b>	<b>-71 483</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>44 841</b>	<b>-21 311</b>
Likvida medel vid årets början		66 413	87 724
Likvida medel vid årets slut		111 254	66 413

## Moderbolagets resultaträkning (tkr)

	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
<b>Kvarvarande verksamhet</b>			
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning	5	0	0
Övriga rörelseintäkter	6	0	0
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader	7	-1 043	-1 264
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-1 043</b>	<b>-1 264</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-1 043</b>	<b>-1 264</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	50 675	50 534
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-51 406	-50 681
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-731</b>	<b>-147</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-1 774</b>	<b>-1 411</b>
Skatt på årets resultat	13	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-1 774</b>	<b>-1 411</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultatet (tkr)

Årets resultat		-1 774	-1 411
Övrigt totalresultat		0	0
<b>Summa totalresultat</b>		<b>-1 774</b>	<b>-1 411</b>

## Moderbolagets balansräkning (tkr)

	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	22	300 727	300 727
Fordringar hos koncernföretag	21	586 366	586 366
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>887 094</b>	<b>887 093</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>887 094</b>	<b>887 093</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	21	12 972	12 972
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	43	62
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>13 015</b>	<b>13 035</b>
Kassa & bank	26	30 327	29 185
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>43 343</b>	<b>42 220</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>930 436</b>	<b>929 313</b>



## Moderbolagets balansräkning (tkr)

	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget Kapital</b>	27		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		500	500
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>500</b>	<b>500</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		183 818	185 229
Årets resultat		-1 774	-1 411
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>182 044</b>	<b>183 818</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>182 544</b>	<b>184 318</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Obligationslån	28	744 240	741 648
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>744 240</b>	<b>741 648</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		14	16
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	3 639	3 330
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>3 652</b>	<b>3 346</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>930 436</b>	<b>929 313</b>

## Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital (tkr)

	Aktiekapital	Reservfond	Övriga reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2019-01-01</b>	500	0	0	202 200	-16 971	185 229
Överföring av föregående års resultat				-16 971	16 971	0
Årets resultat					-1 411	-1 411
<b>Totalt tillskott till eget kapital</b>	500	0	0	185 229	-1 411	184 318
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>				0		0
<b>Utgående eget kapital 2019-12-31</b>	500	0	0	185 229	-1 411	184 318
Överföring av föregående års resultat				-1 411	1 411	0
Årets resultat					-1 774	-1 774
<b>Totalt tillskott till eget kapital</b>	500	0	0	183 818	-1 774	182 544
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>						0
<b>Utgående eget kapital 2020-12-31</b>	500	0	0	183 818	-1 774	182 544

## Moderbolagets kassaflödesanalys (tkr)

	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-1 043	-1 264
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	-263	263
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>-1 306</b>	<b>-1 001</b>
Erhållen ränta		0	0
Betald ränta		-468	-409
Betald inkomstskatt		0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-1 774</b>	<b>-1 410</b>
Förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		19	-93
Förändring av kortfristiga skulder		306	157
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-1 449</b>	<b>-1 346</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	22	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
	36		
Aktieägares tillskott till bundet eget kapital		0	0
Upptagna lån		2 592	2 584
Förändring av övriga långfristiga skulder		0	0
Förändring fordringar hos koncernföretag		0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>2 592</b>	<b>2 584</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>1 143</b>	<b>1 238</b>
Likvida medel vid årets början		29 185	27 947
Likvida medel vid årets slut		30 328	29 185

## Tilläggsupplysningar

### Not 1 Allmän information

Brado AB och dess dotterföretags (sammanslaget Koncernen) uppdrag är att skapa livskvalité för människor som är i behov av särskilt stöd. Brado AB erbjuder genom dess dotterföretag - Frösunda - tjänster inom affärsområden såsom äldreomsorg, boende, personlig assistans, daglig verksamhet och skola. Under räkenskapsåret har två företag förvärvats, Aberia AB och Billba AB. Dessa är verksamma inom affärsområdet Funktionsnedsättning.

Moderföretaget är ett aktieföretag registrerat i Sverige och med säte i Tanumshede. Adressen till moderföretagets huvudkontor är Brado AB c/o Frösunda Omsorg AB; Råsundavägen 18A; 169 67 Solna.

Styrelsen har den 29 april 2021 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

### Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Moderbolagets redovisningsprinciper följer koncernens såvida inte annat anges. De skillnader som finns förtecknas i slutet av denna not.

Samtliga belopp i följande noter är i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges.

### Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Brado AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Den har i huvudsak upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden då koncernen har få tillgångar eller skulder som redovisas till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

### Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga väsentliga nya eller ändrade standarder har tillämpats i koncernen under 2020.

### Principer för koncernredovisning

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden vid

förvärvstidpunkten.

För varje förvärv - det vill säga förvärv för förvärv - avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet. Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner – det vill säga som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

För 2019 och 2020 finns inte något innehav utan bestämmande inflytande.

## **Principer för transaktioner i utländsk valuta**

### Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr), som koncernens rapportvaluta.

### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten övriga intäkter respektive övriga rörelsekostnader. Koncernen har för redovisade perioder endast finansiella valutakursvinster och -förluster.

## **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

## Intäktsredovisning

För att en intäkt ska redovisas i koncernen behöver först en analys ske som sker i 5 olika steg. Nedan följer en beskrivning av dessa steg:

- Steg 1: Avtal mellan minst två parter identifieras och där det finns en uttalad rättighet och motsvarande skyldighet till prestation
- Steg 2: Prestationsåtaganden identifieras
- Steg 3: Ersättning som förväntas i utbyte mot varor alternative tjänster fastställs. I detta ska hänsyn tas till rörliga delar såsom eventuella rabatter.
- Steg 4: Ersättningen fördelas för de olika prestationsåtagandena.
- Steg 5: Redovisning av intäkt vilket sker först när prestationsåtagandena är uppfyllda och kontroll ses ha övergått till kunden. Detta sker vid ett och samma tillfälle.

Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor och tjänster efter avdrag för rabatter, retur och mervärdesskatt. Koncernen redovisar intäkt när kunden anses ha fått kontroll över de sålda varorna eller tjänsterna. Bedömningen är att koncernens prestationsåtaganden möter kriterierna för att uppfyllas vid en viss tidpunkt. Majoriteten av koncernens avtal faller inom denna regel. Betalningsvillkor oavsett typ av omsorgstjänst är huvudsakligen 30 dagar netto.

Koncernens rörelseintäkter härstammar främst från ersättningar hänförliga till utförda prestationer inom Vård- och omsorg. Vård- och omsorgstjänster utförs dels i egen regi med ansvar för beläggning och hyra av lokaler, samt dels i entreprenad genom fleråriga drift- och ramavtal. Ersättning för verksamheten, oavsett driftsform, baseras på antal kunder, antal vård dygn, antal assistanstimmar, antal boendeplatser eller liknande tjänster som utförs inom koncernen. Intäkter redovisas när tjänsterna är utförda och sker genom månatlig fakturering. Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. När värdet på en fordran i kategorin lånefordringar och kundfordringar har gått ned, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgörs av bedömt framtida kassaflöde, diskonterat med den ursprungliga effektiva räntan för instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonteringseffekten som ränteintäkt. Ränteintäkter på nedskrivna lånefordringar och kundfordringar redovisas till ursprunglig effektiv ränta.

Samtliga intäkter som redovisas inom koncernen ses härstamma från de dotterbolag som bedriver verksamhet. Intäkter baseras främst på fleråriga omsorgsavtal. Intäkterna är huvudsakligen kopplade till utförd omsorgsprestation, antingen per utförd timme (jmf affärsområdet Personlig Assistans), antalet vård och omsorgs dagar eller ersättning för utförd tid/prestation mot betalning kommun. När tjänst utförs i Frösundas egen regi och egna lokaler, erhåller Frösunda hyresintäkter från de kunder som hyr bostaden (affärsområde Äldreomsorg och Funktionsnedsättning).

Hyresintäkter intäktsförs i den period som nyttjande av lokal (lägenhet) sker. Fakturering av hyresersättning sker i förskott och intäkten periodiseras.

Intäktsredovisning sker förenligt med IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder" vilket innebär att intäkt redovisas när kunden har fått kontroll över de sålda varorna eller tjänsterna. Förenligt med dessa regler redovisas intäkter nedbrutet per affärs segment, se vidare i not 5.

### Egen regi verksamhet

Frösundas egen regi verksamhet bedrivs i Frösundas egna lokaler. Egen regi verksamhet bedrivs inom affärsområdena: Äldreomsorg, Funktionsnedsättning och Individ & familj.

Frösunda har ett hyreskontrakt med fastighetsägaren. Frösunda har även ett antal egna fastigheter, vilka främst används som komplement till hyrda fastigheter. Historiskt har dessa

fastigheter främst använts inom affärsområdet Individ & familj. Frösunda erhåller normalt ersättning för vård, mat och hyra i egen regi verksamheter. I en typisk egen regi verksamhet, erhåller Frösunda ersättning från kommunen för omsorg och i många fall även för måltider. Omsorgskunderna betalar normalt hyra direkt till Frösunda, och i många fall betalar de även för måltider. Det finns olika kompensationsmodeller som skiljer sig åt mellan kommunerna. Ersättning för omsorg och måltider baseras på antalet vård dygn, hyran däremot baseras på antal månader.

### Entreprenadverksamhet

Verksamhet som bedrivs på entreprenad, innebär att Frösunda bedriver verksamheten i offentligt kontrollerade lokaler, normalt i en kommuns lokal. Entreprenadverksamhet bedrivs inom affärsområdena; Äldreomsorg, Funktionsnedsättning och Individ & familj. Kommunen är ansvarig för lokalerna. Frösunda erhåller normalt ersättning från kommunen då det gäller omsorg och måltider. Ersättningsmodellerna är varierande och varierar även mellan de olika uppdragsgivarna, kommunerna.

### Prisjustering

Prisjusteringar baseras normalt på kompensation för kostnadsinflation. Ett årligt tillkännagivande av det nya priset för personlig assistans görs av Försäkringskassan vilket reglerar priset för majoriteten av omsorgs kunder inom affärsområdet Personlig assistans

I övrigt är prisjusteringar reglerade som kompensation för kostnadsinflation baserade på det s.k. OPI (Omsorgs Pris Index) indexet. Förändring av detta index publiceras årligen av Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) och ligger till grund för majoriteten av pris justeringar som sker inom affärsområdena Äldreomsorg, Funktionsnedsättning och Individ & familj. Det finns även prisjusterings klausuler som är avtalade individuellt för respektive omsorgs kund och som då inte är kopplat till ett mer generellt prisindex (jmf OPI). I tillägg kan även prisjusteringar ske förenligt med kommunens årliga publicerade prislister för gällande insats (nivåindelning) - något som främst ses under RAM eller LOV avtal.

Effekt från årets prisjusteringar uppskattas till ca 1,4 %-3,0 % av koncernens nettoomsättning.

### **Segmentrapportering**

Enligt IFRS 8 måste rapportering av de operativa segmenten (inom Brado ses dessa som koncernens affärsområden, d.v.s. Personlig Assistans, Funktionsnedsättning, Äldreomsorg och Individ & Familj) ske på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnats till den högsta verkställande beslutsfattaren. Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som är ansvarig för fördelning av resurser och bedömning av affärsområdenas resultat. Inom koncernen har styrelse och verkställande direktör Identifierats som den högsta verkställande beslutsfattaren.

Inom koncernen ses fyra affärsområden som regelbundet följs upp av högsta verkställande beslutsfattaren med ansvar att besluta om fördelning av resurser och bedömning av affärsområdets resultat.

För att slå samman ett affärsområde i ett rapporteringssegment anger standarden (IFRS 8) att segmentet ska ha liknande ekonomiska egenskaper, att egenskaperna liknar varandra med hänsyn till utformning av produkter eller tjänster, hur produkterna eller tjänsterna framställs, kundkategorierna som nyttjar produkterna och tjänsterna som erbjuds, och i vilken utsträckning verksamheten påverkas av olika regler och risker. För koncernen ses detta ske för segmenten, affärsområdena, Personlig Assistans, Funktionsnedsättning, Äldreomsorg och Individ & Familj.

Brado koncernen och dess rörelsedrivande verksamheter inom Frösundakoncernen, vilka samtliga utgör omsorgsföretag där tjänsternas natur och kunderna till vilka dessa tjänster

erbjuds är likvärdiga. De utförda tjänsterna och de regler som dessa tjänster omfattas av är likvärdiga, likaså de processer och rutiner som används för att leverera sådan omsorg inom respektive affärsområde. De segment som ses är Personlig assistans, Funktionsnedsättning, Äldreomsorg samt Individ & Familj. Varje rapporterings- segment/affärsområde följer samma redovisningsprinciper som gäller för koncernen i sin helhet. Segments redovisning är främst fokuserat till intäktsredovisning och annan resultatuppföljning. Detta förenligt med den interna rapportering och uppföljning som sker löpande, månadsvis till den högsta verkställande beslutsfattaren i koncernen. När det gäller segmentsuppföljning relaterad till balansräkningen är detta främst inriktat på uppföljning av utestående kundfordringar, då övriga tillgångar och skulder främst består av Goodwill och obligationslån som redovisas i moderbolaget. Kundfordringarna däremot är starkt kopplad till segmentsverksamhet och affärsmässiga villkor, såsom ses i affärsavtal, prismodeller, och som förenar när det gäller finansiella risker (främst kredit-och likviditetsrisk).

## **Immateriella tillgångar**

### Balanserade utvecklingsutgifter

Balanserade utvecklingsutgifter avser i huvudsak egenutvecklad programvara. Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas eller säljas,
- Företagets avsikt är att färdigställa för användande eller försäljning av programvaran,
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja programvaran,
- Det kan visas hur programvaran genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- Det finns adekvata, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran,
- De utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period. Balanserade utvecklingsutgifter skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod, vilket i samtliga fall är 5 år. Ett värde som motsvarar de utvecklingsutgifter som aktiverats under årets förs över till en utvecklingsfond, vilket utgör en del av bundet eget kapital. Återföring sker från sådan utvecklingsfond till fritt eget kapital i samma takt som avskrivning sker av gällande aktiverade utvecklingsutgifter.

### Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som uppstått vid ett rörelseförvärv till de kassagenererande enheterna eller grupper av kassagenererande enheter. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i

den interna styrningen.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av Nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Samtliga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för tillgången som ersätts tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ned till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- Byggnader: 33 - 50 år
- Förbättringsutgifter på annans fastighet: 5 - 20 år
- Inventarier, verktyg och installationer: 3-5 år

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det bokförda värdet och redovisas netto i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

### **Anläggningstillgångar som innehas till försäljning**

Anläggningstillgångar som ses som avyttringsgrupper klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. För att detta ska ske ska tillgången (eller avyttringsgruppen) vara för omedelbar försäljning och försäljningen måste antas vara mycket sannolik. För att försäljningen ska framstå som mycket sannolik ska det finnas beslut om försäljningen på behörig nivå, arbetet med försäljning ska ha påbörjats och förväntas avslutats inom ett år och till ett rimligt marknadsmässigt pris.

När kriterierna är uppfyllda ska tillgången eller de tillgångar och skulder som ingår i en avyttringsgrupp särredovisas i balansräkningen.

Tillgångarna redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Uppskjutna skattefordringar, tillgångar hänförliga till ersättningar till anställda, finansiella tillgångar och avtalsenliga rättigheter i försäkringsavtal är dock undantagna detta värderingskrav. En vinst redovisas för varje efterföljande ökning av det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader, men inte till högre belopp än det ackumulerade värdet för nedskrivningar som tidigare redovisats. En vinst eller förlust som inte tidigare redovisats när en anläggningstillgång (eller avyttringsgrupp) säljs, ska redovisas per det datum när tillgången eller avyttringsgruppen tas bort ur rapporten för finansiell ställning.

Anläggningstillgångar (inklusive sådana som är del av en avyttringsgrupp) skrivs inte av så



länge den är klassificerad som att de innehas till försäljning. Ränta och andra kostnader hänförliga till skulderna i en avyttringsgrupp som innehas för försäljning redovisas fortlöpande.

### **Nyttjanderättstillgångar**

Från 1 januari 2019 redovisas leasingåtaganden enligt IFRS 16 Leasingavtal, vilket ersatte IAS 17 Leasingavtal och IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal och relaterade regler. Alla kontrakt som uppfyller definition för ett leasingkontrakt redovisas i koncernens finansiella ställning som nyttjanderättstillgång och finansiell skuld (Leasingskuld). De kontrakt som tidigare redovisades som operationella leasingavtal rapporteras nu i balansräkningen och som följd redovisas därmed ej längre leasingavgiften som en del av koncernens rörelsekostnad i resultaträkningen utan istället som avskrivning och räntekostnad.

Baserat på kraven för IFRS 16 redovisas nyttjanderätten initial till anskaffningsvärde, vilket initialt är samma belopp som definierades vid initial mätning av skulden, justerat för eventuella förekommande leasebetalningar före och vid startdatum, minskat med eventuellt förekommande erhållna rabatter samt eventuellt förekommande initial direkt kostnad för återställande.

Koncernen har utnyttjat undantaget som finns angivet i regelverket för IFRS 16 och uteslutit sådana leasingavtal som anses ha ett lägre värde. I tillägg sker även undantag för sådana kontrakt som ses vara korta, d.v.s. där leasingtiden uppgår till högst 12 månader. För dessa kontrakt redovisas leasingkostnaden likt tidigare som del av koncernens rörelsekostnad.

De leasingkontrakt som ingås avser framförallt hyresavtal relaterade till fastigheter. Dessa kontrakt löper vanligtvis 10-15 år. Utöver hyresavtal för fastighet ingås även bil leasingavtal där kontraktstiden vanligtvis är på 3 år. Hyreskontrakten för fastigheter innehåller normalt även en eller flera förlängningsoptioner. Förlängningsoptionen redovisas när den rimligen är säker vilket grundas på ett investeringsbeslut, vilket påverkar värderingen av nyttjanderätt och även värdet för leasingskuld.

### **Nedskrivning av icke finansiella tillgångar exklusive goodwill**

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Eventuell återföring av tidigare nedskrivning kan endast ske så att värdet på tillgången överensstämmer med det värde som hade varit enligt de redovisningsregler som normalt gäller för tillgången.

### **Finansiella tillgångar och skulder**

#### **Finansiella tillgångar**

Koncernen redovisar samtliga finansiella tillgångar och skulder förenligt med IFRS 9. Klassificering av finansiella tillgångar och skulder sker till olika kategorier och där vissa värderas till upplupet anskaffningsvärde och vissa till verkligt värde. Den klassificering som sker baseras del på affärsmodell och dels på avtalsenliga kassaflöden.

Regler som styr nedskrivning enligt IFRS 9 är baserad på förväntade kreditförluster.

Nedskrivningsmodellen ses som en trestegsmodell där Redovisningen av nedskrivningar

styrts av förändringar i kreditrisken för de finansiella tillgångarna. Följt av detta krävs inte längre att en förlusthändelse inträffat för att en nedskrivning ska redovisas.

### **Klassificering**

#### **Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen**

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den förvärfvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom tolv månader, annars klassificeras de som anläggningstillgångar. Koncernen har inga finansiella tillgångar som innehas för handel.

#### ***Lånefordringar och kundfordringar***

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, och som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs i huvudsak av kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel.

#### ***Kundfordringar***

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre), klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, tas de upp som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas till verkligt värde och med användning av förenklingsregler där reservering sker avseende förväntade kreditförluster, ej beroende av förändringar i kreditrisk. Vid sådan värdering av koncernens kundfordringar bedöms den förväntade förlusten uppgå till 13 589 tkr per 31 december 2020 (11 234 tkr per den 31 december 2019). För mer detaljer se även not 23 samt not 35.

#### **Factoring – försäljning av kundfordringar**

Från 2019 har koncernen sålt delar av otvistiga kundfordringar, där det ej föreligger regress, och där gäldenären är en svensk kommun. Utställd faktura överläts till factoringföretaget, Avida Finans AB. Kundfakturans fakturerade värde, tas bort från balansräkning så snart betalning erhålls från Avida, normalt 2 arbetsdagar efter utställande av faktura. Erhållen betalning utgör ett nettobelopp d.v.s. fakturerat belopp reducerats för avtalsenliga kreditavgifter. Kreditavgifterna redovisas som del av koncernens övriga externa kostnader.

#### ***Likvida medel***

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

#### **Finansiella tillgångar som kan säljas**

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas eller inte har klassificerats i någon av övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter rapportperiodens slut.

#### **Nedskrivning av finansiella tillgångar**

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en "förlusthändelse") och att denna händelse (eller händelser) har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernens finansiella tillgångar utgörs av kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar och likvida medel.

### **Finansiella skulder**

Koncernens finansiella skulder består av obligationslån noterade på Stockholm Nasdaq, övriga långfristiga skulder, korta- respektive långfristiga leasingskulder (se nedan), leverantörsskulder, kortfristiga skulder.

#### Värdering av finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde (nivå 3 enligt regelverket se även mer information i not 35) med undantag för villkorad del av köpeskillingen (säljarkrediten) vilken ingår som del av övriga långfristiga skulder.

Periodiserade transaktionskostnader relaterade till koncernens obligationslån återförs linjärt fördelat under obligationens löptid och adderas till obligationens redovisade värde.

### **Upplåning**

Upplåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet.

### **Långfristig upplåning**

**Obligationslån:** Koncernens huvudsakliga upplåning utgörs av obligationslån noterade på Stockholm Nasdaq. Lånen är uppdelat i en senior och en junior med förfall i mars respektive juni 2023. Lånen redovisas till upplupet anskaffningsvärde justerat för ej resultatförda transaktionskostnader.

**Övriga skulder:** Som övrig skuld ingår den säljarkredit som beviljades som del av finansiering då Brado förvärvade Frösunda koncernen (6 mars 2018), se även Not 39. Säljarkrediten kan ses utgöra en villkorad del av den totala köpeskillingen. Säljarkrediten värderas till verkligt värde, och värderas enligt nivå 3 (se även vidare regler för värdering av finansiella tillgångar och skulder som anges i Not 35), och eventuella förändringar justeras efter tidpunkt då den preliminära allokeringen av köpeskillingen (PPA) fastställdes (i samband med officiell rapportering av kvartal 3 2018 till Stockholm Nasdaq) via resultaträkningen.

Värdering följer av villkor som finns angivna i förvärvskontraktet och där angiven förväntad nivå för EBITDA under perioden 2018-2020 utgör grund. Vid EBITDA som understiger angivna förväntade värden ska nedskrivning ske. Värdet för säljarkrediten kan inte skrivas upp till ett värde som överstiger det ursprungliga värdet vid förvärvstidpunkten. Se även vidare redogörelse i not 39.

**Kortfristig upplåning:** Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

### **Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Gällande riskhantering se vidare not 3.

### Kvittning

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

### **Aktiekapital**

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

### **Leasingskulder**

Som en följd av implementering av de nya reglerna för redovisning av leasing, IFRS 16, redovisas from 1 januari 2019, leasingskulden som nuvärdet av lease betalningarna som inte är betalda vid startdatumet. En uppdelning sker i långfristig respektive kortfristig leasingskuld vilka redovisas i koncernens balansräkning som del av övriga långfristiga skulder respektive övriga kortfristiga skulder.

Diskontering av de framtida kontrakterade kassaflödena sker med användning av koncernens marginella låneränta. Den marginella låneräntan varierar främst beroende av kontraktets löptid samt är baserad på svensk statsobligations ränta (riskfri ränta) för motsvarande löptid.

De leasebetalningar som ingår i skulden är främst avtalade fasta betalningar, variabla betalningar påverkade främst av index eller andra justeringsfaktorer, och restvärden.

Rörliga kostnader som fastighetsskatt, underhållskostnader, el, värme och vatten etc. exkluderas ur leasingskuldberäkningen i den mån kostnaderna går att separera från hyreskostnaden.

I kassaflödesanalysen rapporteras betalningar hänförliga till leaseskulder som redovisas enligt IFRS 16, inom finansieringsverksamheten, medan betalningar för kortfristiga leasingavtal, eller leasingavtal med lägre värde, redovisas som del av kassaflöde från rörelsen. För mer information se även Not 8 Leasing.

### Antaganden vid beräkning av koncernens leasingskuld

IFRS 16 har haft en väsentlig påverkan på Brados finansiella rapportering. Vid beräkning av leasingskulden har företagsledningen gjort ett antal uppskattningar och bedömningar. Dessa uppskattningar och bedömningar anses ha betydelse för leasingskuldens redovisade värde.

Leasingkontrakt relaterade till fastigheter/lokaler utgör ca 97 % (98%) av koncernens redovisade leasingskuld per 31 december 2020.

Kontrakt som avser mindre värde och kontrakt som har en kontraktstid som maximalt uppgår till 12 månader exkluderas och redovisas inte i balansräkningen.

Beräkning av leasingskuld utgår ifrån leasingavtalets kontrakterade avtalsperiod undantaget för förlängningsoptioner. Kvartalsvis avstämning sker för att säkerställa att de eventuella förlängningar som är rimligt säkra och beslutade tas med i koncernens redovisade leasingskuld.

### **Avsättningar**

En avsättning är en skuld som är oviss då det gäller förfallotidpunkt eller belopp. En avsättning redovisas när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### **Aktuell och uppskjuten inkomstskatt**

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till Skatteverket.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

### **Ersättning till anställda**

#### Pensionsförpliktelser

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen

baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Koncernen har, med undantag av försäkring via Alecta, endast avgiftsbestämda planer. Åtagande för tjänstemän tryggas i huvudsak via Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är ITP 2-delen via Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Koncernen har i likhet med övriga svenska företag inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring hos Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

#### Kortfristiga ersättningar

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som en förpliktelse avseende ersättningar till anställda i balansräkningen.

#### Ersättning vid uppsägning

Ersättning vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar en frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad att säga upp anställd enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande.

#### **Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderföretaget upprättar årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer samt Akutgruppens uttalande. Reglerna i RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som skall göras från IFRS/IAS.

Moderföretaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag av nedanstående:

#### **Redovisning av koncernbidrag**

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln i RFR 2, vilket innebär att både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

#### **Leasing kostnader**

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Moderbolaget har inga finansiella leasingavtal.

Leasingavgifterna redovisas som rörelsekostnad. Ingen redovisning sker i moderbolagets balansräkning.

#### **Finansiella tillgångar och skulder**

Finansiella tillgångar och skulder redovisas förenligt med koncernredovisningen, med undantag för nedanstående:

#### **Aktier i dotterföretag**

Dotterbolag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

## Fordran koncernföretag

Koncernfordringar (lång- respektive kortfristig) redovisas inte enligt IFRS 9 i moderbolaget. Moderbolaget redovisar koncernfordringar med utgångspunkt i anskaffningsvärde. Nedskrivningsprövning sker förenligt med det som gäller för koncernen.

## Uppställningsform

Moderbolaget följer årsredovisningslagens schema för resultat- och balansräkning, vilket bland annat innebär en annan indelning av eget kapital.

## Not 3 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för ett flertal finansiella risker såsom marknadsrisk (i huvudsak ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och kassaflödesrisk. Riskhanteringen sköts enligt fastställda principer och koncernens övergripande riskhanteringspolicy eftersträvar att minimera oförutsedda ogynnsamma effekter på koncernens resultat och ställning. Ytterligare information kring koncernens finansiella riskhantering kan ses i not 35.

### Valutarisk

Koncernen har få transaktioner i utländsk valuta varför valutarisken är mycket begränsad.

### Ränterisk

Med ränterisk avses risken att verkliga värden eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor.

Koncernen finansieras genom att moderbolaget ställt ut obligationslån, lånen är noterade på Nasdaq OMX Stockholm Stock Exchange. Finansieringslösningen löper tom 2023 och är knuten till STIBOR som referensränta. Den effektiva räntan uppgick för 2020 till 7,2 % (6,9%). Den effektiva räntan på inlåning uppgick till 0 procent. I det fall räntan förändras med +/- 1 % hade resultatet förändrats med +/- 7 222 tkr ( 7 490 tkr).

Vad gäller likvida medel följs koncernens finanspolicy, vilken begränsar placeringar av likvida medel till att endast omfatta placeringar i räntebärande konton i erkända nordiska banker.

Motpartsrisk och ränterisk i placering av likvida medel bedöms mot denna bakgrund som mycket låg.

	2020	2019
Effektiv ränta finansiering	7,1%	6,9%
Effektiv ränta inlåning	0%	0%
Effekt vid ränteändring +/- 1%	7 222 tkr	7 490 tkr

### Kreditrisk

Med kreditrisk avses exponering av fordringar i form av placeringar av överskottslikviditet och kundfordringar. Överskottslikviditet placeras endast på inlåningskonto i Nordea. Risken att bolagets kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning ej erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. Koncernens kreditrisk anses väldigt liten. En stor del av koncernens omsättning avser försäljning till Försäkringskassan och kommuner för vilka kreditrisken betraktas som mycket liten. Någon större koncentration av kreditrisker förekommer heller inte.

Risken för kundförluster inom koncernen bedöms som ytterst begränsad. Se detaljer i not 23.

### Reservering för förväntade kreditförluster – finansiella instrument som omfattas av förenklad metod

Koncernens motparter består i allt väsentligt av kommuner för vilka kreditrisken betraktas

som låg. Flertalet av koncernens motparter har adekvat kreditrating, vilket innebär att risken för kreditförluster kan ses som väldigt begränsad. Koncernen har definierat risk fallissemang då det finns indikation på att försening i betalning av förfallen fordran ej är engångsföreteelse, och då främst vid fordran försenad mer än 90 dagar, och att det riskutsatta beloppet ses vara betydande.

Av företagets affärsområden ses huvudsakligen behov för reservering för befarade kreditförluster då det gäller affärsområdet Personlig assistens, och då för utestående fordringar mot kommuner. En reserverings modell används där flertal faktorer bedöms och då för varje enskild faktura. Bedömning sker av ett flertal variabler, däribland tid sedan förfall, andel utestående rest belopp av ursprungligt fakturerat belopp, samt status i riktat krav.

Då det gäller affärsområden Äldreomsorg, Funktionsnedsättning och Individ och Familj, finns fog för reservering där fakturerad motpart utgör privatperson och där faktura är fördröjd mer än 90 dagar. 2020 uppgår avsättning för befarad kreditförlust för dessa affärsområden till ett värde 121 tkr (811 tkr).

### Maximal exponering för kreditrisk

	Koncernen 2020	Koncernen 2019	Moderbolaget 2020	Moderbolaget 2019
Kundfordringar	232 850	218 536	0	0
Fordringar hos koncernföretag	235	235	599 339	599 338
Övriga fordringar	8 649	3 447	0	0
Upplupna intäkter	29 869	35 253	43	62
Likvida medel	111 254	66 413	30 327	29 185
Summa	<b>382 857</b>	<b>323 885</b>	<b>629 709</b>	<b>628 585</b>

### Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem med att möta dess åtagande relaterade till koncernens finansiella skulder. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. Koncernen finansierar sin verksamhet med två obligationslån, ett lån till ett värde om 600 miljoner kronor (förfalldatum 7 mars 2023) och ett obligationslån till ett värde om 150 miljoner kronor (förfalldatum 7 juni 2023).

Obligationslånen emitterades 7 mars 2018 i Brado AB och är listade på Nasdaq OMX Stockholm Stock Exchange. Obligationsprogrammet har främst en kovenant som ska efterlevas vilket är att det inom koncernen, och vid alla tillfällen, ska finnas minst SEK 20 miljoner i tillgänglig likviditet. Se även angiven information i not 28.

I tillägg till obligationslånen, har koncernen även tillgång till en revolverande kredit hos Pareto Bank, till ett maximalt värde om 80 miljoner kronor. Denna kredit är främst tänkt att användas för att balansera svängningar i kassaflöde under löpande månad. Likviditetsrisken minimeras genom samordning av koncernens bolag i en cashpool i gemensam bank (Nordea). Räntan på den revolverande krediten är fast och 4,85 %.

Under 2019 tecknade bolaget avtal med kreditmarknadsbolaget Avida avseende köp av fakturafordringar. Bolaget betalar en fast avgift per faktura (8 kr) samt en kreditavgift (0,3 % på faktura beloppet inkl. moms) samt en limitavgift (0,25 % på kreditbeloppet om 12 miljoner kronor).

Endast otvistiga fakturor och fakturor utställda mot kommun inom affärsområden



Funktionsnedsättning, Äldreomsorg och Individ & Familj kunder har köpts av Avida. Vid fakturering, överförs aktuella fakturor elektroniskt till Avida som därefter ombesörjer utskick till den slutliga kunden (kommun). Avida betalar normalt påföljande dag totalt faktura belopp (inklusive moms) med avdrag för gällande avgifter. Avgifter ses redovisade som del av koncernens rörelsekostnader.

## Likviditetsrisk

### Löptidsanalys avseende kontraktssenliga betalningar för finansiella skulder

#### Koncernen

2020-12-31	0-3 mån	3-12 mån	1-5 år	5- år
Obligationslån	11 106	34 406	780 616	0
Leasingskulder	31 194	93 583	375 064	484 973
Övriga skulder <sup>1)</sup>	326 882	0	0	0
Leverantörsskulder	24 458	0	0	0
Skulder till koncernföretag	0	0	0	0
	<b>393 640</b>	<b>127 989</b>	<b>1 155 680</b>	<b>484 973</b>

2019-12-31	0-3 mån	3-12 mån	1-5 år	5- år
Obligationslån	11 780	35 963	857 733	0
Leasingskulder	26 195	76 804	306 390	395 051
Övriga skulder <sup>1)</sup>	261 548	0	0	0
Leverantörsskulder	35 041	0	0	0
Skulder till koncernföretag	0	0	0	0
	<b>334 564</b>	<b>112 766</b>	<b>1 164 123</b>	<b>395 051</b>

#### Moderbolaget

2020-12-31	0-3 mån	3-12 mån	1-5 år	5- år
Obligationslån	11 651	36 094	809 827	0
Leasingskulder	0	0	0	0
Övriga skulder <sup>1)</sup>	3 639	0	0	0
Leverantörsskulder	14	0	0	0
Skulder till koncernföretag	0	0	0	0
	<b>15 303</b>	<b>36 094</b>	<b>809 827</b>	<b>0</b>

2019-12-31	0-3 mån	3-12 mån	1-5 år	5- år
Obligationslån	11 780	35 963	857 733	0
Leasingskulder	0	0	0	0
Övriga skulder <sup>1)</sup>	3 330	0	0	0
Leverantörsskulder	16	0	0	0
Skulder till koncernföretag	0	0	0	0
	<b>15 127</b>	<b>35 963</b>	<b>857 733</b>	<b>0</b>

<sup>1)</sup> Övriga skulder inkluderar upplupna personalrelaterade kostnader, övriga personalrelaterade skulder, upplupna räntekostnader.

De belopp som ingår i tabellen är instrumentens avtalsenliga odiskonterade kassaflöden.

## Kapital

Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att generera en skälig avkastning till aktieägarna och nytta för övriga intressenter. Koncernens kapital definieras som koncernens eget kapital. Koncernens nuvarande policy är att inte lämna någon utdelning. Koncernen har två obligationslån som är emitterade på den svenska finansmarknaden, totalt uppgår dessa lån till 750 miljoner kronor. Kravet som ställs i obligationsavtalen (kovenant), signerade 7 mars 2018, är att Brado AB och dess dotterbolag (d.v.s. Koncernen) måste uppfylla kravet om en lägsta tillgänglig likvid. Koncernen ska alltid kunna redovisa att det finns likvida medel som uppgår till minst 20 miljoner kronor.

Kovenanten har uppfyllts under 2019 och 2020.

### **Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål**

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med IFRS. Detta innebär att upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper ofta baseras på uppskattningar och antaganden som anses rimliga och väl avvägda vid den tidpunkt då bedömningen görs. Med andra bedömningar, antaganden och uppskattningar kan resultatet emellertid bli ett annat, och händelser kan inträffa som kan kräva en väsentlig justering av det redovisade värdet för den berörda tillgången eller skulden. Nedan följer de viktigaste områden där bedömningar och antaganden gjorts och som bedöms ha störst inverkan på de finansiella rapporterna.

Ytterligare detaljer kring de redovisningsprinciper som anammats av Brado återfinns i not 2.

### **Nedskrivningsprövning för goodwill**

Den mest väsentliga delen av koncernens immateriella tillgångar avser goodwill som uppkommit i samband med rörelseförvärv, värderade kundkontrakt och kundrelationer och till en mindre del övriga immateriella tillgångar. Koncernens redovisade immateriella tillgångar representeras i huvudsak av tillgångar som uppkommit i samband med Brado förvärvade Frösunda koncernen 2018. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde.

Marknadsanalys där svenska kommuners demografiska utveckling ses som en viktig parameter och är en av de viktiga faktorer som ingår i bedömning av koncernens förväntade framtida kassaflöden. Statliga och kommunala beslut har direkt påverkan på uppskattning om framtida utveckling. Immateriella tillgångar uppgår i koncernen till 1 111 (1 084) MSEK varav goodwill utgör 1 101 (1 074) MSEK.

Vid bedömning av återvinningsvärdet i samband med en nedskrivningsprövning används uppskattade framtida kassaflöden baserat på en treårig affärsplan som ledningen tagit fram för Brado. För perioden efter prognosperioden har tillväxten antagits vara 2,0 procent (2,0) och bibehållen marginal. Vid diskontering till nuvärde av framtida kassaflöde utgör den viktade genomsnittliga kapitalkostnaden 6,3 procent (7,2–9,3) före skatt. Även om bolagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden är rimliga kan andra antaganden gällande kassaflöden påverka gjorda värderingar.

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med redovisningsprinciper som beskrivs i Not 2. I samband med nedskrivningsprövning görs beräkningar som bygger på bedömningar och antaganden.

### Förvärvsanalyser

Vid Brados förvärv av Frösunda koncernen (2018) upprättades en förvärvsanalys varvid det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser redovisades, se vidare detaljer som redogörs i not 39.

Förvärvsanalysen grundas på väsentliga uppskattningar och bedömningar på framtida händelser. Faktiska värden kan följaktligen komma att skilja sig från de som åsatts i förvärvsanalysen.

Årets analys har påvisat att den säljarkredit som den tidigare ägaren till Frösunda koncernen, Hg Capital, ställde ut i samband med förvärvet, har bedömts ha ett verkligt värde om 0 kronor. Grund för denna bedömning är baserat på villkor enligt förvärvskontraktet. Bedömning som gjorts av Brados styrelse och ledning är att de EBITDA nivåer för åren 2018-2020 som angivits i förvärvskontraktet inte har uppnåtts. Följt av detta ses inte villkoren uppfyllda för att motivera ett redovisat värde för säljarkrediten. Se vidare not 39.

Under 2020 har ytterligare två förvärv genomförts, Aberia AB och Billbag AB. Förvärven genomfördes 1 augusti 2020 från det närstående företaget Norlandia Health & Care AB. Mer detaljer och förvärvsanalys ses vidare i not 39.

### Not 5 Segmentsrapportering

Nettoomsättningen avser i sin helhet Omsorgs- och sjukvårdstjänster. Totala rörelseintäkter inkluderar även hyresintäkter från kunder som finns inom segmenten Äldreomsorg och Funktionsnedsättning. Samtliga rörelseintäkter avser prestationsåtaganden som erhålls vid en given tidpunkt (om inte annat identifierats).

Intäkterna kan delas upp i koncernens fyra huvudsegment, motsvarande affärsområden, i enlighet med rapporteringskraven i IFRS 8. Baserat på den interna rapporteringen är rapporteringssegmenten: Personlig Assistans, Funktionsnedsättning, Äldreomsorg och Individ & Familj.

Totalt 45 % av årets nettoomsättning ses hänförligt till fakturering av Försäkringskassan, inom koncernens största affärsområde, Personlig Assistans.

### Rörelseintäkter per segment

	Koncernen 2020	Koncernen 2019
<b>Intäkter per segment:</b>		
Personlig assistans	1 164 597	1 188 520
Funktionsnedsättning	620 742	608 021
Individ & Familj	24 086	34 398
Äldreomsorg	262 844	268 013
Övrigt	4 942	2 650
<b>Summa</b>	<b>2 077 210</b>	<b>2 101 603</b>

### Kundfordringar per segment (tkr)

	2019-01-01 -2019-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
Personlig Assistans	149 982	146 440
Funktionsnedsättning	57 741	46 839
Äldreomsorg	21 828	22 007
Individ & Familj	2 722	3 635
Övrigt	578	-385
<b>Totala kundfordringar</b>	<b>232 850</b>	<b>218 536</b>

## Not 6 Övriga rörelseintäkter

	2020	2019
Hysesintäkter	33 737	30 228
Realisationsvinster vid avyttring av anläggningstillgångar	346	3 247
Övriga intäkter	4 416	1 668
<b>Summa</b>	<b>38 499</b>	<b>35 143</b>

## Not 7 Upplysning om revisors arvode och kostnadsersättning

	Koncernen 2020	Koncernen 2019	Moderbolaget 2020	Moderbolaget 2019
<i>Öhrlings PricewaterhouseCoopers</i>				
Revisionsuppdrag	1 043	1 303	403	576
Revisionsuppdrag utöver revisionsuppdraget	0	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>1 043</b>	<b>1 303</b>	<b>403</b>	<b>576</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörs förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor av sådana arbetsuppgifter. Ovan angivna arvode avser följande: PwC Sverige, revisionsuppdrag 1 043 tkr, revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget 0 tkr samt övriga tjänster 0 tkr.

## Not 8 Leasing

Brado har implementerat IFRS 16 från och med 1 januari 2019.

Moderföretaget innehar inte några leasing kontrakt. Leasingkontrakt avser huvudsakligen leasing av lokaler, personbilar, hjälpmedel, kontorsmaskiner och datainventarier.

### Kostnadsförda belopp

Koncernen	2020	2019
Årets avskrivningar	-109 926	-81 260
Räntekostnader hänförliga till leasingskulder	-22 830	-23 163
Kostnader för lågt värde tillgångar	-993	-806
Kostnader för kortfristiga leasar	-7 185	-12 958
Kostnader hänförliga till rörliga leasingkostnader som inte är inkluderade i leasingskulder	0	0
<b>Totalt kostnadsfört belopp</b>	<b>-140 934</b>	<b>-118 186</b>
Den totala utbetalningen för leasing under året	-125 573	-97 230

Kontrakt som har ingåtts men som ej ännu påbörjats uppgår till 15 MSEK.

## Nyttjanderättstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark	Inventarier	Totalt
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>			
<b>1 januari 2020</b>	<b>780 118</b>	<b>19 247</b>	<b>799 365</b>
Nyanskaffningar	237 949	11 264	249 213
Omvärderingar	-21 898	6 387	-15 510
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0
Omklassificeringar	0	0	0
Årets omräkningsdifferenser	0	0	0
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>996 170</b>	<b>36 898</b>	<b>1 033 068</b>
<b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>			
<b>1 januari 2020</b>	<b>-73 849</b>	<b>-7 410</b>	<b>-81 260</b>
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	-100 781	-9 145	-109 926
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0
Omklassificeringar	0	0	0
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>-174 631</b>	<b>-16 555</b>	<b>-191 186</b>
<b>Planenligt restvärde</b>			
<b>Ingående balans 1 januari 2020</b>	<b>706 269</b>	<b>11 836</b>	<b>718 105</b>
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>821 539</b>	<b>20 343</b>	<b>841 882</b>

Leasingskuld som ingår i koncernens rapport över finansiell ställning (tkr)

*Beloppen har diskonterats <sup>1)</sup>*

	2020	2019
Kortfristig leasingskuld	101 309	85 563
<b>Summa kortfristiga leasingskulder</b>	<b>101 309</b>	<b>85 563</b>
Långfristig leasingskuld	732 634	621 426
<b>Summa långfristiga leasingskulder</b>	<b>732 634</b>	<b>621 426</b>

Kontraktsevenliga framtida kassaflöden har diskonterats med den marginella låneräntan.

Diskonteringsräntor som 2020-12-31 (och 2019-12-31) använts för diskontering av koncernens framtida kassaflöden är:

Räntor	(%)
Kort ränta (1-5 år)	1,58%
Medellång ränta (5-10 år)	2,33%
Lång ränta (10-15 år)	3,39%

## Not 9 Medelantal anställda, personalkostnader, pensioner och övrigt

	Koncernen 2020	Koncernen 2019
<b>Medelantal anställda:</b>		
Män	949	983
Kvinnor	2 215	2 182
<b>Summa</b>	<b>3 164</b>	<b>3 165</b>

Informationen ovan avser antalet anställda omräknat till heltidsanställda.

	Koncernen 2020		Koncernen 2019	
<b>Löner och andra ersättningar (varav tantiem)</b>				
Styrelse och verkställande direktör	1 199	(343)	4 876	(970)
Övriga anställda	1 245 800	(50)	1 292 604	(354)
<b>Summa</b>	<b>1 246 999</b>	<b>(393)</b>	<b>1 297 480</b>	<b>(1 324)</b>

	Koncernen 2020		Koncernen 2019	
<b>Sociala kostnader</b>				
Sociala kostnader för styrelse och verkställande direktör	169	(48)	701	(156)
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	0	0	0	0
Pensionskostnader övriga anställda	69 290	0	69 525	0
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	395 014	(16)	407 305	(111)
<b>Summa</b>	<b>464 473</b>	<b>(64)</b>	<b>477 531</b>	<b>(267)</b>

1) Pensionskostnad avser avgiftsbestämda pensionsplaner.

	Koncernen 2020		Koncernen 2019		Moderbolaget 2020		Moderbolaget 2019	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
<b>Könsfördelning inom företagsledningen:</b>								
Verkställande Direktör	1	0	1	0	1	0	1	0
Styrelseledamöter	5	0	5	0	3	0	3	0
Övriga ledande befattningshavare	4	6	4	4	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>

### Koncernens pensionsplaner via Alecta

Som framgår av Not 2 Redovisningsprinciper är ITP 2 en förmånsbestämd plan där det inte går att få fram sådan information att det går att bestämma planen i enlighet med regler för förmånsbestämda planer. Istället redovisas planen som avgiftsbestämd. Årets totala avgifter tecknade via Alecta, det vill säga samtliga ITP-planer uppgår till 37 890 tkr (40 501 tkr). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 % (148 %). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden.

## Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode i enlighet med styrelsens beslut. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen och ersättning till övriga ledande befattningshavare av verkställande direktören tillsammans med styrelseordföranden.

Ledande befattningshavare förutom VD, har under 2020 haft sedvanlig pensionsplan (ITP/ITP-K). Några avtal om avgångsvederlag finns inte. VDs tjänster har även under 2020 köpts från Hospitality Invest AS. För andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3-12 månader. Nedan sammanfattas ersättningar och förmåner till styrelse och ledande befattningshavare i koncernen.

	Koncernen 2020			
	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions kostnad	Summa
<i>Styrelsens ordförande</i>				
Roger Adolfsen	0	0	0	0
<i>Styrelsens ledamöter</i>				
Kristian Arne Adolfsen	0	0	0	0
Carl Lindstrand <sup>1)</sup>	53	0	0	53
Kristoffer Lorck (tillika VD)	856	343		1 199
Yngvar Tov Herbjörnsson	0	0	0	0
Martin Block	0	0	0	0
Övriga ledande befattningshavare (10st)	13 596	0	3 510	17 106
<b>Summa</b>	<b>14 505</b>	<b>343</b>	<b>3 510</b>	<b>18 358</b>

	Koncernen 2019			
	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions kostnad	Summa
<i>Styrelsens ordförande</i>				
Roger Adolfsen	0	0	0	0
<i>Styrelsens ledamöter</i>				
Kristian Arne Adolfsen	0	0	0	0
Carl Lindstrand <sup>1)</sup>	53	0	0	53
Kristoffer Lorck	3 929	1 126	0	5 055
Yngvar Tov Herbjörnsson	0	0	0	0
Martin Block (fr.o.m. 2019-07-11)	234	0	0	234
David Critchley (t.o.m 2019-07-10)	235	0	0	235
Övriga ledande befattningshavare (9st)	12 346	0	3 467	15 813
<b>Summa</b>	<b>16 797</b>	<b>1 126</b>	<b>3 467</b>	<b>21 390</b>

<sup>1)</sup> Avser fakturerat arvode för utförda legala tjänster.

Samtliga styrelseledamöters arvoden faktureras och återfinns i resultatposten övriga externa kostnader.

## Not 10 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen 2020	Koncernen 2019
Reaförlust sålda/utrangerade anläggningstillgångar	-2 221	-8 430
<b>Summa</b>	<b>-2 221</b>	<b>-8 430</b>

## Not 11 Finansiella intäkter och liknande resultatposter

	Koncernen 2020	Koncernen 2019	Moderbolaget 2020	Moderbolaget 2019
Ränteintäkter	1 198	42	50 675	50 534
Kursvinst återköp egna obligationer	7 475	0	0	0
Verkligt värde värdering övriga skulder (säljarkredit)	0	152 007	0	0
<b>Summa</b>	<b>8 673</b>	<b>152 049</b>	<b>50 675</b>	<b>50 534</b>

## Not 12 Finansiella kostnader och liknande resultatposter

	Koncernen 2020	Koncernen 2019	Moderbolaget 2020	Moderbolaget 2019
Räntekostnader	-52 799	-48 500	-48 815	-47 938
Räntekostnader leasing	-22 830	-23 163	0	0
Övriga finansiella kostnader	0	-3 183	-2 592	-2 742
<b>Summa</b>	<b>-75 629</b>	<b>-74 846</b>	<b>-51 406</b>	<b>-50 681</b>



## Not 13 Skatt på årets resultat

	Koncernen 2020	Koncernen 2019
<b>Aktuell skattekostnad</b>		
Aktuella skattekostnad	-10 936	-4 547
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	-215	-9 376
<b>Summa aktuell skattekostnad</b>	<b>-11 151</b>	<b>-13 923</b>
<b>Uppskjuten skattekostnad</b>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-736	-130
<b>Summa uppskjuten skattekostnad</b>	<b>-736</b>	<b>-130</b>
<b>TOTALT REDOVISAD SKATTEKOSTNAD</b>	<b>-11 887</b>	<b>-14 053</b>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>		
<b>Resultat före skatt</b>	<b>22 105</b>	<b>111 888</b>
Skatt enligt gällande skattesats		
skattesats (21,4% )	-4 730	-23 944
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-6 559	-13 156
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	1 600	32 553
Justering avseende tidigare år	-1 462	-9 376
<b>Årets skattekostnad</b>	<b>-11 151</b>	<b>-13 923</b>
<b>Summa effektiv skatt i %</b>	<b>-50,4%</b>	<b>-12,4%</b>

2019 infördes begränsningsregler kring avdragsrätt för negativt räntenetto. Detta ses ha en materiell inverkan på poster som ingår i skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader både 2019 och 2020.

## Not 14 Balanserade utvecklingsavgifter

	Koncernen 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31
<b>Ingående anskaffningsvärden</b>	<b>52 589</b>	<b>52 132</b>
Nyanskaffningar	2 718	1 145
Utrangeringar/avyttringar	-684	-688
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>54 623</b>	<b>52 589</b>
Ingående avskrivningar	-42 750	-39 784
Utrangeringar/avyttringar	669	117
Årets avskrivningar	-3 104	-3 083
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-45 185</b>	<b>-42 750</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>9 437</b>	<b>9 838</b>

Balanserade utvecklingsutgifter avser egenutvecklad programvara, licenser och aktiverade kostnader för affärssystem, ledningssystem och rapportutveckling.

## Not 15 Goodwill

	Koncernen 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 074 581	1 074 581
Nyanskaffningar	26 732	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 101 313</b>	<b>1 074 581</b>
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 101 313</b>	<b>1 074 581</b>

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill övervakas av ledningen fördelad per kassagenererande enhet där hela koncernen anses utgöra en kassagenererande enhet. Vid sådan analys och bedömning ses även respektive koncernföretag utgöra en separat kassagenererande enhet. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkännts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras inte i linje med bedömd tillväxttakt. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för det område inom vilket den kassagenererande enheten verkar.

Vid analys av de kassagenererande enheternas framtida kassaflöden före skatt görs väsentliga antaganden med avseende till bl.a. försäljningstillväxt och diskonteringsränta vilket utgör viktiga faktorer vid beräkning av respektive enhets nyttjandevärde.. Kassaflöden efter prognosperioden beräknas med ett antagande om en långsiktig tillväxttakt efter prognosperioden om två procent per år.

I de fall det gjorts en nedskrivning anges även återvinningsvärde.

Bruttomarginal: 97-98 %

Diskonteringsränta före skatt 8,65 %

Den årliga tillväxttakten används över den femåriga prognostiden. Den baseras på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Bruttomarginalen är den genomsnittliga marginalen, beräknad som procent av intäkterna, över den femåriga prognosperioden. Den baseras på nuvarande nivåer för försäljningsmarginaler och nuvarande sammansättning av försäljningen.

Som del av analys och bedömning av de kassagenererande verksamheternas framtida kassaflöden har även en känslighetsanalys utförts. Denna analys bekräftar att även vid en sänkning av rörelsemarginalen med 5 % så skulle goodwillvärdet upprätthållas.

Inget nedskrivningsbehov av goodwill föreligger 2020.

Årets ökade goodwill värde avser de två förvärvade dotterbolagen, Aberia AB och Billbag AB. Förvärvet genomfördes 1 augusti 2020, se även not 39.

## Not 16 Byggnader och mark

	Koncernen 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	16 955	69 618
Omklassificeringar	8 612	-37 543
Nyanskaffningar	0	0
Utrangeringar/avyttringar	0	-15 120
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>25 566</b>	<b>16 955</b>
Ingående avskrivningar	-10 770	-26 729
Omklassificeringar	259	13 490
Utrangeringar/avyttringar	0	4 152
Årets avskrivningar	-556	-1 683
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-11 066</b>	<b>-10 770</b>
Ingående nedskrivningar	0	0
Omklassificeringar	-5 380	0
Årets nedskrivningar	0	0
Utrangeringar/avyttringar	0	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-5 380</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>9 120</b>	<b>6 185</b>

## Not 17 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	19 710	43 664
Omklassificeringar	6 617	-15 711
Nyanskaffningar	1 831	2 919
Utrangeringar/avyttringar	-2 565	-11 162
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>25 593</b>	<b>19 710</b>
Ingående avskrivningar	-15 381	-25 187
Omklassificeringar	-4 040	7 300
Nyanskaffningar	-766	0
Utrangeringar/avyttringar	1 800	5 090
Årets avskrivningar	-1 285	-2 584
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-19 671</b>	<b>-15 381</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 922</b>	<b>4 329</b>

## Not 18 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	41 853	41 320
Nyanskaffningar	4 126	1 718
Utrangeringar/avyttringar	-4 849	-1 185
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>41 131</b>	<b>41 853</b>
Ingående avskrivningar	-30 320	-23 747
Nyanskaffningar	-541	0
Utrangeringar/avyttringar	4 281	852
Årets avskrivningar	-6 426	-7 425
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-33 006</b>	<b>-30 320</b>
Ingående nedskrivningar	-56	0
Årets nedskrivning	0	-56
Utrangering/avyttringar	24	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-32</b>	<b>-56</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>8 094</b>	<b>11 478</b>

## Not 19 Uppskjuten skattefordran

Skatt avseende:

Skillnad mellan bokfört värde och skattemässigt värde på förbättringsutgifter på annans fastighet.

	Koncernen 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31
Ingående balans	3 798	1 073
Förändring i resultaträkningen	295	2 725
<b>Utgående balans</b>	<b>4 093</b>	<b>3 798</b>

## Not 20 Anläggningstillgångar som innehas till försäljning

Under 2019 fattade styrelsen beslut att stänga koncernens samtliga HVB hem, vilka återfinns inom affärsområdet Individ och Familj. Som följd identifierades 15 fastigheter för försäljning, förenligt med redovisningsreglerna, IFRS 5, och därmed redovisades dessa fastigheter separata från de fastigheter som ska behållas (se not 16 Mark och Byggnad samt not 17 Förbättringsutgifter på annans fastighet).

7 av dessa fastigheter såldes under 2019 och under 2020 har ytterligare 6 fastigheter sålts. 1 fastighet har identifierats som lämplig för verksamhet inom affärsområdet Funktionsnedsättning och därmed ses denna fastighet omklassificerad såsom anläggningstillgång (se även not 16). Per 2020-12-31 kvarstår en fastighet till försäljning, Franshammar 2:5/Hassela. Denna förväntas säljas under 2021.

Fastigheterna värderades per 2019-12-31 till verkligt värde dvs netto försäljningsvärde (verkligt värde med avdrag för förväntade försäljningskostnader). Som resultat av denna värdering sågs en nedskrivning till ett värde motsvarande 12 829 tkr. Vid bedömning 2020-12-31 ses inget behov för ytterligare nedskrivning.

	Koncernen 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	53 254	0
Omklassificeringar	-15 118	53 254
Utrangeringar/avyttringar	-36 145	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 991</b>	<b>53 254</b>
Ingående avskrivningar	-20 790	0
Omklassificeringar	3 758	-20 790
Årets avskrivningar	0	0
Utrangeringar/avyttringar	16 275	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-756</b>	<b>-20 790</b>
Ingående nedskrivningar	-12 829	0
Årets nedskrivningar	0	-12 829
Omklassificering	5 380	0
Utrangeringar/avyttringar	7 449	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-12 829</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 235</b>	<b>19 635</b>

## Not 21 Fordringar på koncernföretag

	Koncernen 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31	Moderbolaget 2020-12-31	Moderbolaget 2019-12-31
Kortfristig fordran överordnat koncernföretag	235	235	235	235
Kortfristiga fordringar på övriga koncernföretag			12 737	12 737
Långfristiga fordringar mot koncernföretag	0	0	586 366	586 366
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>235</b>	<b>235</b>	<b>599 338</b>	<b>599 338</b>

## Not 22 Andelar i koncernföretag

Företag	Organisations- nummer	Land	Säte	Verksamhet	Antal stamaktier som ägs av moderföretaget	Kaptial- andel	Utgående redovisat värde
Frösunda Holdco AB	556778-0076	Sverige	Solna	Holdingbolag	23 408 503	100%	300 727
<b>Utgående redovisat värde</b>							<b>300 727</b>

	Moderbolaget 2020-12-31	Moderbolaget 2019-12-31
Ingående andelar i koncernföretag	300 728	462 235
Årets förvärvade andelar i koncernföretag	0	0
Årets nedskrivning av andelar i koncernföretag	0	-161 507
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>300 728</b>	<b>300 728</b>

Se även detaljer kring värdering följt av förvärv i separat not – not 39.

Dotterföretaget konsolideras i koncernen. Röstandelen i dotterföretaget som ägs direkt av moderföretaget skiljer sig inte åt från den ägda andelen stamaktier.

### Specifikation om dotterföretagens innehav av andelar i koncernföretag:

Företag	Organisations- nummer	Säte	Verksamhet	Andel stamaktier som ägs av dotter- företaget	Kaptial- andel
Frösunda Bidco AB	556777-9961	Solna	Holdingbolag	4 606 872	100%
Frösunda Group AB	556748-4158	Solna	Holdingbolag	3 131 330	100%
Frösunda Personlig Assistans AB	556386-7398	Malmö	Personlig Assistan	1 000	100%
Frösunda Äldreomsorg AB	556435-4834	Göteborg	Äldreomsorg	6 000	100%
Frösunda Omsorg AB	556509-2482	Solna	Omsorg	10 000	100%
Frösunda Social Omsorg AB	556606-2401	Solna	Holdingbolag	1 000	100%
Frösunda Omsorg i Uppland AB	556560-1548	Uppsala	Omsorg	1 177	100%
Frösunda Omsorg Fastigheter AB	556629-5290	Uppsala	Fastighetsbolag	1 000	100%
Frösunda Omsorg i Stockholm AB	556597-2352	Norrköping	Omsorg	1 000	100%
Frösunda Omsorg i Gävleborg AB	556106-1853	Nordanstig	Omsorg	1 000	100%
Frösunda Omsorg Arbetsmarknad AB	559158-4635	Solna	Resursförsörjning	500	100%
Aberia AB	556652-0176	Stockholm	Omsorg	1 000	100%
Billbag AB	556426-7440	Vallentuna	Omsorg	1 000	100%

### Not 23 Kundfordringar

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för sådan förlustberäkning. Erfarenheten visar att det huvudsakligen finns behov för reservering för förväntade kreditförluster inom affärsområdet Personlig Assistans. En mindre risk ses även för övriga affärsområden och då främst med avseende till hyresfakturer och då till privatpersoner. Även i dessa fall ses längden för betalning av fordran som en viktig parameter i bedömning av behov för reservering.

När det gäller fakturer mot kommuner inom affärsområdet Personlig Assistans, ses flera nationella fall, med olika assistansutförare, där det pågår rättsliga processer för att säkerställa att det fakturerade beloppet kan drivas in. Utfall i dessa processer följs noggrant

och baserat på denna erfarenhet bedöms sannolikheten för att en obetald fordran inte kommer att betalas och således bör ses som sannolik förlust. En annan viktig parameter vid bedömning av sannolikheten för förlust är hur lång tid fordran varit utestående. Ju längre försening, desto högre ses reservering för förväntade kreditförluster. De förväntade kreditförlusterna har värderats utifrån en individuell bedömning utförd för varje enskild kund/kommun och för varje enskild faktura.

	Koncernen 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31
<b>Kundfordringar</b>		
Kundfordringar	246 439	229 771
Reservering för förväntade kreditförluster	-13 589	-11 234
<b>Kundfordringar netto</b>	<b>232 850</b>	<b>218 537</b>

*Åldersfördelad balans – samt andel reservering förväntad förlust (%)*

2020-12-31 Förfallostruktur	Redovisat belopp kundfordringar brutto	Förväntad förlust nivå (%)	Kreditförlust reserv
Ej förfallna	167 557	0,2%	267
Förfallna 1-30 dagar	43 384	0,3%	142
Förfallna 31-60 dagar	6 212	2,6%	162
Förfallna 61 -90 dagar	2 140	14,5%	310
Förfallna över 90 dagar	27 146	46,8%	12 707
<b>Kundfordringar</b>	<b>246 439</b>	<b>5,5%</b>	<b>13 589</b>

2019-12-31 Förfallostruktur	Redovisat belopp kundfordringar brutto	Förväntad förlust nivå (%)	Kreditförlust reserv
Ej förfallna	173 050	0,1%	231
Förfallna 1-30 dagar	17 514	0,7%	123
Förfallna 31-60 dagar	11 359	1,2%	140
Förfallna 61 -90 dagar	4 442	6,1%	273
Förfallna över 90 dagar	23 405	44,7%	10 467
<b>Kundfordringar</b>	<b>229 771</b>	<b>4,9%</b>	<b>11 234</b>

*Förändring av reservering för förväntade kreditförluster ses enligt nedan.*

	Koncernen 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31
Ingående balans förväntad kreditförlust	-11 234	-8 580
Årets resultatförda avsättning förväntad kreditförlust	-2 355	-3 024
Årets konstaterade kreditförluster	-6	-387
Justering verkligt värde värdering	6	757
<b>Utgående balans</b>	<b>-13 589</b>	<b>-11 234</b>

## Not 24 Övriga fordringar

	Koncernen 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31
Skattekonto	2 102	122
Fordran anställda	1 400	1 554
Övriga fordringar	5 147	1 771
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>8 649</b>	<b>3 447</b>

Ingen del av de övriga fordringarna var förfallna till betalning per 2020-12-31. Beloppen är upptagna till nominella värden.

## Not 25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31	Moderbolaget 2020-12-31	Moderbolaget 2019-12-31
Upplupna intäkter kunder	12 499	9 878	0	0
Förutbetalda hyror	6 118	10 026	0	0
Förutbetalda kostnader	11 252	15 350	43	62
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>29 869</b>	<b>35 254</b>	<b>43</b>	<b>62</b>

## Not 26 Likvida medel

	Koncernen 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31	Moderbolaget 2020-12-31	Moderbolaget 2019-12-31
Kassa och Bank	111 254	66 413	30 327	29 185
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>111 254</b>	<b>66 413</b>	<b>30 327</b>	<b>29 185</b>

## Not 27 Eget Kapital

### Koncernen

#### Aktiekapital

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till koncernens kvarvarande nettotillgångar.

#### Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital består i sin helhet av belopp som vid emission betalats utöver emitterade aktiers kvotvärde.

#### Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

Häri ingår också lämnat koncernbidrag samt skatteeffekt på lämnat koncernbidrag. Även aktieägartillskott ses ingå.

#### Utdelning

Ingen utdelning kommer att föreslås till årsstämman 2021.



## Moderbolaget

### Aktiekapital

	Moderbolaget 2020-12-31	Moderbolaget 2019-12-31
Ingående balans	500	500
Nyteckning av aktier	0	0
Årets förändring	0	0
<b>Utgående balans</b>	<b>500</b>	<b>500</b>

Moderbolagets stamaktier har ett kvotvärde på SEK 100 per aktie. Varje aktie berättigar till en röst. Antalet aktier ska uppgå till minst 5 000 och högst 20 000.

### Balanserat resultat

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital.

### **Not 28 Upplåning**

Upplåning sker genom obligationslån vilka är noterade på Nasdaq OMX Stockholm Stock Exchange. Lånen är uppdelade i Senior med förfalldatum 7 mars 2023 och Junior med förfalldatum 7 juni 2023.

	Koncernen 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31	Moderbolaget 2020-12-31	Moderbolaget 2019-12-31
Amortering inom 1 år	0	0	0	0
Amortering inom 2-5 år				
Obligationslån Junior (ränta STIBOR + 8,5%)	124 000	150 000	150 000	150 000
Obligationslån Senior (ränta STIBOR +5,75%)	600 000	600 000	600 000	600 000
Periodiserad transaktions- kostnad	-5 760	-8 352	-5 760	-8 352
<b>Utgående balans</b>	<b>718 240</b>	<b>741 648</b>	<b>744 240</b>	<b>741 648</b>

Under räkenskapsåret har obligationer till ett nominellt värde om 26 000 tkr återköpts till kursen 71,25.

### **Not 29 Uppskjuten skatteskuld**

*Skatt avseende:*

Skillnad mellan bokfört värde och skattemässigt värde på fastigheter.

	Koncernen 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31
Ingående balans	-3 064	-5 918
Skatt på obeskattade reserver	-460	2 509
Förändring i resultaträkningen	-1 037	345
<b>Utgående balans</b>	<b>-4 561</b>	<b>-3 064</b>

Det finns inga skattemässiga underskottsavdrag i koncernen per 2020-12-31.

### Not 30 Övriga skulder

Övriga finansiella skulder ses redovisade i not 35, berör endast koncernen för jämförelseåret 2019.

	Koncernen 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31
Personalrelaterade skatter	51 270	26 151
Arbetsgivaravgifter	58 333	30 162
Mervärdesskatt	532	831
Övriga skulder	4 893	1 142
<b>Utgående balans</b>	<b>115 029</b>	<b>58 287</b>

### Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31	Moderbolaget 2020-12-31	Moderbolaget 2019-12-31
Upplupna löner	78 884	77 838	0	0
Semesterlöneskuld	57 206	50 059	0	0
Sociala avgifter	38 979	37 822	0	0
Särskild löneskatt	17 177	16 565	0	0
Upplupna kostnader	11 057	17 290	489	443
Upplupna kostnadsräntor	3 150	2 888	3 150	2 888
Förutbetalda intäkter kunder	5 400	801	0	0
<b>Utgående balans</b>	<b>211 853</b>	<b>203 261</b>	<b>3 639</b>	<b>3 330</b>

### Not 32 Ställda säkerheter

Säkerhet för skuld tillkreditinstitut	Koncernen 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31	Moderbolaget 2020-12-31	Moderbolaget 2019-12-31
Pantsatta aktier i koncernföretag	886 331	883 770	300 727	300 727
Övriga ställda säkerheter	0	0	586 366	586 366
<b>Summa</b>	<b>886 331</b>	<b>883 770</b>	<b>887 093</b>	<b>887 093</b>

Övriga ställda säkerheter avser koncerninternt lån från Brado AB till dotterbolaget Frösunda Holdco AB.

### Not 33 Eventualförpliktelser

	Koncernen 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31
Hysesgarantier	0	300
Övriga garantier	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>300</b>

## Not 34 Poster som inte är kassaflödespåverkande

	Koncernen 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31	Moderbolaget 2020-12-31	Moderbolaget 2019-12-31
Årets avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	109 926	81 260	0	0
Årets avskrivningar av övriga tillgångar	11 372	14 775	0	0
Årets nedskrivningar övriga tillgångar	0	12 885	0	0
Verkligt värde värdering i samband med förvärv	0	0	0	0
Realisationsresultat	1 875	5 552	0	0
Förändring avsättning	1 498	0	0	0
Förändring räntefordran	-104	0	0	0
Förändring ränteskuld	0	-355	-263	263
<b>Summa</b>	<b>124 567</b>	<b>114 117</b>	<b>-263</b>	<b>263</b>

## Not 35 Finansiella tillgångar och skulder

Värdering av finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med redovisningsförordningen, IFRS 9. Detta innefattar koncernens uppskattningar och bedömningar vid fastställande av verkligt värde för de finansiella tillgångarna och skulderna som redovisas till verkligt värde i de finansiella rapporterna.

För att säkerställa tillförlitlighet i indata för sådant fastställande av verkligt värde, har koncernen klassificerat de finansiella instrumenten (finansiella tillgångar och skulder) i de tre nivåer som beskrivs i redovisningsstandarderna.

**Nivå 1:** Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (såsom börsnoterade derivat och aktierelaterade värdepapper) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som använts för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.

**Nivå 2:** Verkligt värde på finansiella tillgångar som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker som i så stor utsträckning som möjligt utgår från marknadsinformation medan företagsspecifik information används för värdering av finansiella tillgångar och skulder, där dessa är upptagna till upplupna anskaffningsvärden.

**Nivå 3:** Vid fall då onoterade finansiella instrument används, och där värdering ej finns att tillgå. Värdering sker även i sådant fall till anskaffningsvärde.

Övriga långfristiga skulder, som förekommer i koncernens balansräkning, är främst hänförligt till långfristig del av leasingskuld. Värdering av sådan skuld utgör diskonterade framtida kassaflöden enligt gällande avtal. För kortfristiga lån gjordes ingen omvärdering med avseende på att det redovisade värdet utgör en god uppskattning av verkligt värde på grund av den korta löptiden.

Se även Not 3 finansiell riskhantering, för mer information om riskhantering.

Nedanstående tabell visar det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder jämfört med det redovisade värdet. Verkligt värde är det belopp till vilket en tillgång eller skuld skulle kunna överlätas mellan kunniga parter som är oberoende av varandra och som har intresse av att sådan transaktion genomförs.

Analys 2020-12-31, påvisar att en beräkning av verkligt värde skulle kunna påvisa ett lägre värde än det som redovisats då det gäller koncernens obligationslån. Vid omräkning används marknadspris för gällande obligationsprogram noterat på Stockholm Nasdaq.

## Koncernen

	2020		2019	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Kundfordringar	232 850	232 850	218 536	218 536
Övriga fordringar	8 649	8 649	3 447	3 447
Upplupna intäkter	12 499	12 499	9 878	9 878
Likvida medel	111 254	111 254	66 413	66 413
<b>Summa</b>	<b>365 252</b>	<b>365 252</b>	<b>298 274</b>	<b>298 274</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
Skuld till kreditinstitut	0	0	0	0
Obligationslån	718 240	663 380	741 648	648 648
Skuld till Frösunda Holdco AB:s tidigare ägare (Säljarkredit)	0	0	0	0
Leasing skulder (IFRS 16) <sup>1)</sup>	852 928	852 928	706 989	706 989
Leverantörsskulder	24 458	24 458	35 041	35 041
Övriga skulder	115 029	115 029	58 287	58 287
<b>Summa</b>	<b>1 710 654</b>	<b>1 655 794</b>	<b>1 541 966</b>	<b>1 448 966</b>

## Moderbolaget

	2020		2019	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Likvida medel	30 327	30 327	29 185	29 185
<b>Summa</b>	<b>30 327</b>	<b>30 327</b>	<b>29 185</b>	<b>29 185</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
Obligationslån	744 240	685 740	741 648	648 648
Skuld till Frösunda Holdco AB:s tidigare ägare	0	0	0	0
Övriga skulder	3 652	3 652	3 346	3 346
<b>Summa</b>	<b>747 892</b>	<b>689 392</b>	<b>744 994</b>	<b>651 994</b>

Verkligt värde värdering av den säljarkredit som erhöles från tidigare ägare, Hg Capital, genomfördes under föregående räkenskapsår. Detaljer kring hur denna värdering är utförd se även not 39 Förvärv.

	Koncernen 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31	Moderbolaget 2020-12-31	Moderbolaget 2019-12-31
Säljarkredit 2018-03-06				
Ingående balans	0	161 507	0	161 507
Värdering till verkligt värde	0	-161 507	-161 507	-161 507
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-161 507</b>	<b>0</b>

Redovisade värden i balansräkningen bedöms överensstämma med verkligt värde med undantag för säljarkrediten. På grund av den korta löptiden för korta fordringar och skulder antas det redovisade värdet vara den bästa approximationen av verkligt värde. Verkligt värde för långfristig upplåning bedöms överensstämma med redovisat värde då räntebelastningen är variabel mot skuldsättningen varmed bokfört värde är representativt för verkligt värde.

## Nettovinst/-förlust för respektive kategori av finansiella instrument:

	Koncernen 2020-12-31	Koncernen 2019-12-31
Lånefordringar och kundfordringar	-2 355	-3 024
<b>Summa</b>	<b>-2 355</b>	<b>-3 024</b>

Med nettovinst/-förlust avses kundförluster och valutakurseffekter. Ränteintäkter och räntekostnader ingår inte som nettovinst/-förlust utan förtecknas istället enskilt i Not 11 och 12.

## Not 36 Tilläggsupplysningar till rapport över kassaflöden

Nedanstående tilläggsupplysningar avser skulder vars kassaflödesförändringar redovisas i finansieringsverksamheten.

### Koncernen:

	Kassaflödes- påverkande poster		Ej kassaflödes- påverkande poster		Återföring periodiserade transaktions- kostnader	Förändring långfristig leasingkulld IFRS 16	Utgående balans 2020-12-31
	Ingående balans 2020-01-01	Amortering av skuld	Upptagna lån	Nedskrivning av skuld			
Långfristig upplåning							
obligationslån	741 648	-26 000	0	0	2 592	0	718 240
övriga skulder (Säljarkredit)	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totala skulder redovisade i finansieringsverksamheten</b>	<b>741 648</b>	<b>-26 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 592</b>	<b>0</b>	<b>718 240</b>

	Kassaflödes- påverkande poster		Ej kassaflödes- påverkande poster		Återföring periodiserade transaktions- kostnader	Förändring långfristig leasingkulld IFRS 16	Utgående balans 2019-12-31
	Ingående balans 2019-01-01	Amortering av skuld	Upptagna lån	Nedskrivning av skuld			
Långfristig upplåning							
obligationslån	739 064	0	0	0	2 584	0	741 648
övriga skulder (Säljarkredit)	161 507	0	0	-161 507	0	0	0
<b>Totala skulder redovisade i finansieringsverksamheten</b>	<b>900 572</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-161 507</b>	<b>2 584</b>	<b>0</b>	<b>741 648</b>

### Moderbolaget:

	Kassaflödes- påverkande poster		Ej kassaflödes- påverkande poster		Återföring periodiserade transaktions- kostnader	Utgående balans 2020-12-31
	Ingående balans 2020-01-01	Amortering av skuld	Upptagna lån	Nedskrivning av skuld		
Långfristig upplåning						
obligationslån	741 648	0	0	0	2 592	744 240
övriga skulder (Säljarkredit)	0	0	0	0	0	0
<b>Totala skulder redovisade i finansieringsverksamheten</b>	<b>741 648</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 592</b>	<b>744 240</b>

	Kassaflödes- påverkande poster		Ej kassaflödes- påverkande poster		Återföring periodiserade transaktions- kostnader	Utgående balans 2019-12-31
	Ingående balans 2019-01-01	Amortering av skuld	Upptagna lån	Nedskrivning av skuld		
Långfristig upplåning						
obligationslån	739 064	0	0	0	2 584	741 648
övriga skulder (Säljarkredit)	161 508	0	0	-161 508	0	0
<b>Totala skulder redovisade i finansieringsverksamheten</b>	<b>900 572</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-161 508</b>	<b>2 584</b>	<b>741 648</b>

### Not 37 Transaktioner med närstående

Köp- och försäljningstransaktioner med närstående parter sker på marknadsmässiga villkor.

Inköp av tjänster ses främst kopplat till köp av VD tjänst (se även not 9) från företaget Hospitality Invest AS, vilket också ägs av Kristian och Roger Adolfsen, samt viss juridisk rådgivning från Lindstrand Partners Advokatbyrå AB ägt av styrelseledamot Carl Lindstrand. Under 2020 har även ledning inom stabsfunktionen HR köpts från den närstående koncernen Norlandia.

Sålda tjänster avser främst ersättning för stabs funktioner inom koncernen där koncernen tillhandahållit tjänster till närstående koncernen Norlandia (Norlandia Care AB samt Norlandia Förskolor AB).

Följande transaktioner har skett med närstående:

#### Koncernen

(kronor)

Närståenderelation	2020		2019	
	Försäljning av tjänster till närstående	Inköp av tjänster från närstående	Försäljning av tjänster till närstående	Inköp av tjänster från närstående
Nyckelpersoner i ledande ställning	0	0	0	52 500
Närstående bolag	4 481 622	2 945 960	1 375 200	5 117 409
<b>Summa</b>	<b>4 481 622</b>	<b>2 945 960</b>	<b>1 375 200</b>	<b>5 169 909</b>

#### Moderbolaget

(kronor)

Närståenderelation	2020		2019	
	Försäljning av tjänster till närstående	Inköp av tjänster från närstående	Försäljning av tjänster till närstående	Inköp av tjänster från närstående
Nyckelpersoner i ledande ställning	0	0	0	0
Närstående bolag	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 38 Vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande resultatmedel:

Balanserat resultat	183 818 416
Årets resultat	-1 774 071
	<hr/>
Kronor	<b>182 044 345</b>

Styrelsen föreslår att resultatmedlen disponeras så att:

i ny räkning överförs	182 044 345
	<hr/>
Kronor	<b>182 044 345</b>

## Not 39 Förvärv

### Genomförda förvärv under räkenskapsåret

Under året har två företag förvärvats, Aberia AB samt Billbag AB. Båda företagen har förvärvats från den närstående koncernen, Norlandia Health Care.

### Genomförda förvärv efter räkenskapsårets slut

Det har inte genomförts några förvärv efter räkenskapsårets slut.

### Genomförda förvärv 2018 -2020

2018 förvärvade Brado AB Frösunda Omsorg koncernen. Detaljer kring förvärvet ses enligt nedan.

2020-08-01 förvärvad dotterbolaget Frösunda Omsorg AB de två bolagen, Aberia AB och Billbag AB från det närstående företaget Norlandia Health & Care AB.

### Goodwill:

I samband med att Brado förvärvade Frösunda koncernen (2018-03-06) uppstod ett goodwill värde vilket främst kan ses mot förväntade framtida kassaflöden från den operativa verksamheten i koncernen, samt varumärke bland de dotterbolag som ingick i förvärvet. Goodwill uppstår i samband med förvärv där förvärvspriset överstiger det förvärvade bolagets netto tillgångar, värderade till verkligt värde. Köpeskillingen beräknas utifrån förvärvsvärdet med avdrag för nettoskuld eller tillägg för tillskjutna likvida medel.

En slutlig förvärvsanalys upprättades under kvartal 4, 2018, vilket resulterade i att det bedömda verkliga värdet för den goodwill som uppstod följt av förvärvet utgör 1 074,5 tkr.

Vid förvärv av företagen Aberia AB och Billbag AB har upprättad förvärvsanalys medfört att ett goodwill värde om 26 732 tkr redovisas.

---

## **Förvärv av Frösunda Koncernen (2018)**

### **Preliminär allokering av köpeskillingen (PPA)**

*Tillgångar värderade till verkligt värde*

<b>(tkr)</b>	<b>2018-03-06</b>
Villkorad köpeskillning (Säljarkredit)	350 000
Ovillkorad köpeskillning	280 757
<b>Summa</b>	<b>630 757</b>
 <i>Identifierade förvärvade tillgångar</i>	
Rörelsekredit	-119 569
Materiella anläggningstillgångar	84 282
Immateriella anläggningstillgångar	8 896
Uppskjuten skattefordran	1 137
Övriga långfristiga fordringar	188
Kundfordringar och övriga fordringar	405 791
Leverantörsskulder och övriga skulder	-846 600
Skatteskuld	22 051
<b>Totalt identifierade netto tillgångar</b>	<b>-443 824</b>
<b>Goodwill <sup>1)</sup></b>	<b>-1 074 581</b>

<sup>1)</sup>Ingen del av redovisad goodwill förväntas bli skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade kostnader uppgår till 14 400 tkr och kan ses redovisade som del av koncernens övriga kostnader 2018. All redovisad nettoomsättning, efter förvärvsdatumet 2018-03-06, kan ses relaterat till de förvärvade företagen.

Om förvärvet hade skett 2018-01-01 (istället för 2018-03-06) hade proforma nettoomsättning, för 2018, uppgått till 2 318 miljoner kronor och proforma rörelseresultat för 2018 hade då uppgått till 9,6 miljoner kronor.

Förvärvet finansierades med eget kapital sam en säljarkredit om 350 miljoner kronor, vilket utgavs av säljaren, Hg Capital. I det fall bolaget levererar annat resultat än förväntat under åren 2018-2020 justeras förvärvslånets verkliga värde. Vid utgången av 2018 värderades förvärvslånet till 161,5 miljoner kronor. Under 2019 visade ny värdering att förvärvslånets verkliga värde var 0 kronor. Värderingen som utfördes 2019 har bekräftats med ny värdering 2020, dvs verkligt värde för förvärvslånet ska fortsatt vara 0 kronor.

Det verkliga värdet för den totala köpeskillingen beräknas som en multipel av genomsnittligt årligt EBITDA under perioden 2018-2020. Multipeln är 8,5. Förvärvslånets verkliga värde kan som högst uppgå till 350 miljoner kronor. Förvärvslånets verkliga värde kan år 2020 uppgå till ett värde mellan 0 och 350 miljoner kronor. Bedömning är att det verkliga värdet slutligt uppgår till 0 kronor.



## **Förvärv av Aberia AB & Billbag AB (2020)**

### **Preliminär allokering av köpeskillingen (PPA)**

*Tillgångar värderade till verkligt värde*

	2020-12-31
Goodwill <sup>1)</sup>	26 732
Materiella anläggningstillgångar	1 423
Övriga omsättningstillgångar	17 509
Likvida medel	-10 871
Avsättningar	-7
Kortfristiga skulder	-5 800
<b>Total köpeskilling</b>	<b>28 986</b>
<b><u>Förvärvens effekt på kassaflödet</u></b>	
<b>Total köpeskilling</b>	<b>28 986</b>
Ej utbetald del av köpeskillingen	-18 986
Likvid medel i de förvärvade företagen	10 871
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till investeringar i dotterföretag</b>	<b>20 871</b>

<sup>1)</sup>Ingen del av redovisad goodwill förväntas bli skattemässigt avdragsgill.

### **Not 40 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång**

Sedan den första januari 2021 drivs verksamheten inom personlig assistans i en egen dedikerad juridisk person för att stärka fokus på tillväxt. I februari återlämnades också den äldreomsorg som bedrevs på entreprenad åt Lomma kommun till kommunen. Under de första tre månaderna av 2021 har samtliga boenden inom Frösunda Omsorgs äldreomsorg vaccinerats mot covid-19.

Styrelsen och den verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

**Solna den 30 april, 2021**



**Roger Adolfsen**

Styrelseordförande



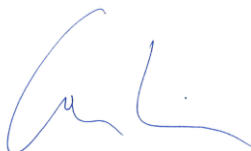
**Kristian Arne Adolfsen**

Styrelseledamot



**Kristoffer Lorck**

Verkställande direktör



**Carl Lindstrand**

Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 30 april, 2021

Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB



Martin Johansson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Brado AB (publ), org.nr 559127-5176

---

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Brado AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14-67 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Vår revisionsansats

##### *Revisionens inriktning och omfattning*

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

##### **Särskilt betydelsefulla områden**

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

---

### *Särskilt betydelsefullt område*

#### *Intäktsredovisning (not 2 och 5)*

Verksamheten är från intäktsperspektiv transaktionsintensiv och varje affärsområde rymmer olika aspekter. Intäkterna baseras på en mängd avtal och ett flertal ersättningsmodeller. Existens i intäkter har bedömts vara ett signifikant område utifrån risken för fel utifrån komplexiteten i området.

### *Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området*

Vi har i vår revision utvärderat verksamhetens processer för styrning och kontroll av intäktsredovisningen. Vidare har vi stickprovsvist testat intäkterna mot underlag i form av avtal och inbetalning. Vi har även analyserat trenderna för de olika affärsområdena för att identifiera potentiella avvikelser. Ledningens tillämpning av redovisningsprinciper samt lämnade upplysningar i årsredovisningar har granskats för att säkerställa att dessa överensstämmer.

---

#### *Värdering av goodwill och andelar i koncernföretag (not 2, 4, 15, 22 samt 39)*

Goodwill respektive andelar i koncernföretag redovisas till 1.101 MSEK i rapport över finansiell ställning för koncernen och till 301 MSEK i moderbolagets balansräkning per 31 december 2020. Värderingen och redovisning av dessa tillgångar utgjorde ett särskilt betydelsefullt område i vår revision mot bakgrund av de redovisade beloppens materialitet i relation till koncernens och moderföretagets finansiella ställning.

Värderingsperspektivet vad gäller goodwill och andelar i koncernföretag tar sikte på ett eventuellt nedskrivningsbehov. I de fall indikationer på nedskrivningsbehov föreligger prövas de bokförda värdena mot tillgångarnas beräknade återvinningsvärde. En nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde varaktigt överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet fastställs genom en beräkning av nyttjandevärdet per kassagenererande enhet och utgörs av nuvärdet av de framtida kassaflödena för enheten. Beräkningen av återvinningsvärdet innehåller flera antaganden och bedömningar bland annat avseende den diskonteringsfaktor som tillämpas samt avseende storleken på de framtida kassaflödena. Som framgår av not 15 i årsredovisningen genomförde koncernen under 2020 nedskrivningsprövningar avseende goodwill, som visade att inget nedskrivningsbehov förelåg.

Värderingen av den förvärvskredit som utgör tilläggsköpeskillning i förvärvet av Frösunda Holdco med dotterbolag har uppdaterats med anledning av uppdaterade prognoser på vilka den baseras. Detta har lett till en finansiell intäkt i koncernen respektive en justering av värderingen på moderbolagets andelar i koncernföretag.

Vi har granskat den slutliga förvärvsanalysen för Frösunda Holdco med dotterbolag, som överensstämmer med den preliminära.

Vad gäller nedskrivningsprövningar har vi utvärderat verksamhetens beräkningsmodeller och rimligheten i gjorda antaganden. Förvärvet skedde under 2018 och indikerade ett marknadsvärde som tagits med i vår bedömning.

Värderingen av förvärvskrediten har analyserats och bedömts uppdaterad

Vi har granskat bedömningen, även omvärderingen av förvärvskrediten, och jämfört detta med ledningens bedömningar och uppföljning av verksamheten för att verifiera att dessa stämmer överens.

Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen ger en rättvisande bild av bolagets arbete med nedskrivningsprövningar.

---

## **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-13. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.



I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Brado AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget



- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97, utsågs till Brado AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 7 maj 2020 och har varit bolagets revisor sedan 15 oktober 2018.

Stockholm den ~~20~~ april 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Martin Johansson  
Auktoriserad revisor